

RATCH



บมจ.
ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง

มุ่งมั่น
ก้าวไกล
ยั่งยืน



ร ๑ ๘ ๗ ๑ ๒
๒ ๕ ๖ ๐
๒ ๕ ๖ ๐

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทพลังงานครบวงจรชั้นนำ
ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

พันธกิจ



สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น โดยเน้นการสร้าง
ผลตอบแทนทางการเงินสูงสุดอย่างต่อเนื่อง



มุ่งเน้นการสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงาน
และการพัฒนาโครงการตามมาตรฐานสากล



มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดำเนินธุรกิจ
อย่างเป็นธรรมและยั่งยืน และปฏิบัติตามกฎระเบียบ
และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



สร้างบรรยากาศการทำงานที่น่าพึงพอใจและมั่นคง
รวมทั้งสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้แก่พนักงาน



สนับสนุนความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย



แสวงหาโอกาสและทางเลือกใหม่ในธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ
เพื่อสร้างการเติบโตและขยายฐานธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้น

เป้าหมาย

เสริมสร้างการเติบโตของธุรกิจในระยะยาวภายในปี 2566



เพิ่มกำลังการผลิตเป็น 10,000 เมกะวัตต์ หรือเทียบเท่า



รักษาสัดส่วนรายได้จากในประเทศไม่น้อยกว่า
ร้อยละ 60 ของรายได้รวมทั้งหมด



เพิ่มกำลังการผลิตในพลังงานทดแทนไม่น้อยกว่า
ร้อยละ 20 ของกำลังผลิตรวมของบริษัท
ทั้งในและต่างประเทศ



เป็นองค์กรที่บริหารด้วยหลักการ
High Performance Organization

กลยุทธ์การดำเนินงานธุรกิจ



- S₁ บริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้ได้เต็มประสิทธิภาพ
- S₂ มุ่งเน้นพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ในภูมิภาคที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่
- S₃ แสวงหาพันธมิตรเพื่อขยายการลงทุนสู่ธุรกิจไฟฟ้าในตลาดใหม่
- S₄ สร้างมูลค่าเพิ่มโดยขยายการลงทุนสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- S₅ เสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถภายในองค์กร



คำนิยามองค์กร



R

Reliability

ความน่าเชื่อถือ



A

Accountability

ความรับผิดชอบ



T

Trust

ความเชื่อมั่น
และไว้วางใจ



C

Challenge

ความท้าทาย



H

Happiness

ความสุขในองค์กร

RATCH





ข้อมูลทั่วไปของบริษัท



ชื่อบริษัท	: บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่	: 0107543000031
กลุ่มอุตสาหกรรม	: ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	: พลังงานและสาธารณูปโภค
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ก่อตั้งบริษัท	: 7 มีนาคม 2543
จดทะเบียนหลักทรัพย์	: 13 ตุลาคม 2543
ชื่อหลักทรัพย์	: RATCH
เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	: 2 พฤศจิกายน 2543
ทุนจดทะเบียน	: 14,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,450 ล้านหุ้น)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 14,500 ล้านบาท (วันที่ 26 ตุลาคม 2543)

ช่องทางการติดต่อ

สำนักงานบริษัท	: 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ประเทศไทย โทรศัพท์ 0 2794 9999 โทรสาร 0 2794 9998 เว็บไซต์ www.ratch.co.th อีเมล contactinfo@ratch.co.th
เลขานุการบริษัท	: โทรศัพท์ 0 2794 9510 โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9510 อีเมล CS@ratch.co.th
ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0 2794 9940 โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9940 อีเมล PR@ratch.co.th
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	: โทรศัพท์ 0 2794 9520 โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9520 อีเมล internalaudit@ratch.co.th
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ 0 2794 9841 โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9841 อีเมล IR@ratch.co.th
ข้อมูลรายงานประจำปี	: โทรศัพท์ 0 2794 9510 โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9510 อีเมล CS@ratch.co.th
ข้อมูลรายงานความยั่งยืน	: โทรศัพท์ 0 2794 9940 โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9940 อีเมล PR@ratch.co.th

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 0 2009 9999 โทรสาร 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 เลขที่ 1
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร
กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ 0 2677 2000 โทรสาร 0 2677 2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
990 อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้น 5
และชั้น 21-25 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม
เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์ 0 2636 2000 โทรสาร 0 2636 2111

บริษัท ลिंगค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
87/1 แคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นส เฟลส ชั้น 20
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 0 2305 8000 โทรสาร 0 2305 8010

คำนิยาม

ชื่อย่อ	ชื่อเต็ม
บริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า
โรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท	
กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ	
โรงไฟฟ้าราชบุรี	โรงไฟฟ้าราชบุรี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์	โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวิลด์	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด
กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทน	
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์ โคราซ 3	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราซ 3) จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์ โคราซ 4	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราซ 4) จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์ โคราซ 7	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราซ 7) จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2	โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 บริษัท เค. อาร์. พู จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3	โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส	โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด
กลุ่มโครงการในต่างประเทศ	
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
โรงไฟฟ้าราชออสเตรเลีย	โรงไฟฟ้าของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้อย	โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้อย บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้อย จำกัด
โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ Fangchenggang II	โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ Fangchenggang II Guangxi Fangchenggang Nuclear Power (II) Company Limited
โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau PT Medco Ratch Power Riau

ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	
โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู	โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด
หน่วยงานอื่นๆ	
ก.ล.ต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟน.	การไฟฟ้านครหลวง
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลท.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
รฟม.	การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
TSD	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
BTS	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
STEC	บริษัท ชีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ศัพท์เทคนิค	
บริษัทจดทะเบียน	บริษัทที่มีหุ้นสามัญจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
PDP	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
IPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่
SPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก
VSPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น 5 กันยายน 2560

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	652,500,000	45.00
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	275,020,737	18.97
3	สำนักงานประกันสังคม	55,676,700	3.84
4	LITTLEDOWN NOMINEES LIMITED	47,637,000	3.29
5	สหกรณ์ออมทรัพย์ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	41,387,200	2.85
6	AIA TH-EQ3-P	32,125,400	2.22
7	นายมิน เขียววรร	15,500,000	1.07
8	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	11,464,990	0.79
9	CHASE NOMINEES LIMITED	10,629,255	0.73
10	กองทุนเปิด ธนชาติ Prime Low Beta	8,308,500	0.57
รวม		1,150,249,782	79.33
ผู้ถือหุ้นอื่น		299,750,218	20.67
รวมทั้งสิ้น		1,450,000,000	100.00

หมายเหตุ

- รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท
- การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่รวมถึงลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินการดังกล่าว และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทที่มีผู้แทนมาเป็นกรรมการบริษัท จำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 12 คน
- บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทที่ ตลท. ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสารเอ็นวีดีอาร์ ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน ตลท. โดยอัตโนมัติเพื่อขายให้แก่ผู้ลงทุน และนำเงินได้จากการขายเอ็นวีดีอาร์ไปลงทุนในหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน ตลท. ผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น (ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของ ตลท. www.set.or.th)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 5 กันยายน 2560 มีผู้ลงทุนในตราสารเอ็นวีดีอาร์ที่มีหุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง ดังนี้

ลำดับ	ผู้ลงทุน	ตราสารเอ็นวีดีอาร์	ร้อยละของหุ้นที่อ้างอิง
1	NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	176,154,900	12.15
2	NORTRUST NOMINEES LIMITED-THE NORTHERN TRUST COMPANY RE IEDU UCITS CLIENTS 10 PCT ACCOUNT	17,768,200	1.23
3	MR.COLIN PETROULAS	14,500,000	1.00
4	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	11,502,500	0.79
5	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	8,390,250	0.58
6	CHASE NOMINEES LIMITED	7,842,277	0.54

- ณ วันที่ 5 กันยายน 2560 บริษัทมีผู้ถือหุ้นต่างชาติจำนวน 98 รายจากผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 19,310 ราย โดยผู้ถือหุ้นต่างชาติถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้น 138,281,359 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 9.54 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งไม่เกินจากข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดว่า “ห้ามมิให้บุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด”
- ณ วันที่ 6 มีนาคม 2560 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยตามเกณฑ์ Free Float จำนวน 18,175 ราย คิดเป็นร้อยละ 37.38 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด



คณะกรรมการบริษัท



นายสุกัณธ์ ปัทมสีริวัฒน์

- กรรมการผู้แทน กฟผ.
- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน



นายชวน ศิรินันท์พร

- กรรมการผู้แทน กฟผ.
- ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน



นายสมัคร เชาวภาณนท์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวิฑูรย์ กุลาริจญ์วิรัตน์

- กรรมการผู้แทน กฟผ.
- ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน



นายชาติชาย ไสวรัตน์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม



นางศิริพร เหลืองนวล

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท



นางสาวประภา ปุณณิชาติ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ



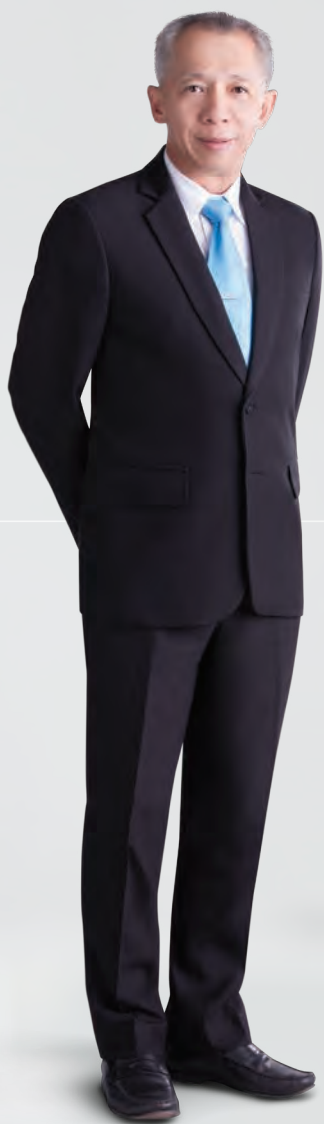
นายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระภัย

- กรรมการผู้แทน กฟผ.
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน



นายถาวร จงกนกวรรณ

- กรรมการผู้แทน กฟผ.
- กรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการกลั่นกรองการลงทุน



นายวีระศักดิ์ พึ่งรัศมี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายประพนธ์ ทิธิจันทรภาส

- กรรมการอิสระ
- กรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม



นายทากา ศรีพิทยานงกูระ

- กรรมการผู้แทน กฟผ.
และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- เลขานุการคณะกรรมการ

คณะผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท



นายกิจจา ศรีพิพัฒน์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่



นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
พัฒนาธุรกิจ



นายรฤก สัตยกรณ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
พัฒนาโครงการ



นางวดีรัตน์ เจริญกุล

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
การเงิน



นายศักดิ์ชัย ศรีพงษ์

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน



นางสุพัตรา ทองกาญจน์

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ฝ่ายประมวลบัญชี



นายสมนึก จินตนาทรัพย์

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารสินทรัพย์



นางสุณี รัชตบุญตา

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
การเงิน



นายประยุทธ์ องสุวรรณ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริหารองค์กร



นางสาวอุพร เลาทพิบูลรัตน์

- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี
และบัญชีแยกประเภท



นางสาวสุวรรณี ศิริสำราญวัฒน์

- ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับ
และวิเคราะห์บัญชี



นายสมบุรณ์ โบบิตวานิช

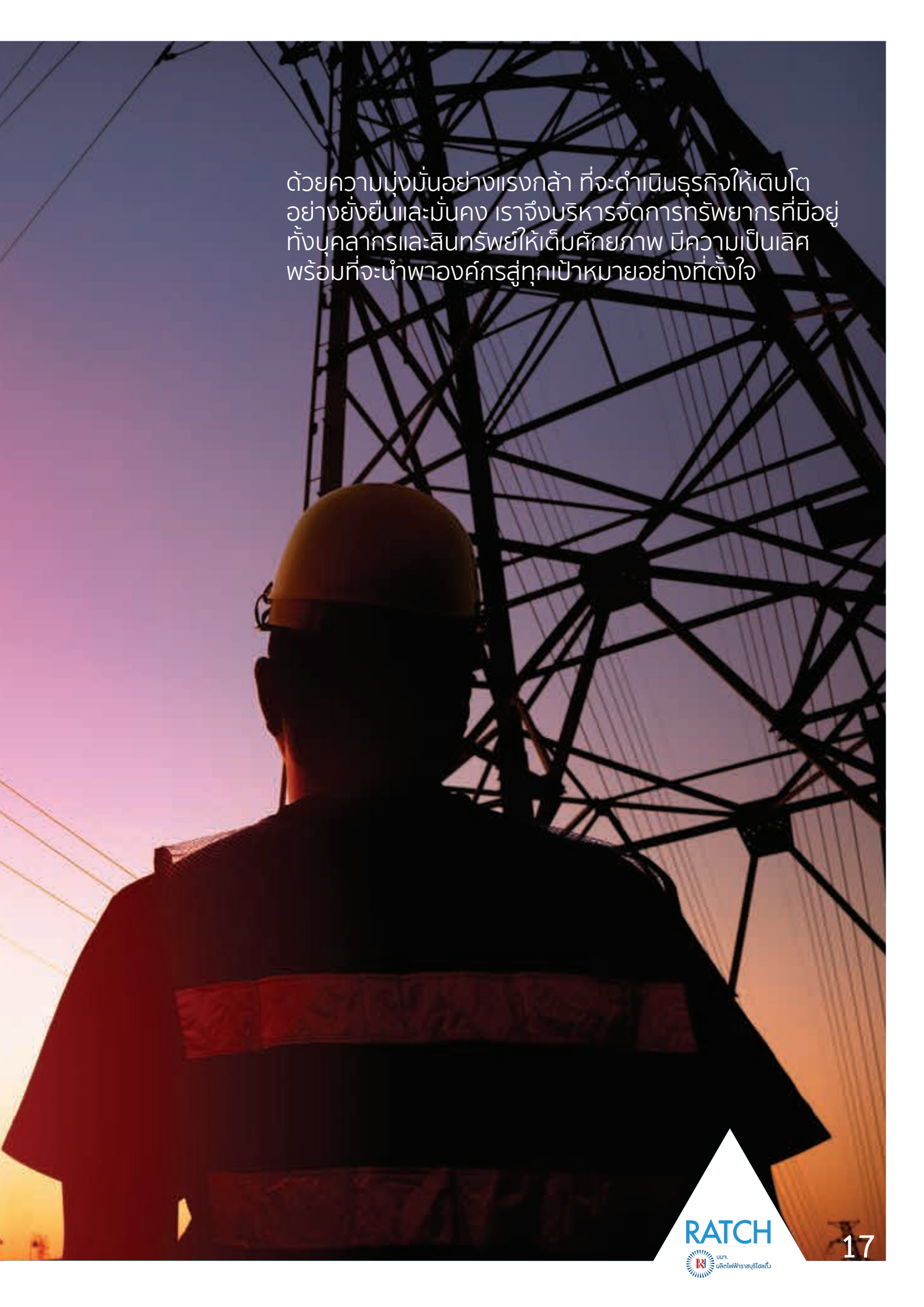
- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส
ฝ่ายตรวจสอบภายใน



นายสมทเมษ ภูษนชากร

- เลขานุการบริษัท

រូងរ៉ូង



ด้วยความมุ่งมั่นอย่างแรงกล้า ที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโต
อย่างยั่งยืนและมั่นคง เราจึงบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่
ทั้งบุคลากรและสินทรัพย์ให้เต็มศักยภาพ มีความเป็นเลิศ
พร้อมที่จะนำพาองค์กรสู่ทุกเป้าหมายอย่างที่ตั้งใจ



ก้าวไกล



ความพร้อมของเราในวันนี้ ทำให้เราไม่หยุดนิ่ง
ที่จะก้าวไปเพื่อหาโอกาสในการขยายการลงทุน
สู่ธุรกิจใหม่ๆ ทั้งธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง
และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดี
และสร้างมูลค่าในการลงทุน โดยเฉพาะการลงทุน
ในประเทศเพื่อนบ้าน และกลุ่มประเทศเอเชียแปซิฟิก

The background of the entire page is a photograph of a man and a woman in silhouette, shaking hands. They are both holding briefcases. The scene is set against a bright, low sun, creating a strong lens flare and a warm, orange and yellow glow. The sky is filled with large, white clouds. The ground they are standing on is highly reflective, mirroring the figures and the bright light of the sun. A large, grey, triangular graphic element is positioned on the left side of the page, pointing towards the center. The text 'ຍັງຢືນ' is written in white within this grey triangle.

ຍັງຢືນ

ความยั่งยืนของเรา เกิดจากพันธมิตร คู่ค้า
ผู้ร่วมลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน
ที่เชื่อมั่น มั่นใจในองค์กรของเรา และพร้อมที่จะก้าวเดินหน้า
ไปพร้อมๆ กัน เพื่อขับเคลื่อนไปตามยุทธศาสตร์
สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการกำกับดูแล
กิจการที่ดี ซื่อสัตย์ โปร่งใส เท่าเทียม มีความรับผิดชอบต่อ
ต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม



024

สารจากประธานกรรมการ

027

รายงานความรับผิดชอบต่อ
ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

028

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

030

จุดเด่นทางการเงินที่สำคัญ

032

ผลการดำเนินงาน
และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

044

รายงานคณะกรรมการกိုင်รองการลงทุน

ส า ร บั ญ

046

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

050

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

056

โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท

065

โครงสร้างรายได้ และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

071

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

073

ปัจจัยความเสี่ยง



078

รายงานคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล
และกำหนดค่าตอบแทน

081

โครงสร้างการจัดการ

137

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม

139

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

174

ความรับผิดชอบต่อสังคม
และสิ่งแวดล้อม

180

การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

186

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี
และค่าบริการอื่น

187

รายการระหว่างกัน

195

งบการเงินประจำปี 2560

325

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน
และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

ais
ຈົນປະສານສຸກ



เรียน ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

จากภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2560 ที่เริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัวที่ชัดเจนขึ้น โดยสามารถขยายตัวได้มากกว่าร้อยละ 3 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า และขยายตัวได้ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้สอดคล้องกับการบริโภคภาคเอกชนที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับทิศทางเศรษฐกิจไทยในปี 2561 สำนักงานเศรษฐกิจการคลังคาดว่าจะมีแนวโน้มขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 3.8 โดยสิ่งหนึ่งที่สะท้อนภาพความเชื่อมั่นของนักลงทุนได้อย่างเป็นรูปธรรมคือความเคลื่อนไหวของดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Index) ในปี 2560 ที่เติบโตขึ้นจากปี 2559 มากกว่าร้อยละ 13 และสามารถทำสถิติที่ระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในวันเปิดทำการวันแรกของปี 2561 และสูงสุดในรอบ 43 ปี นับตั้งแต่เปิดทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จากการประกาศรายชื่อหลักทรัพย์ที่ใช้สำหรับคำนวณดัชนี SET50 และ SET100 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ส่งผลให้หลักทรัพย์ “RATCH” ของบริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นส่วนหนึ่งของหลักทรัพย์ที่ใช้ในการคำนวณดัชนีทั้ง SET50 และ SET100 นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2560 (Thailand Sustainability Investment 2017) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความเชื่อมั่นและความแข็งแกร่งของการดำเนินธุรกิจของบริษัทอีกทางหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถภายในองค์กรเพื่อความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทพลังงานครบวงจรชั้นนำที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง บริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้ได้เต็มประสิทธิภาพ และพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีกลยุทธ์ในการแสวงหาพันธมิตรเพื่อขยายการลงทุนสู่ธุรกิจไฟฟ้าในตลาดและแสวงหาโอกาสและทางเลือกใหม่ในธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ เพื่อสร้างผลตอบแทนทางการเงินสูงสุดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนอีกด้วย

ในปี 2560 บริษัทมีโรงไฟฟ้าที่สามารถเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้วกว่า 6,496 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวิลด์ โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนคร โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และ 3 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์โคราช 3 4 และ 7 โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส รวมทั้งโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โรงไฟฟ้าพลังความร้อนและพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย นอกจากนี้ บริษัทยังมีธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อาทิ ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าโดยบริษัท ชูราษฎร์ อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด และบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งโรงไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่กล่าวมาข้างต้นสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทในปี 2560 เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 45,573 ล้านบาท

นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัทยังมีโครงการโรงไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่กำลังอยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา ซึ่งคิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้นเทียบเท่ากับอีก 884 เมกะวัตต์ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville และการเสริมการให้บริการกู้คืนระบบโรงไฟฟ้า Kemerton ในประเทศออสเตรเลีย ซึ่งมีกำหนดแล้วเสร็จและจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2561 โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้อย ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเป็กไพรโคเจนเนอเรชั่น ในจังหวัดราชบุรี มีกำหนดแล้วเสร็จและจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2562 โครงการโรงไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) และสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) กำหนดแล้วเสร็จและจะเริ่มให้บริการได้ในปี 2564 โครงการโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ Fangchenggang II ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กำหนดแล้วเสร็จและจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2564

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 บริษัทยังคงสามารถสร้างผลกำไรได้เป็นที่น่าพอใจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการลงทุนในโครงการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้วยความรอบคอบและเสริมสร้างสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง โดยปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 46,438 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปีเป็นจำนวน 6,107 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

สิ่งหนึ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงสถานะการเงินที่แข็งแกร่งและการลงทุนที่รอบคอบและระมัดระวังได้แก่การประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ “AAA” ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” การคงอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ “AAA” ซึ่งเป็นอันดับเครดิตองค์กรสูงสุด สะท้อนถึงสถานะผู้นำของบริษัทในการเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ที่สุดของประเทศ มีกระแสเงินสดที่แน่นอนจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าต่างๆ มีผู้ซื้อไฟฟ้าที่มีความน่าเชื่อถือทางการเงิน รวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย นอกจากนี้แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” ยังคงสะท้อนถึงความคาดหวังว่าบริษัทจะได้รับกระแสเงินสดที่แน่นอนจากการลงทุนในโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและคาดว่าบริษัทจะมีอัตราส่วนเงินกู้รวมต่อโครงสร้างเงินทุนของบริษัทอยู่ในระดับเหมาะสมเมื่อพิจารณาจากแผนการเติบโตและการลงทุนโดยภาพรวมของบริษัท

ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทยังคงยึดมั่นบนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีคุณธรรม จริยธรรม ซื่อสัตย์ โปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม โดยสะท้อนให้เห็นได้จากการประกาศผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Report) ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2017) โดยความร่วมมือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งบริษัทได้รับการประเมินที่ระดับ “ดีเลิศ” มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมเท่ากับร้อยละ 93 ซึ่งสูงกว่าคะแนนเฉลี่ย

ของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 80 จากจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่เข้าร่วมโครงการฯ ทั้งสิ้นรวม 620 บริษัท และได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนดีเด่น ประจำปี 2560 (Sustainability Report Award 2017) จาก CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

ด้านการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทยังคงให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างต่อเนื่องในทุกมิติผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ อาทิ โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน โครงการศึกษาการกักเก็บคาร์บอนและความหลากหลายทางชีวภาพในป่าชุมชนอย่างมีส่วนร่วม โครงการพลังงานชุมชน โครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข โครงการสุขสูงวัย สร้างไทยแข็งแรง โครงการภูมิรู้ พลังสตรี...พลังรักษ์สิ่งแวดล้อม และกิจกรรมพนักงานจิตอาสา เป็นต้น ซึ่งโครงการต่างๆ เหล่านี้ครอบคลุมตั้งแต่การอนุรักษ์พลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การสนับสนุนส่งเสริมป่าชุมชนเพื่อรักษาแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติและลดภาวะโลกร้อน การส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ และการสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแก่เยาวชน รวมถึงการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกการแบ่งปันและการทำงานสาธารณประโยชน์ เพื่อตอบแทนสังคม เป็นต้น

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินกิจการของบริษัทด้วยดีเสมอมา และบริษัทเชื่อมั่นว่าแนวทางการบริหารจัดการภายใต้แผนกลยุทธ์ที่ได้วางไว้จะสามารถพัฒนาและนำพาบริษัทให้เติบโตเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำครบวงจรที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกในอนาคตอันใกล้



(นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์)
ประธานกรรมการ
31 ธันวาคม 2560

รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน



ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องจัดทำมีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริง สมเหตุสมผลและโปร่งใส เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีเช่นกัน


(นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์)
ประธานกรรมการ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า รายงานทางการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวม 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุมสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และการติดตามการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง


(นายกิจจา ศรีพัฑฒางกูร)
กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ

พ.ศ. 2551 ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
(ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม
รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยมีวาระการประชุมร่วมกันระหว่าง
คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่มี
ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง (รายละเอียดการเข้า
ประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ปรากฏอยู่ใน
ตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการในหัวข้อ
โครงสร้างการจัดการ) ในการประชุมคณะกรรมการ
ตรวจสอบทุกครั้ง จะมีฝ่ายบริหารของบริษัท บริษัทย่อย และ
ผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อร่วมเสนอข้อมูล
รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์
ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอ
ต่อคณะกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อยเพื่อทราบ
ทุกครั้ง

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนิน
กิจกรรมที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ความเชื่อถือได้
ของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี
ของบริษัทและบริษัทย่อยก่อนที่จะนำเสนอ
คณะกรรมการของแต่ละบริษัท
- สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุม
ภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัท
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และ
สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง
จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ
จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายชาติชาย โรจนรัตน์นางกูร
ตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ (2) นางสาวประภาพรณัฐโชติ
และ (3) นางศิริพร เหลืองนวล ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ
ซึ่งกรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะคณะกรรมการ
ตรวจสอบของบริษัท โดยมีนายสมบุรณ์ โฆษิตวานิช
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่
เลขานุการ

ในระหว่างปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ
ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 26
เมษายน 2560 โดยแต่งตั้งนายชาติชาย โรจนรัตน์นางกูร
เป็นประธานแทนนายชวลิต พิชาลัย และนายดนัย เอกกมล
แทนนางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทุกา และมติ
คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 18
ธันวาคม 2560 แต่งตั้งนางศิริพร เหลืองนวล
เป็นกรรมการตรวจสอบแทนนายดนัย เอกกมล ซึ่งพ้นจาก
ตำแหน่งเนื่องจากเสียชีวิต

กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ใน
ระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2560
และระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- สอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป และฝ่ายบริหารได้รายงานความเคลื่อนไหวของรายการต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบทุกไตรมาส
- กำกับดูแลระบบบัญชี และรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการต่างๆ มีการกำหนดระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม และครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งมีการนำไปปฏิบัติอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาข้อมูลระบบงานบริหารความเสี่ยง โดยได้รับสรุปรายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ บริษัทได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว
- กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี รับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้รัดกุมเพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการดำเนินงาน การติดตามผล และการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้งานตรวจสอบภายในดำเนินการได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน ไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งไม่พบข้อสังเกตหรือประเด็นที่อาจเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินของผู้สอบบัญชีของบริษัท

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งนายไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4068) หรือนายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333) แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2561 โดยมีค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีรวมเป็นเงิน 2,570,000 บาท (ไม่รวม Out-of-Pocket) โดยค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัท คิดเป็นเงิน 1,080,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-Pocket จำนวนเงินตามจริงแต่ไม่เกิน 40,000 บาท) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป



(นายชาติชาย โรจนรัตน์นกุล)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
31 ธันวาคม 2560

จุดเด่นทางการเงินที่สำคัญ

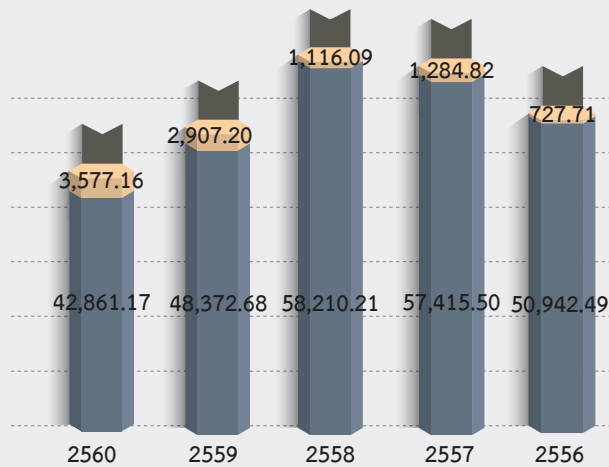
		2560	2559	2558	2557	2556
งบกำไรขาดทุน						
รายได้รวม	ล้านบาท	46,438.33	51,279.88	59,326.30	58,700.32	51,670.20
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) *	ล้านบาท	9,218.09	9,323.54	8,644.78	10,175.05	10,351.25
กำไรสำหรับปี ส่วนที่เป็นของบริษัท	ล้านบาท	6,106.70	6,165.72	3,187.87	6,279.03	6,514.12
งบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์	ล้านบาท	94,224.83	96,391.09	92,605.05	96,235.04	93,874.50
หนี้สิน	ล้านบาท	30,943.65	33,938.32	32,185.21	35,035.64	34,748.03
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	63,281.18	62,452.77	60,419.84	61,199.40	59,126.47

		2560	2559	2558	2557	2556
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ						
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	43.63	42.98	41.51	41.92	40.20
กำไรต่อหุ้น	บาท	4.21	4.25	2.20	4.33	4.49
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	2.40**	2.35	2.27	2.27	2.27
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี	ร้อยละ	56.99	55.27	103.25	52.42	50.53
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี	บาท	54.25	50.00	47.50	58.75	49.00
อัตราส่วนทางการเงิน (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)						
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.47	2.42	2.23	1.96	1.06
กำไรต่อรายได้รวม (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	ร้อยละ	36.65	40.85	30.28	36.03	37.11
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	9.00	9.81	7.48	9.96	10.44
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	5.80	6.26	4.61	6.09	6.09
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	ร้อยละ	9.67	9.87	9.16	10.70	10.61
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.49	0.54	0.53	0.57	0.59
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.19	0.19	0.16	0.13	0.22
การเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงิน	ล้านบาท	3,920.38	3,313.03	3,552.83	3,815.90	1,592.83

หมายเหตุ: * ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงิน

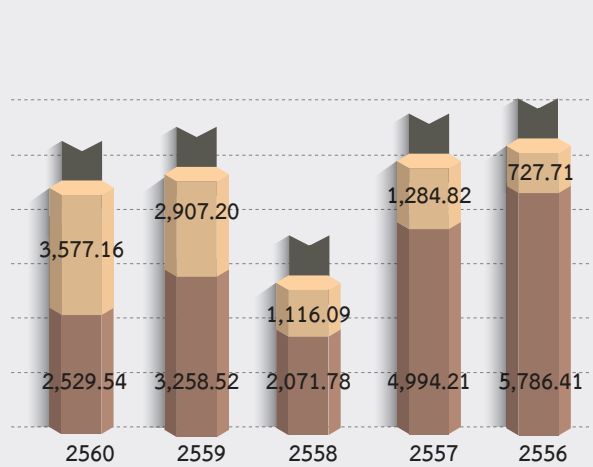
** เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันที่ 5 เมษายน 2561

รายได้รวม (ล้านบาท)



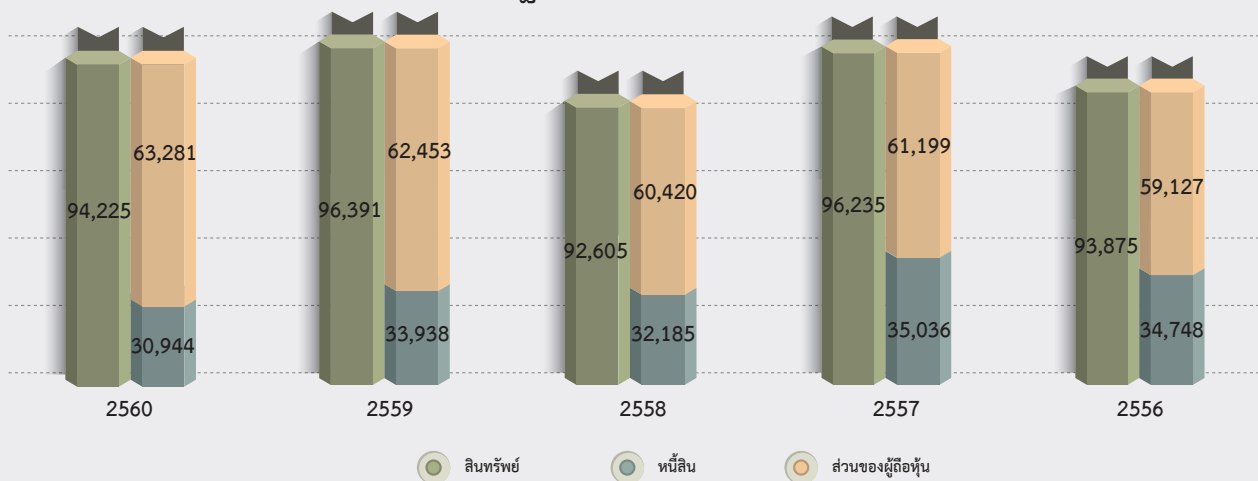
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- รายได้จากบริษัทและบริษัทย่อย

กำไรส่วนของบริษัท (ล้านบาท)

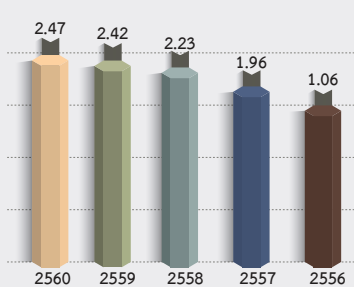


- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- กำไรจากบริษัทและบริษัทย่อย

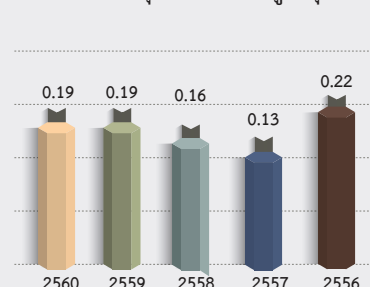
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)



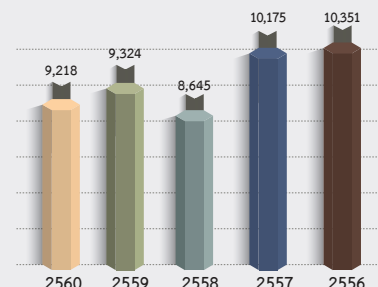
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



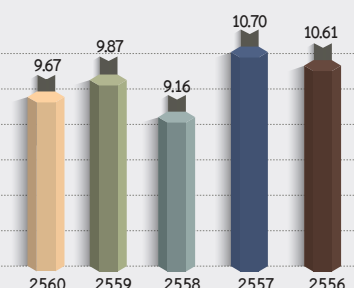
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



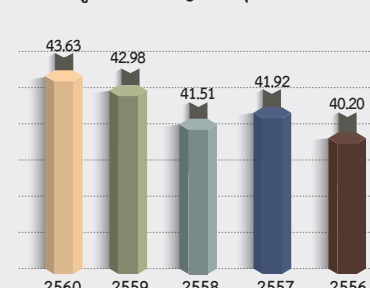
EBITDA (ล้านบาท)



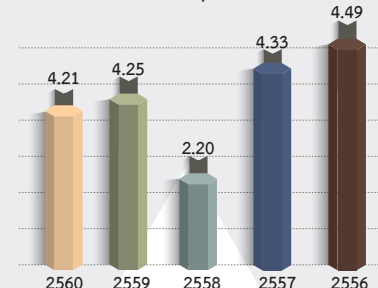
EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (ร้อยละ)



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)



กำไรต่อหุ้น (บาท)





ผลการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน เทียบเท่ารวมทั้งสิ้น 7,379.13 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

1. โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว จำนวน 15 แห่ง		2. โครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา จำนวน 6 แห่ง	
โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)	โครงการก่อสร้าง	กำลังการผลิตติดตั้งหรือเทียบเท่าตามสัดส่วนการลงทุน (เมกะวัตต์)

กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ แยกตามกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้า

1) กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่			
1. ราชบุรี	3,645.00	-	-
2. ไตรเอนเนอจี	720.00		
3. ราชบุรีเพาเวอร์	372.50		
2) กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก			
1. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวิลด์	93.60	1. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น	34.73
2. ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนคร	55.65		
รวม	4,886.75	รวม	34.73

กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ แยกตามประเภทพลังงานทดแทน

1) พลังงานแสงอาทิตย์			
1. พลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า	20.73	-	-
2. พลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์ โคราซ 3	2.88		
3. พลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์ โคราซ 4	2.88		
4. พลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์ โคราซ 7	2.88		
2) พลังงานลม			
1. พลังงานลมห้วยบง 2	20.70	-	-
2. พลังงานลมห้วยบง 3	20.70		
3) พลังชีวมวล			
1. พลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส	3.96	-	-
รวม	74.73	รวม	-

กลุ่มโครงการในต่างประเทศ

1) สปป. ลาว			
1. พลังน้ำ - น้ำจิม 2	153.75	1. พลังน้ำ เซเปียน - เซนัน้อย	102.50
2. พลังความร้อนหงสา	751.20		
2) ออสเตรเลีย			
1. ราชออสเตรเลีย	514.72	1. ราชออสเตรเลีย	178.36
- Townsville	187.20	- Mount Emerald Wind Farm	144.36
- Kemerton	246.40	- Collinsville Solar Farm	34.00
- BP Kwinana	28.32		
- Starfish Hill Wind - Turbine	26.40		
- Toora Wind - Turbine	16.80		
- Windy Hill Wind - Turbine	9.60		
3) สาธารณรัฐประชาชนจีน			
-		1. นิวเคลียร์ Fangchenggang II	236.00
4) สาธารณรัฐอินโดนีเซีย			
-		1. พลังความร้อนร่วม Riau	141.03
รวม	1,419.67	รวม	657.89

กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

1. ลงทุนในหลักทรัพย์ EDL-Generation Public Company	114.36	1. ลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และสายสีเหลือง	191.00
รวม	114.36	รวม	191.00
รวมทั้งสิ้น	6,495.51	รวมทั้งสิ้น	883.62

เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายระยะยาวที่จะเพิ่มกำลังการผลิตให้เติบโตเทียบเท่า 10,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2566 ควบคู่ไปกับการบริหารสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อรักษาการเติบโตของรายได้ บริษัทจึงมุ่งเน้นขยายการลงทุนและบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ทั้งประเภทโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักและโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนในประเทศ โครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ เพื่อเสริมสร้างฐานธุรกิจของบริษัทให้แข็งแกร่ง มั่นคง และสะท้อนผลการดำเนินงานและผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นที่น่าพอใจ ดังนี้

ด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้า

1. กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ

- โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว จำแนกประเภทตามกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้า ดังนี้

1) กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่

- โรงไฟฟ้าราชบุรีสามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมีความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Availability) ร้อยละ 89.16 เสถียรภาพการเดินเครื่อง (CAH Index) 1.0360 เท่า ประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Ratio) 1.0066 เท่า และสามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ได้ตามมาตรฐาน (OHSAS 18001:2007 และ ISO 14001: 2004)

- โรงไฟฟ้าไทรโยคสามารถบริหารจัดการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยมีความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Availability) ร้อยละ 96.46 เสถียรภาพการเดินเครื่อง (CAH Index) 1.0000 เท่า ประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Ratio) 1.0220 เท่า และสามารถบริหารจัดการทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ได้ตามมาตรฐานการรับรอง OHSAS 18001:2007, ISO 14001:2004 และ ISO 9001:2008

- โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์งานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ามีความพร้อมจ่าย (Availability) ตลอดปี คิดเป็นร้อยละ 91.20 ค่าดัชนีแสดงเสถียรภาพการเดินเครื่อง (CAH Index) เท่ากับ 1.0000 เท่า และอัตราส่วนประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Ratio) เท่ากับ 1.0200 เท่า นอกจากนี้โรงไฟฟ้าได้ดำเนินการ

ผลิตกระแสไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล โดยในปี 2560 โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์มีส่วนอนุรักษ์พลังงานภายในโรงไฟฟ้าด้วยการเปลี่ยนพัดลมระบายความร้อนที่ห่อหล่อเย็นของโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และ 2 อย่างละหนึ่งตัวเป็นชนิดที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากปี 2559 ปรากฏว่าได้ผลการประหยัดพลังงานไฟฟ้ามากกว่าร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับพัดลมที่ใช้อยู่เดิมหรือเท่ากับ 337,500 หน่วยต่อปี และมุ่งเน้นมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานและผู้ที่เข้ามาทำงานในพื้นที่ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้สถิติการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์ เป็นเวลาติดต่อกันรวมชั่วโมงการทำงานมากกว่า 5 ล้านชั่วโมง-คน นอกจากนี้ยังได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ต่อเนื่อง 1-4 ปี (ระดับทอง) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ได้รับประกาศเกียรติคุณจากกิจกรรมการณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์จากกระทรวงแรงงาน รวมทั้งได้รับมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการสำหรับสถานประกอบกิจการต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดราชบุรี

2) กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก

- โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวิลด์ก่อตั้งขึ้นเพื่อดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าภายใต้โครงการผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก ประเภทโคเจนเนอเรชั่น ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้า 2 หน่วย มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมจำนวนทั้งสิ้น 234.00 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าทั้งสองหน่วยได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 และวันที่ 1 มีนาคม 2558 ตามลำดับ โดยมีบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยปี 2560 บริษัท ราชบุรีเวิลด์โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ดี จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 375 ล้านบาท ประกอบกับปี 2560

โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กราชบุรีเวิลด์ ได้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย และมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ อย่างเคร่งครัด จนได้รับรางวัลต่างๆ อาทิ รางวัล Green Industry “อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity)” จากกระทรวงอุตสาหกรรม รางวัลโครงการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident Campaign) ระดับต้น จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) และการรับรองระบบการบริหารจัดการระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015

- โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กนวนคร เป็นโรงไฟฟ้าประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก ประเภทสัญญา Firm (25 ปี) ระบบโคเจนเนอเรชั่น เริ่มเดินเครื่องผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2559 ปัจจุบันโรงไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. รวมทั้งสิ้น 90 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ยังผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมภายในเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร โดยจำหน่ายไฟฟ้าประมาณ 35 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไอน้ำประมาณ 30 ตันต่อชั่วโมง ปัจจุบันโรงไฟฟ้ามีความพร้อมจ่าย (Availability) มากกว่าร้อยละ 97.50

2. กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ

- โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ แบ่งตามประเภทพลังงานทดแทน ดังนี้

1) พลังงานแสงอาทิตย์

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์โคราช 3 ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 ปี 2560 ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 41,525,000 บาท
- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์โคราช 4 ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 ปี 2560 ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28,094,250 บาท

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์เพาเวอร์โคราช 7 ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 ปี 2560 ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โซลาร์ เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 35,296,250 บาท

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซลาร์ต้า ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 ปี 2560 ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 121,000,000 บาท

2) พลังงานลม

- โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ปี 2560 ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เค. อาร์. หู จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 650,000,000 บาท

- โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 20 ปี 2560 ผลการดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เพิร์ส โคราช วินด์ จำกัด รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 930,000,000 บาท

3) พลังงานชีวมวล

- โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 โดยดัชนีสมรรถนะโรงไฟฟ้า (Equivalent Availability Factor: EAF) ณ สิ้นปี 2560 มีค่าร้อยละ 84.10 และโรงไฟฟ้าได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 และโครงการ Carbon Credits (CDM Programme of Activities) เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2560

3. กลุ่มโครงการในต่างประเทศ

- โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ จำแนกตามที่ตั้งโรงไฟฟ้า ดังนี้

1) สเปน.ลาว

- โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ปี 2560 จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้แก่บริษัทโดยผ่านบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนเนอจี้ จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.33 เป็นเงินทั้งสิ้น 240,045,250 บาท บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรอยู่ที่ระดับ “A” จาก TRIS Rating และประสบความสำเร็จในการเสนอขายหุ้นกู้ให้แก่สถาบันการเงิน มูลค่ารวมทั้งสิ้น 6,000 ล้านบาท จุดประสงค์เพื่อชำระคืนหนี้เงินกู้เดิมต่อสถาบันการเงินบางส่วนโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ส่งผลให้สามารถลดต้นทุนทางการเงินและป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015

- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ครบแล้วทั้ง 3 หน่วย โดยเริ่มเดินเครื่องหน่วยที่ 1 เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 สำหรับหน่วยที่ 2 เริ่มเดินเครื่องเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 และหน่วยที่ 3 เริ่มเดินเครื่องเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2559 ตามลำดับ สำหรับปี 2560 โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา สามารถรักษาค่าความพร้อมจ่ายเทียบเท่า (Equivalent Availability Factor-EAF) ได้ดีกว่าปีที่ผ่านมา อยู่ที่ร้อยละ 80.84 และสามารถจ่ายไฟ (Total Net Generation) ได้ไม่น้อยกว่า 11,391 GWh

2) ออสเตรเลีย

โรงไฟฟ้าที่อยู่ภายใต้การบริหารของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทย่อยทางอ้อมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 6 แห่ง ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าพลังงานลม 3 แห่ง กำลังการผลิตตามการถือหุ้นรวม 52.80 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติอีก 3 แห่ง กำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนรวม 461.92 เมกะวัตต์

นอกจากนี้ ในปี 2560 โรงไฟฟ้า Kemerton ยังได้บรรลุข้อตกลงและลงนามสัญญาเสริมการบริการกู้คืนระบบ (Ancillary Service Deed System Restart Service) โดยเริ่มการติดตั้งชุดกำเนิดไฟฟ้าเครื่องยนต์ดีเซลเพื่อกู้คืนระบบ (Black Start) ในลักษณะการเสริมบริการเป็นสัญญาแนบท้ายสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเดิม ซึ่งจะทำให้โรงไฟฟ้ามีรายได้เพิ่มขึ้นจากค่าความพร้อมจ่ายของบริการเสริมเพื่อการกู้คืนระบบและเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ โดยจะดำเนินการก่อสร้างติดตั้งชุดกำเนิดไฟฟ้าเครื่องยนต์ดีเซลขนาด 1,760 กิโลวัตต์จำนวน 4 ชุด รวมกำลังผลิตติดตั้ง 7 เมกะวัตต์ คาดว่า จะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนธันวาคม 2561

- โรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา

1. กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก ได้แก่

- โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพร โคลนโนเรชั่น ได้รับใบอนุญาตก่อสร้างอาคาร (อ.1) ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง.4) และใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า เมื่อต้นเดือนพฤศจิกายน 2560 โดยงานสัญญาก่อสร้างได้มีการลงนามสัญญาหลักกับผู้รับเหมาหลัก 3 ราย ได้แก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า ผู้รับเหมาก่อสร้างระบบท่อก๊าซและสถานีควบคุม และผู้รับเหมาก่อสร้างระบบสายส่งไฟฟ้า ส่วนงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าอยู่ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง เช่น งานเสาเข็มงานฐานราก และงานอื่นๆ เป็นต้น ส่วนงานจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์เครื่องจักรหลัก อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดหา

2. โครงการในต่างประเทศ

1) สเปน.ลาว

- โรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้ำน้อย ดำเนินการก่อสร้างเขื่อนเซเปียนและเขื่อนเซินน้ำน้อยแล้วเสร็จ เริ่มกักเก็บน้ำเมื่อปลายเดือนเมษายน 2560 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์กังหันน้ำเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และระบบส่งไฟฟ้าระหว่างสถานีไฟฟ้าแรงสูงปากเซสปป.ลาว และสถานีไฟฟ้าแรงสูงอุบลราชธานี 3 ประเทศไทย ความก้าวหน้าโดยรวมมากกว่าร้อยละ 82 คาดว่า จะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2562

2) สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ตั้งอยู่ที่จังหวัดเรียว ทางภาคตะวันออกของเกาะสุมาตรา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Perusahaan Listrik Negara เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 โดยมีระยะเวลาสัญญา 20 ปี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และอยู่ระหว่างการจัดหาแหล่งเงินทุนของโครงการ

3) ออสเตรเลีย

- โครงการพลังงานลม Mount Emerald เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมขนาดใหญ่ของรัฐควีนส์แลนด์ มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 144.36 เมกะวัตต์ ประสบความสำเร็จในการพัฒนาโดยได้ลงนามสัญญาเงินกู้ สัญญารับเหมาก่อสร้าง (The Engineering, Procurement, and Construction Agreement) สัญญาเดินเครื่อง และบำรุงรักษา (The Warranty, Operation, and Maintenance Agreement) สัญญาการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า และบรรจุ Financial Close ตั้งแต่ปลายปี 2559 ปัจจุบันโครงการมีความคืบหน้าการก่อสร้างกว่าร้อยละ 60 อยู่ระหว่างขั้นตอนการติดตั้งกังหันลม คาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ประมาณเดือนกันยายน 2561

- โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville มีกำลังการผลิต 42.50 เมกะวัตต์ ได้รับคัดเลือกให้รับทุนให้เปล่าสนับสนุนการพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ จากหน่วยงานของรัฐบาล Australian Renewable Energy Agency จำนวน 9.50 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย ได้ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Braemar Power Projects เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2560 โดยทำสัญญาสำหรับปริมาณพลังงานไฟฟ้าและใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (LGC) ร้อยละ 70 ของการผลิตจากโครงการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2573 หรือเป็นระยะเวลาประมาณ 12.5 ปี และได้บรรจุ Financial Close



เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 ปัจจุบันมีความคืบหน้าของการก่อสร้างกว่าร้อยละ 60 โดยอยู่ระหว่างขั้นตอนการติดตั้งแผงโซลาร์ คาดว่าจะสามารถเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ประมาณเดือนกรกฎาคม 2561

ด้านธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจเกี่ยวเนื่องผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและการเติบโตของธุรกิจต่อกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ธุรกิจซ่อมบำรุงอุปกรณ์กังหันก๊าซ ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง และอื่นๆ ดังนี้

1) ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

- บริษัท ราชโอแอนด์เอ็ม จำกัด ดำเนินธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่บริษัทเข้าร่วมลงทุน โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท

- บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด บริษัทได้จัดตั้งสำนักงานบริษัทราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ณ นครเวียงจันทน์ สปป.ลาว เพื่อเป็นฐานธุรกิจและสนับสนุนการขยายการลงทุนใน สปป.ลาว โดยมีเป้าหมายการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี ส่งเสริมการลงทุนและพัฒนาโครงการต่างๆ ใน สปป.ลาว โดยเน้นโครงการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย

- บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริกเซอร์วิส จำกัด บริษัทลงทุนร่วมกับบริษัท ชูบุ อิเลคทริก พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เจร่า พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 50 เท่ากัน在公司 ชูบุราชบุรี อิเลคทริกเซอร์วิส จำกัด ซึ่งมีสัญญาให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมให้แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 1,400 เมกะวัตต์ (2 x 700 MW) เป็นระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่ปี 2551 โดยได้ว่าจ้าง กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงงานบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าดังกล่าว

ในปี 2560 บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริกเซอร์วิส จำกัด ดำเนินการบริหารและจัดการให้เป็นไปตามสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษาให้แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด เดินเครื่องได้ครบตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สามารถรักษาความพร้อมจ่ายโรงไฟฟ้า รวมทั้งใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพได้ตามแผนที่กำหนดไว้

- บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัทได้เข้าร่วมทุนจัดตั้งบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า มีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมประเทศต่างๆ ในทวีปเอเชีย ผู้ถือหุ้นในบริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด ประกอบด้วย กฟผ. ถือหุ้นร้อยละ 45, Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. ร้อยละ 30 (ปัจจุบันโอนหุ้นทั้งหมดให้แก่ Mitsubishi Hitachi Power Systems Asia Pacific Pte. Ltd.), Mitsubishi Corporation ถือหุ้นร้อยละ 15 และบริษัทถือหุ้นร้อยละ 10 โดยการร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าวจะช่วยลดระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์กังหันก๊าซโดยไม่ต้องส่งไปซ่อมในต่างประเทศ ทำให้โรงไฟฟ้ามีความพร้อมสูงขึ้น อีกทั้งเป็นการถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสูง ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถให้แก่บุคลากรในประเทศและก่อให้เกิดการพึ่งพาตนเองได้มากขึ้นในอนาคต

ในปี 2560 บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด มีการพัฒนาความสามารถในการซ่อมชิ้นส่วน Combustor Basket, Turbine Blade, Turbine Vane, Ring Segment และ Transition Piece ได้อย่างครบถ้วน นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพด้านงานซ่อมตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และด้านการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและคุณภาพจาก Mitsubishi Hitachi Power Systems, Ltd. อีกด้วย

2) ธุรกิจจัดหาเชื้อเพลิง

- บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด ดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลสงขลาไบโอแมส โดยบริษัทถือหุ้นผ่านบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

3) ธุรกิจอื่น

- โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู ช่วงแคราย-มีนบุรี และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง ช่วงลาดพร้าว-สำโรง ได้มีการลงนามสัญญาร่วมลงทุนกับ รฟม. เป็นระยะเวลา 33 ปี 3 เดือน สัญญาจ้างผู้รับเหมางานโยธา สัญญางานไฟฟ้าเครื่องกลและจัดซื้อขบวนรถไฟฟ้า รวมถึงสัญญาเงินกู้ของทั้งสองโครงการได้มีการลงนามเรียบร้อยแล้ว งานก่อสร้างตามแนวเส้นทางโครงการอยู่ระหว่างการรับมอบพื้นที่จาก รฟม.

ด้านการบริหารงานในกิจการที่บริษัทเข้าลงทุนและร่วมทุน

เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องกับทิศทางนโยบายและบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาส่งกรรมการและผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในกิจการที่กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนและร่วมทุน ตั้งแต่ช่วงพัฒนาการก่อสร้าง กระทั่งเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ และการบริหารสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทให้เต็มประสิทธิภาพ

ด้านการบริหารการเงิน

- บริษัทได้ลงทุนในหุ้นในบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซเนียน้อย จำกัด จำนวนเงิน 18.98 ล้านเหรียญสหรัฐ คิดเป็นจำนวนเงินลงทุนส่วนทุนรวมสะสมทั้งสิ้น 62.25 ล้านเหรียญสหรัฐ
- บริษัทได้ลงทุนในโครงการรถไฟฟาสายสีชมพูและสายสีเหลืองโดยถือหุ้นร้อยละ 10 และได้ชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของบริษัทรวมทุนทั้ง 2 บริษัทคือบริษัทนอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จำนวนเงิน 350 ล้านบาท และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด จำนวนเงิน 350 ล้านบาท
- ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ดำเนินงานโดย PT Medco Ratch Power Riau สาธารณรัฐอินโดนีเซียผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทย่อยทางอ้อม โดยชำระค่าหุ้นงวดแรกร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,470 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย และจ่ายเงินค่าหุ้นล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 20.83 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อเปิดบัญชี Project Development Cost Account ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น ดำเนินงานโดยบริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 35 ผ่านบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัทย่อย จำนวน 465.85 ล้านบาท
- ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald ในประเทศออสเตรเลีย ผ่านบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทย่อยทางอ้อม จำนวน 400 ล้านเหรียญออสเตรเลีย
- ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville ในประเทศออสเตรเลีย ผ่านบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทย่อยทางอ้อม จำนวน 95 ล้านเหรียญออสเตรเลีย
- บริหารเงินสดคงเหลือ โดยพิจารณาผลประโยชน์ในภาพรวมของกลุ่มบริษัท ทั้งในด้านการฝากเงิน การกู้เงิน รวมถึงการพิจารณาสภาพคล่องในการให้เงินกู้ระหว่างกลุ่มบริษัทด้วยกันภายใต้กรอบการบริหารเงิน

ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปผลตอบแทนเฉลี่ยตลอดปี 2560 สำหรับเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาว บริษัทสามารถลงทุนได้ผลตอบแทนสูงกว่าอัตราผลตอบแทนอ้างอิงในตลาด ร้อยละ 0.70

- อันดับเครดิต บริษัทจัดอันดับเครดิต TRIS Rating, Standard and Poor's และ Moody's Investors Service ได้คงอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัทที่ AAA, BBB+ และ Baa1 ตามลำดับ ซึ่งถือเป็นเครดิตความน่าเชื่อถือเทียบเท่าอันดับเครดิตของประเทศ

ด้านการบริหารองค์กร

ด้วยพลวัตของโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ก่อให้เกิดผลกระทบกับสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันในธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านบุคลากร หลายองค์กรต้องประสบกับปัญหาการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน หรือการเคลื่อนย้ายแรงงานอย่างรวดเร็ว การปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตของคนรุ่นใหม่ต้องงานประจำ การใช้หุ่นยนต์หรือปัญญาประดิษฐ์มาทดแทนการทำงานของคน รวมถึงการใช้ระบบดิจิทัลมาทดแทนหรือช่วยในการทำงาน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ก้าวทันความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการลงทุนและอิทธิพลของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruptive Technology) โดยในปี 2560 บริษัทได้เพิ่มความเข้มข้นในการพิจารณาองค์ประกอบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ทั้งมิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อม ที่อาจได้รับผลกระทบจากความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพื่อนำมากำหนดนโยบายและแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนางานบริหารองค์กรให้มีความสอดคล้องและสามารถรองรับกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วถึง และเป็นไปตามยุทธศาสตร์การดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดกลยุทธ์เสริมสร้างประสิทธิภาพ และขีดความสามารถภายในองค์กร ตลอดจนเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้สูงขึ้น สรุปได้ดังนี้

1. การพัฒนาองค์กรไปสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) ภายในปี 2566 มุ่งเน้นการวิเคราะห์ศักยภาพของบริษัท ในส่วนของการวางกลยุทธ์องค์กร โครงสร้างองค์กร กระบวนการทำงาน บุคลากร และนวัตกรรมเทคโนโลยี โดยใช้ HPO เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการระบบ ภายในองค์กรที่เป็นมาตรฐานสากล เพื่อขับเคลื่อน ศักยภาพภายในองค์กรให้มุ่งสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง และอยู่ในระดับมาตรฐานสากล ในปี 2560 บริษัท ได้ทำการวิเคราะห์องค์กรร่วมกับผู้เชี่ยวชาญ พบว่า สถานะ บริษัทอยู่ที่ระดับ 2 “องค์กรปรับเปลี่ยน Transformational” บริษัทจึงดำเนินการกำหนดแผนงานเพื่อการพัฒนา ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในทุกด้านและจัดลำดับ ความเร่งด่วน (High Performance Organization Roadmap) ไว้ 6 มิติ ดังนี้

1) High Performance Organization มุ่งเน้น ศักยภาพขององค์กรด้านการวางกลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร กระบวนการทำงาน บุคลากร และนวัตกรรมเทคโนโลยี เพื่อขับเคลื่อนศักยภาพภายในองค์กรให้มุ่งสู่องค์กร แห่งความเป็นเลิศ

2) Sustainable Growth มุ่งเน้นการพัฒนา อย่างยั่งยืนและกระบวนการจัดการบริหารในองค์กร

3) Partnership & Stakeholder Engagement มุ่งเน้นการพัฒนาการมีส่วนร่วมและความผูกพัน ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก

4) Productivity through People มุ่งเน้น ที่ประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร โดยมีการกำหนด วิเคราะห์และพัฒนาให้มีมาตรฐานเทียบเท่าหรือ เหนือกว่า เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมชั้นนำในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

5) Innovative Organization มุ่งเน้นการพัฒนา นวัตกรรมและเทคโนโลยี ที่สนับสนุนผลผลิตและ การปฏิบัติงานในองค์กร

6) Flexible & Adaptable to Change มุ่งเน้น การบริหารการเปลี่ยนแปลง และการพัฒนาแนวทางการปฏิบัติเพื่อปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ในปี 2561-2563 จะเริ่มดำเนินการปฏิบัติตาม แผนพัฒนาองค์กรตามการจัดลำดับความเร่งด่วน ดำเนินการติดตามและรายงานผล เพื่อบรรลุเป้าหมาย

สู่การเปลี่ยนแปลงสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูงในระดับ 3 ตามมาตรฐาน HPO ภายในปี 2563 และการเข้าสู่องค์กร สมรรถนะสูงสมบูรณ์ภายในปี 2566

2. การพัฒนาปรับปรุงระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (HR Information System) ในชื่อ MyHR เพื่อใช้ สนับสนุนการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล เป็นระบบ จัดเก็บบูรณาการฐานข้อมูลพนักงานที่ครอบคลุมตั้งแต่ ข้อมูลประวัติการทำงานของพนักงาน การพัฒนาและ การฝึกอบรมโดยรวมไว้ในระบบการจัดเก็บฐานข้อมูลกลาง ช่วยให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สามารถรองรับการวางแผนด้านการฝึกอบรม (Training Roadmap) และวางแผนทางการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ให้สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจและรองรับแผนกลยุทธ์ องค์กรด้านการเสริมสร้างขีดความสามารถภายใน องค์กรได้อย่างที่ตั้งไว้ นอกจากนี้ ระบบ MyHR ยังใช้ในการปรับปรุงการประเมินผลการปฏิบัติงาน และศักยภาพของพนักงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย ทางธุรกิจของบริษัท และเกิดความเป็นธรรม ต่อผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ผ่านการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators) ที่สอดคล้องกับ เป้าหมายขององค์กร ทั้งในระดับสายงาน ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล

3. การจัดทำระบบพัฒนาทรัพยากรบุคคลในสายอาชีพ (Career Development and Career Path Roadmap) บริษัทได้กำหนดกลุ่มงาน (Job Family and Job Group) เพื่อกำหนดกรอบและแนวทางการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และสมรรถนะของผู้ปฏิบัติงาน ให้มีความชัดเจน กับโอกาสและเส้นทางความก้าวหน้าของผู้ปฏิบัติงาน ตามกลุ่มนั้นๆ อย่างเป็นรูปธรรม

4. การสำรวจความผูกพันพนักงาน (Employee Engagement Survey) บริษัทเชื่อมั่นว่า ความผูกพันที่ดี ของพนักงานกับบริษัท จะนำมาซึ่งผลการดำเนินงานที่ดี ในปี 2560 จึงได้ร่วมกับบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ ทำการสำรวจความผูกพันของพนักงานเป็นครั้งแรก และได้นำไปทำการพัฒนาปรับปรุงระบบการทำงาน ที่เกี่ยวข้องให้เกิดความผูกพันที่สูงยิ่งขึ้นต่อไป

5. การทบทวนและปรับปรุงแผนการจัดการภาวะวิกฤต (Crisis Management Plan: CMP) และแผนการสื่อสารภาวะวิกฤต (Crisis Communication Plan: CCP) โดยดำเนินการร่วมกับผู้เชี่ยวชาญด้านการจัดการภาวะวิกฤต ศึกษาและประเมินปัจจัยความเสี่ยง ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ไม่คาดคิดซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง สามารถจำแนกผลกระทบออกเป็นด้านเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผลกระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์องค์กร ซึ่งในปี 2560 ได้ดำเนินการทบทวนปรับปรุงแผน CMP และ CCP จัดตั้งคณะกรรมการจัดการภาวะวิกฤต (Crisis Management Team) พร้อมกับการซ้อมปฏิบัติตามแผนให้เป็นไปตามเป้าหมาย ทั้งยังเตรียมดำเนินการศึกษาแผนรับมือเหตุฉุกเฉิน (Emergency Response Plan: ERP) ของ บริษัท และ บริษัท ตัวแทนในกลุ่มบริษัท เพื่อบูรณาการแผนที่เกี่ยวข้องทั้งสามแผนกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจทั้งหมดเข้าด้วยกัน โดยจัดทำเป็นแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ในปี 2561 เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางปฏิบัติของกลุ่มบริษัท ในการระงับ บรรเทา และจำกัดความเสียหายจากผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุสุดวิสัยที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

6. การพัฒนาระบบจัดการความรู้ ในปี 2560 บริษัทได้พัฒนาและเริ่มทดลองใช้งานระบบ Knowledge Center Share Point ซึ่งเป็นระบบเก็บข้อมูลผ่านทางอินเทอร์เน็ต เพื่อใช้รองรับการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) โดยจัดเก็บข้อมูลที่บริษัทได้รวบรวมจากการถอดบทเรียน ประสบการณ์ความรู้ด้านการทำงานจากผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า ตลอดจนการบริหารงานพัฒนาโครงการต่างๆ ที่ถ่ายทอดผ่านรูปแบบของการจัดเวทีเสวนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้กับกลุ่มเป้าหมายผู้ฟังแบบ Focus group โดยมีหัวข้อความรู้ที่ดำเนินการถ่ายทอดโดยผู้เชี่ยวชาญทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงข้อมูลที่เก็บรวบรวมไว้จากแหล่งข้อมูลต่างๆ ได้แก่ ความรู้ด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้า ความรู้

ด้านงานซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้ากับการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์ การเรียนรู้ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงองค์กร ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงาน ความรู้ด้านนวัตกรรมต่างๆ Disruptive Technology และความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ Start up ใหม่ๆ เป็นต้น ความรู้ที่ได้รับการถ่ายทอดจะถูกรวบรวม เรียบเรียง และจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบต่างๆ ซึ่งมีทั้งไฟล์ข้อมูล ข้อมูลภาพ และวิดีโอ ไว้เป็นหมวดหมู่ในคลังข้อมูลความรู้กลางของบริษัท ส่งเสริมให้เกิดกลุ่มพนักงานแห่งการเรียนรู้ที่เรียกว่า KM Community เพื่อให้พนักงานกลุ่มเป้าหมายสามารถเข้ามาค้นคว้าข้อมูล และแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ได้ผ่านทางระบบดังกล่าว

7. การปรับเปลี่ยนผู้บริหารระดับสูง ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำกับดูแลงานด้านพัฒนาธุรกิจที่เกี่ยวข้องและธุรกิจใหม่ ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการเติบโตให้กับกลุ่มบริษัท

8. การปรับปรุงระบบค่าตอบแทน บริษัทได้ทำการสำรวจและปรับปรุงระบบค่าตอบแทนบุคลากรให้สามารถแข่งขันหรือเทียบเคียงกับตลาดแรงงานที่อยู่ในระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกันได้นอกจากนี้ ยังเป็นปัจจัยในการธำรงรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้กับบริษัทและเป็นแรงจูงใจให้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานกับบริษัท

9. การสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และกรรมการบริษัทในเครือ เพื่อให้สอดคล้องกับตำแหน่ง อัตรา และช่วงเวลาการเกษียณอายุของผู้บริหารทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยได้ดำเนินการจัดทำแผนสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successors) และกลุ่มผู้บริหารระดับต้น (Talents) อย่างต่อเนื่อง เพื่อดำเนินการพัฒนาในด้านต่างๆ ให้พร้อมสำหรับการทดแทนตำแหน่งที่เหมาะสม โดยในระยะสั้นบริษัทได้เตรียมความพร้อมสำหรับผู้บริหารใหม่ที่จะทดแทนตำแหน่งผู้บริหารที่เกษียณอายุหลายตำแหน่งในปี 2560 และ 2561



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

2560

เมษายน

- บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนกับ PT Medco Power Sentral Sumatera โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 และ 51 ตามลำดับ เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยได้ร่วมกันจัดตั้ง บริษัทร่วมทุน คือ PT Medco Ratch Power Riau และ ลงนามสัญญาสำคัญ ได้แก่ สัญญาผู้สนับสนุนระหว่าง PT Medco Power Indonesia และบริษัท และสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างฝ่ายผู้ซื้อคือ PT PLN (PERSERO) และฝ่ายผู้ขายคือ PT Medco Ratch Power Riau เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560

- บริษัทและบริษัทร่วมทุนในนาม “กิจการร่วมค้าบีเอสอาร์” ซึ่งประกอบด้วยบริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“BTS”) และบริษัท ชีโน-ไทยเอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“STEC”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10, 75 และ 15 ตามลำดับได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุน 2 บริษัท คือ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2560 และบริษัทร่วมทุนทั้งสองได้ลงนามสัญญาร่วมลงทุนและข้อผูกพันเกี่ยวกับส่วนต่อขยายโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2560 ตามที่ได้เปิดเผยสารสนเทศ

ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบโดยลำดับ และจะดำเนินการให้ถูกต้องตามกระบวนการและ ขั้นตอนของกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

พฤษภาคม

- RATCH-Australia Collinsville Solar PV Pty Ltd. บริษัทย่อยของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด บรรลุข้อตกลงและลงนามสัญญาทางการเงินกับ Clean Energy Finance Corporation วงเงินกู้จำนวน ประมาณ 57 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เพื่อนำเงินไปใช้ในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville ประเทศออสเตรเลีย

สิงหาคม

- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ดำเนินการขายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดร้อยละ 60 ในบริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (จำนวน 1,260,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 จำนวน 60,000 หุ้น และชำระค่าหุ้นร้อยละ 75 จำนวน 1,200,000 หุ้น) และบริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (จำนวน 9,510,060 หุ้น ชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 เป็นเงินเหรียญสิงคโปร์จำนวน 60 หุ้น และเหรียญสหรัฐจำนวน 9,510,000 หุ้น) ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายเดิมคือ บริษัท พรีเมียร์ โซลูชั่น จำกัด และบริษัท เซาร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ตามลำดับ รวมเป็นเงินทั้งสิ้นเทียบเท่าประมาณ 354.50 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาตามมูลค่าทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว บวกค่าเสียโอกาส

จำนวน 10 ล้านบาท ตามที่ตกลงกัน โดยการขายหุ้นดังกล่าวเป็นการยกเลิกการร่วมทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์Iwaki-Fukushima และ Ueda ในประเทศญี่ปุ่น

กันยายน

- บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด จดทะเบียนเสร็จ การชำระบัญชีเลิกกิจการ

ตุลาคม

- บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครบเต็มจำนวน 1,231 ล้านบาท ส่งผลให้มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วครบเต็มจำนวน 1,331 ล้านบาท หรือร้อยละ 100 โดยได้ทยอยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนตามภารกิจความจำเป็นในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่นตามแผนงานมาเป็นระยะตั้งแต่เดือนกันยายน 2559 ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนของบริษัท ผลิตไฟฟ้ารายชั่วโมง จำกัด ร้อยละ 35 หรือเป็นเงินจำนวน 465.85 ล้านบาท (จำนวน 46.585 ล้านบาท)

- RATCH-Australia Kemerton Pty Ltd. ได้ลงนามสัญญาเสริมการให้บริการกู้คืนระบบโรงไฟฟ้า Kemerton ประเทศออสเตรเลีย กับ Electricity Generation and Retail Corporation Trading as Synergy เพื่อร่วมกันให้บริการเสริมการกู้คืนระบบแก่ Australian Energy Market Operator ระยะเวลา 10 ปี ดำเนินการในลักษณะสัญญาประกันความรับผิดชอบซึ่งกันและกันระหว่าง RATCH-Australia Kemerton Pty Ltd กับ Electricity Generation and Retail Corporation Trading as Synergy และระหว่าง Electricity Generation and Retail Corporation Trading as Synergy กับ Australian Energy Market Operator การเสริมการให้บริการกู้คืนระบบเป็นการเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์

ให้แก่โรงไฟฟ้าโดยการติดตั้งชุดกำเนิดไฟฟ้าเครื่องยนต์ดีเซลขนาด 1,760 กิโลวัตต์ จำนวน 4 ชุด ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 7 เมกะวัตต์ คาดว่าจะเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ภายในเดือนธันวาคม 2561 ซึ่งจะส่งผลให้ RATCH-Australia Kemerton Pty Ltd มีรายได้จากค่าความพร้อมจ่ายจากส่วนของบริการเสริมเพิ่มขึ้น

ธันวาคม

- บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้เข้าทำสัญญาให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา กับ กฟผ. (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท) เพื่อสนับสนุนบุคลากรงานเดินเครื่องและบำรุงรักษา มูลค่าสัญญาเป็นเงิน 135 ล้านบาท ระยะเวลา 35 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 และสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2563 กำหนดชำระค่าบริการเป็นรายเดือน ถือเป็นกรเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันประเภทรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบการเข้าทำรายการตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ กรรมการผู้แทน กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทและเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไม่ได้เข้าร่วมในที่ประชุม และไม่มีสิทธิออกเสียง

2561

มกราคม

- บริษัท เคเค เพาเวอร์ จำกัด บริษัทร่วมทุนในราชอาณาจักรกัมพูชา ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีตามกฎหมายของราชอาณาจักรกัมพูชาเรียบร้อยแล้ว เนื่องจากบริษัทร่วมทุนดังกล่าวไม่มีการทำธุรกรรมใดๆ และการเลิกบริษัทร่วมทุนดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

รายงานคณะกรรมการ กลั่นกรองการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบซักถามและให้คำแนะนำข้อเสนอของฝ่ายบริหารในการลงทุนโครงการ Green field, Brown field และ M&A ทั้งโครงการโรงไฟฟ้าและการทำธุรกิจเกี่ยวเนื่องโดยในปี 2560 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนได้เน้นให้มีการดำเนินงานที่สำคัญควบคู่กับการพัฒนาโครงการใหม่ๆ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายแผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุนและผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัท เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัท โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุนและปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ในการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนได้มีการอภิปรายซักถามและให้ความเห็นเป็นไปโดยอิสระและยึดถือผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทเป็นสำคัญ มีการตรวจสอบติดตามและประเมินผลโครงการที่บริษัทเข้าลงทุน เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงร่วมป้องกันและแก้ไขอุปสรรคต่างๆ ของการพัฒนา และดำเนินโครงการ ทั้งนี้คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีความเห็นว่าการตัดสินใจลงทุนของบริษัทมีการศึกษาและวิเคราะห์ทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึกโดยผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างรอบคอบและระมัดระวังภายใต้หลักธรรมาภิบาลเพื่อความก้าวหน้าเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทสืบต่อไป

(นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์)

ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนของบริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด(มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ (1) นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ ตำแหน่งประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน (2) นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ (3) นายถาวรงามกนกวรรณ และ (4) นายวิบูลย์ฤกษ์ศิระทัย ตำแหน่งกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมีนายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ ซึ่งระหว่างปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการกลั่นกรองการลงทุนตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 โดยแต่งตั้งนายกิจจา ศรีพิพัฒนางกูระ เป็นกรรมการแทนนายรัตนชัย นามวงศ์ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 แต่งตั้งนายถาวรงามกนกวรรณ เป็นกรรมการแทนนายกิจจา ศรีพิพัฒนางกูระ และมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2560 แต่งตั้งนายวิบูลย์ฤกษ์ศิระทัย เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุนแทนนายสุชน บุญประสงค์ ทั้งนี้ในปี 2560 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง และกรรมการทั้ง 4 ท่าน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2543 ด้วยทุนจดทะเบียน 14,500 ล้านบาท และได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2543 ภายใต้ชื่อหลักทรัพย์ “RATCH” โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร้อยละ 45 มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจในรูปบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) โดยการเข้าลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่นและมุ่งขยายธุรกิจทั้งด้านพลังงานและธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้หลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เราคือส่วนหนึ่งของเศรษฐกิจไทย

ธุรกิจของบริษัทถือกำเนิดจากนโยบายแปรรูปโรงไฟฟ้ารัฐเป็นเอกชน (Privatization) เพื่อระดมเงินทุนจากภาคเอกชนมาใช้ในการพัฒนาประเทศผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับเป็นบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ที่สุดโดยมีส่วนส่วนกำลังการผลิตคิดเป็นร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตทั้งหมดของกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ปัจจุบันบริษัทมีมูลค่าทางการตลาดอยู่ที่ 78,663 ล้านบาท

ในสถานการณ์ปัจจุบัน ธุรกิจผลิตไฟฟ้ามีการแข่งขันสูงกว่าอดีต โดยเฉพาะด้านพลังงานทดแทน เนื่องจากเทคโนโลยีสามารถเข้าถึงได้ง่าย ราคาถูก และได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ นอกจากนี้ การที่กำลังการผลิตไฟฟ้าสำรองของประเทศอยู่ในระดับสูงทำให้จำกัดโอกาสการลงทุนภายในประเทศ อย่างไรก็ตามเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) และนโยบาย Energy 4.0 บริษัทยังคงมุ่งมั่นเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยเร่งปรับปรุงประสิทธิภาพสินทรัพย์ และแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ครอบคลุมทั้งธุรกิจไฟฟ้า เชื้อเพลิง พลังงานทดแทน สาธารณูปโภค ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เป็นนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ที่ตอบสนองกระแสโลก ในอนาคต

บริหารสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด Reach full potential of existing portfolio

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนจากโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว 6,495.51 เมกะวัตต์ เพื่อรักษาการเติบโตของรายได้ บริษัทได้ปรับปรุงประสิทธิภาพความเชื่อถือได้และความสามารถในการพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งทำการบำรุงรักษาตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผน

1. กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเชื้อเพลิงหลักในประเทศ ส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ทางภาคตะวันตกของประเทศ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศผ่านทางระบบส่งของ กฟผ. โดยโรงไฟฟ้าในเขตพื้นที่ภาคตะวันตกนี้จะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่พื้นที่ภาคกลาง ภาคตะวันตก และภาคใต้ตอนบนที่ขาดแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าขนาดใหญ่ อย่างเพียงพอต่อความต้องการ ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาการลงทุนในโครงการหลากหลายประเภทเชื้อเพลิง ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมัน และถ่านหิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านเชื้อเพลิง ซึ่งช่วยให้บริษัทเติบโตได้อย่างแข็งแกร่ง และระบบไฟฟ้าของประเทศมีความมั่นคง ณ วันที่

31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกำลังผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นจากโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศที่เดินเครื่องผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว รวม 4,886.75 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 66.22 ของกำลังการผลิตรวมของบริษัท

2. กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ

เพื่อตอบสนองนโยบายส่งเสริมการพัฒนาพลังงานทดแทนของภาครัฐ กอปรกับเจตนารมณ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทที่ต้องการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก เพื่อลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการประเภทพลังงานทดแทนมากขึ้น โดยมุ่งเน้นที่พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกำลังผลิตจากพลังงานทดแทนที่ผลิตไฟฟ้าเข้าระบบแล้วตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 74.73 เมกะวัตต์

3. กลุ่มโครงการในต่างประเทศ

บริษัทได้ขยายการลงทุนสู่ต่างประเทศ เพื่อดำเนินธุรกิจและแสวงหาโอกาสการลงทุนในกิจการด้านพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง โดยปัจจุบันมีฐานการลงทุนที่สำคัญใน สปป.ลาว และออสเตรเลีย รวมกำลังการผลิตตามสัดส่วนของบริษัท 1,419.67 เมกะวัตต์



ขยายธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทยและ ประเทศเพื่อนบ้าน

Lead attractive power projects in established markets

ประเทศไทยมีศักยภาพสูงในการเป็นศูนย์กลางด้านพลังงาน ด้วยทำเลที่ตั้งที่มีความเหมาะสมเชิงยุทธศาสตร์ ศักยภาพการเติบโตของประเทศเพื่อนบ้าน และการส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐ บริษัทจึงมุ่งเน้นขยายการลงทุนออกสู่ต่างประเทศมากขึ้นเพื่อบรรลุพันธกิจสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ส่วนแหล่งลงทุนหลักยังคงเป็นประเทศไทย และกลุ่มซีแอลเอ็มวี (ราชอาณาจักรกัมพูชา สปป.ลาว สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม) ซึ่งที่มาของเงินลงทุนในโครงการเหล่านี้จะมาจากกระแสเงินสดของบริษัทและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในและต่างประเทศ

แสวงหาโอกาสลงทุนในต่างประเทศ Extend partnership for penetrating new markets

เพื่อรักษาและเสริมสร้างฐานธุรกิจของบริษัทให้แข็งแกร่งและมั่นคงต่อเนื่อง บริษัทจึงร่วมกับพันธมิตรเข้าลงทุนในโครงการที่ตั้งอยู่ในประเทศห่างไกลแต่มีศักยภาพสูงซึ่งจัดว่าเป็นแหล่งลงทุนแห่งใหม่ เช่น สาธารณรัฐเกาหลี (เกาหลีใต้) ประเทศญี่ปุ่น สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐอินโดนีเซีย เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้ประสบความสำเร็จ โดยได้รับการคัดเลือกให้ดำเนินโครงการและจัดตั้งบริษัทร่วมทุนอย่างใดก็ได้ การลงทุนในประเทศที่มีสภาพแวดล้อมทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่าง บริษัทจำเป็นต้องพิจารณาลงทุนด้วยความรอบคอบระมัดระวัง โดยคัดเลือกโครงการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม เงินลงทุนในโครงการจะมาจากกระแสเงินสดและมีส่วนที่กู้เงินตราต่างประเทศจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทต้องพิจารณาอย่างรอบคอบและระมัดระวัง มีการป้องกันความเสี่ยงอันเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยใช้เครื่องมือทางการเงิน

เปิดกว้างสู่ธุรกิจอื่น

Capture higher value-added business

ท่ามกลางความท้าทายที่เป็นผลจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีซึ่งกระทบต่อวิถีชีวิตและความเป็นอยู่ของมนุษย์มากขึ้นเรื่อยๆ ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ก่อให้เกิดทั้งโอกาสและภัยคุกคามต่อธุรกิจหลายแขนง บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจบนความท้าทายเหล่านั้น และปรับตัวให้ทันเพื่อรองรับกับความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น ที่ผ่านมามีบริษัทได้ศึกษาแนวโน้มและโอกาสทางธุรกิจอย่างเปิดกว้าง และอยู่ระหว่างการพิจารณาเข้าร่วมลงทุนในธุรกิจ Start up หลายโครงการ โดยมีโครงการในกลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่องล่าสุดที่เข้าลงทุนคือ โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและสายสีเหลือง

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.ratch.co.th และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. www.sec.or.th



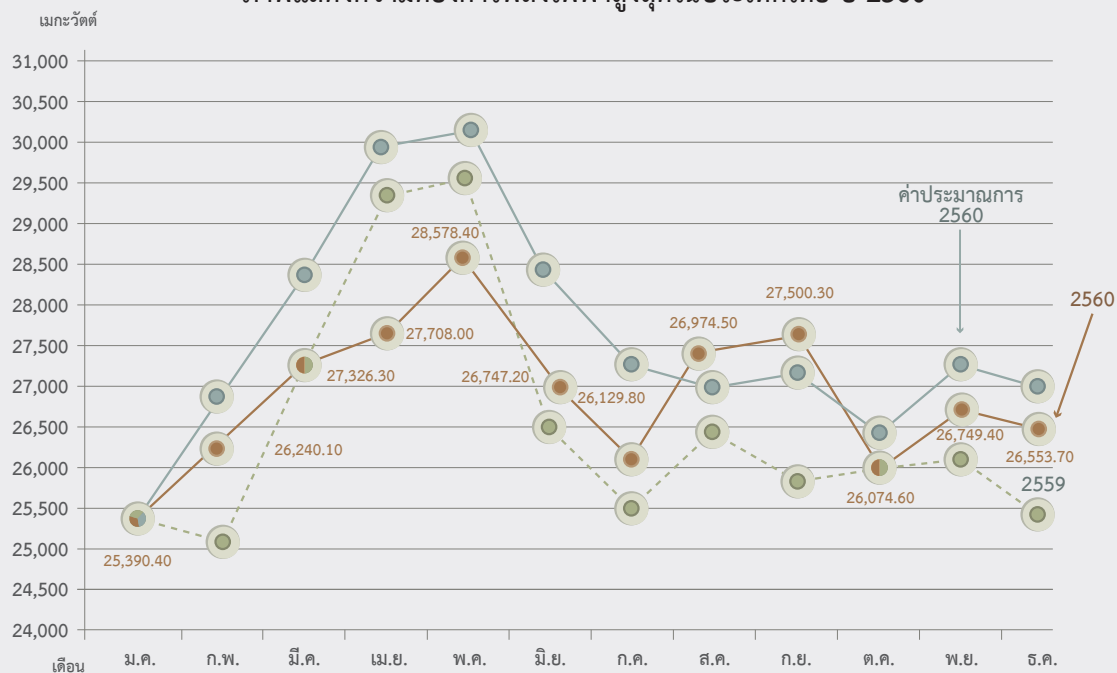
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ในประเทศ

ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ปี 2560 เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 เวลา 14.20 น. อยู่ที่ระดับ 28,578.40 เมกะวัตต์ ต่ำกว่าพลังไฟฟ้าสูงสุดของปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 29,618.80 เมกะวัตต์ ร้อยละ 3.50 หรือ 1,040.40 เมกะวัตต์ ในขณะที่ความต้องการ

พลังไฟฟ้าสูงสุดในระบบ 3 การไฟฟ้า (รวมข้อมูล VSPP) อยู่ที่ระดับ 30,303.40 เมกะวัตต์ ลดลงร้อยละ 2.20 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 30,972.70 หรือลดลง 669.30 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดปีนี้นี้อลดลงตามอุณหภูมิที่ลดลง เนื่องจากสภาพอากาศที่มีลมมรสุมพัดผ่านทำให้มีฝนตกเร็วกว่าฤดูกาลปกติ

ภาพแสดงความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทย ปี 2560

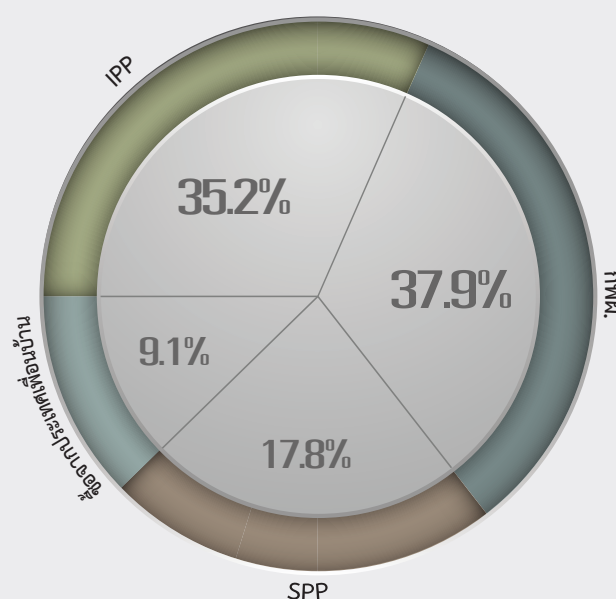


ที่มา : www.egat.co.th, การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ด้านกำลังผลิตติดตั้งระบบไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีกำลังผลิตรวมของระบบทั้งสิ้น 42,433.25 เมกะวัตต์ โดยเท่ากับกำลังการผลิตฯ ของเดือนที่ผ่านมา ซึ่งเป็นสัดส่วนกำลังการผลิตจากกฟผ. เท่ากับ 16,071.13 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 37.90) รองลงมา ได้แก่ ชี้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่เท่ากับ 14,948.50 เมกะวัตต์

(ร้อยละ 35.20) ชี้อจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กเท่ากับ 7,536.02 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 17.80) และชี้อจากประเทศเพื่อนบ้านเท่ากับ 3,877.60 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 9.10) ตามลำดับ โดยกำลังการผลิตรวมของระบบเพิ่มขึ้นจากเดือนก่อนหน้า เนื่องมาจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กจำนวน 370 เมกะวัตต์

ภาพแสดงกำลังการผลิตติดตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

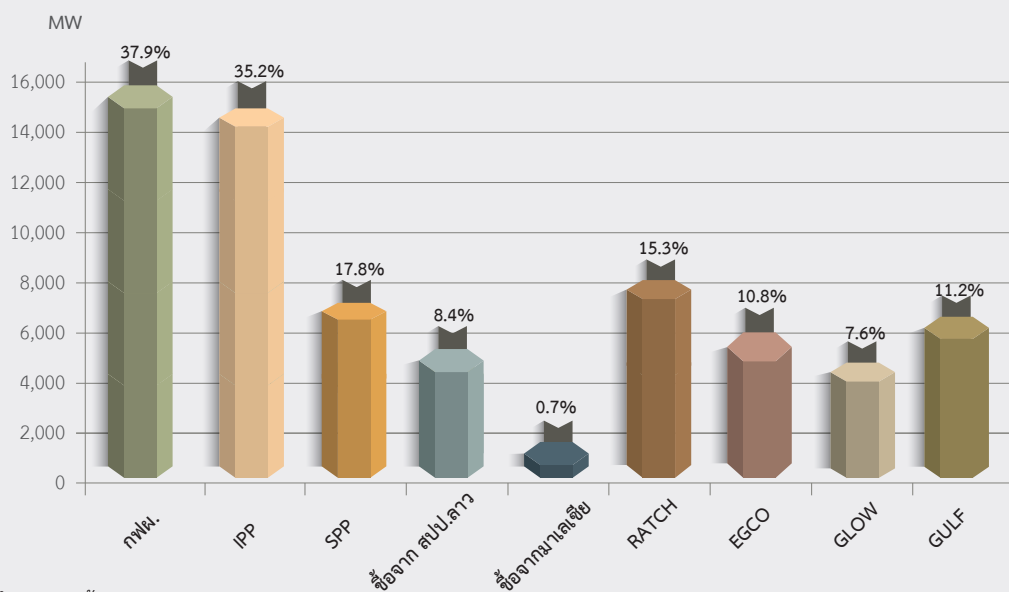


ที่มา : คำนวณจากข้อมูล กฟผ.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัดส่วนกำลังการผลิตในระบบคิดเป็นร้อยละ 15.3 รองลงมา

ได้แก่ GULF, EGCO และ GLOW โดยคิดเป็นร้อยละ 11.2, 10.8 และ 7.6 ดังภาพ

ภาพแสดงสัดส่วนเปรียบเทียบกำลังการผลิตติดตั้งของระบบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



ที่มา : คำนวณจากข้อมูล กฟผ.

จากรายงานสถานการณ์การใช้น้ำมันและไฟฟ้าของไทยของสำนักนโยบายและวางแผนพลังงาน กระทรวงพลังงานพบว่า การผลิตพลังงานไฟฟ้าในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2560 อยู่ที่ระดับ 169,409 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.94 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุที่การผลิตไฟฟ้าในระบบของการไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

ไม่สูงมากนัก เนื่องจากฐานที่สูงในปีก่อน ประกอบกับการผลิตไฟฟ้าใช้เองหรือซื้อตรง โดยไม่ผ่านระบบของการไฟฟ้ามีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้ ถ้าธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า มีสัดส่วนร้อยละ 60.23 ในขณะที่พลังงานหมุนเวียน (รวมพลังน้ำ) มีสัดส่วนร้อยละ 9.48

ตารางแสดงสถานการณ์การใช้น้ำมันและไฟฟ้ารายเดือน ณ เดือนตุลาคม ปี 2560

หน่วย : กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh)

	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	รวม (ม.ค.-ธ.ค.)	รวม (ม.ค.-ธ.ค.)
2556	14,275	14,505	16,396	15,325	16,748	15,386	15,363	15,475	14,921	15,040	14,642	13,130	153,433	181,205
2557	13,424	13,622	16,534	15,865	17,224	16,200	16,168	15,863	15,658	15,757	15,323	14,386	156,315	186,024
2558	14,095	14,000	16,842	15,952	17,706	16,832	16,717	16,341	15,994	16,209	16,015	15,487	160,687	192,189
2559	15,351	14,648	17,693	17,523	18,536	16,734	16,737	17,269	16,529	16,809	16,333	15,405	167,829	199,567
2560	15,502	14,907	18,024	16,872	17,923	17,222	17,022	17,691	17,411	16,835			169,409	
Δ(%) จากช่วงเดียวกันของปีก่อน	0.98	1.77	1.87	-3.72	-3.31	2.91	1.70	2.45	5.33	0.16			0.94	
Δ(%) จากเดือนก่อนหน้า	0.63	-3.84	20.91	-6.39	6.23	-3.91	-1.16	3.93	-1.59	-3.31				

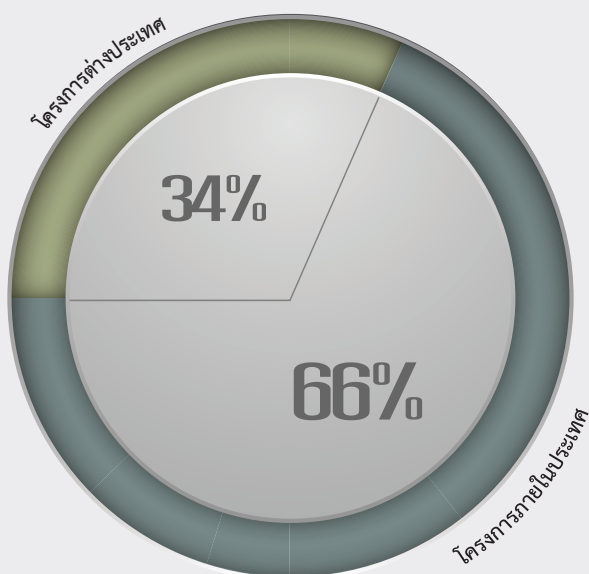
ที่มา : www.eppo.go.th, สำนักนโยบายและวางแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

หมายเหตุ : รวม VSPP

ทั้งนี้ บริษัทมีการลงทุนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเป้าหมายในการเป็นบริษัทพลังงานชั้นนำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายขยายการลงทุนออกสู่ต่างประเทศมากขึ้น โดยมุ่งเน้นทั้งโครงการโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลัก พลังงานทดแทน และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าและพลังงาน สำหรับฐานการลงทุนปัจจุบัน นอกเหนือจากประเทศไทยแล้ว

ยังประกอบไปด้วย สเปน, ลาว, ออสเตรเลีย, สาธารณรัฐประชาชนจีน และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย รวมถึงมีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในตลาดเป้าหมายใหม่ ได้แก่ ประเทศเพื่อนบ้าน (สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา, ราชอาณาจักรกัมพูชา, สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม) ประเทศอื่นๆ ในอาเซียนและเอเชียแปซิฟิก

ภาพแสดงสัดส่วนโครงการภายในประเทศเทียบกับโครงการในต่างประเทศของบริษัท



2. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในเอเชียแปซิฟิก

จากสถานการณ์ในประเทศไทยที่กระทรวงพลังงานได้นำเสนอกรอบการปรับปรุงแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP 2015) ใหม่แก่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ซึ่งอยู่บนพื้นฐานความต้องการใช้ไฟฟ้าและกำลังผลิตไฟฟ้าที่สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและรูปแบบการผลิตไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไปโดยเน้นพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น รวมถึงแผนการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ทั้งนี้ ทางบริษัทได้ติดตามความคืบหน้าของแผนดังกล่าว เพื่อแสวงหาโอกาสในการลงทุน ขณะเดียวกัน ก็ได้ติดตามสถานการณ์ในต่างประเทศโดยเฉพาะในกลุ่มเอเชียแปซิฟิก เพื่อเข้าลงทุนในประเทศที่มีศักยภาพและสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

2.1 ประเทศญี่ปุ่น

สถานการณ์ปัจจุบันในประเทศญี่ปุ่นภายหลังจากความตระหนักจากเหตุการณ์ฟูกูชิมะผ่านไป ทำให้กระแสต่อต้านโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ลดน้อยลง โดยแนวโน้มอุตสาหกรรมในญี่ปุ่นคาดว่าจะยังต้องใช้ไฟฟ้านิวเคลียร์ต่อไปเพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้านิวเคลียร์เข้ามาช่วยพยุงต้นทุนค่าไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ ยังมีนโยบายเพิ่มสัดส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนให้เป็น 1 ใน 4 ของกำลังการผลิตโดยรวมในอนาคต

2.2 สาธารณรัฐประชาชนจีน

จากนโยบายลดมลภาวะของรัฐบาลและข้อตกลงโลกร้อน ทำให้สาธารณรัฐประชาชนจีนมุ่งเน้นไปใช้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์แทนการใช้โรงไฟฟ้าถ่านหินเพิ่มขึ้น ซึ่งตามแผนพัฒนาโรงไฟฟ้าปี 2559 - 2563 กำหนดให้มีโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ 58 กิกะวัตต์ในปี 2563, 160 กิกะวัตต์ในปี 2573 และ 240 กิกะวัตต์ในปี 2593 ซึ่งคาดว่าจะมีการก่อสร้างโรงไฟฟ้านิวเคลียร์เพิ่มขึ้น 6-8 โรงต่อปี อย่างไรก็ตาม จะยังคงมีการใช้ไฟฟ้าถ่านหินอยู่เช่นเดิม แต่เป็นโรงไฟฟ้าถ่านหินรุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

2.3 ประเทศออสเตรเลีย

ประเทศออสเตรเลียมีสภาพภูมิประเทศที่เหมาะสมกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนประเภทพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์ เนื่องจากมีความเร็วลมและความเข้มแสงดี อีกทั้งยังเป็นผู้นำเทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์ โดยรัฐบาลได้กำหนดเป้าหมายให้มีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนจำนวน 33,000 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2563 ซึ่งคาดว่าจะต้องมีการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอีก 6,500 เมกะวัตต์ในอีก 5 ปีข้างหน้า

2.4 สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

สาธารณรัฐฟิลิปปินส์มีศักยภาพด้านโรงไฟฟ้าพลังน้ำและพลังความร้อนใต้พิภพ แต่ขาดเสถียรภาพจากพลังงานความร้อนเชื้อเพลิงฟอสซิล ซึ่งที่ผ่านมา มีการนำเข้าเชื้อเพลิงจากต่างประเทศเป็นสัดส่วนสูง รัฐบาลจึงได้ผลักดันนโยบายการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนเพื่อแก้ปัญหาดังกล่าว โดยกำหนดเป้าหมายสัดส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนสูงถึงร้อยละ 50 ในปี 2563 แต่เนื่องจากยังขาดโครงสร้างพื้นฐานเพื่อสนับสนุนการลงทุน รัฐบาลจึงเปิดโอกาสให้มีการลงทุนโรงไฟฟ้าประเภทอื่น เช่น โรงไฟฟ้าถ่านหิน

2.5 สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ทิศทางอุตสาหกรรมไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซียนั้นพัฒนาโรงไฟฟ้าถ่านหินเป็นหลัก เนื่องจากมีทรัพยากรอยู่มากภายในประเทศ ทำให้มีต้นทุนต่ำ อย่างไรก็ตาม ทางรัฐบาลได้มีการกำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนด้วยเช่นกัน โดยเพิ่มเป็นร้อยละ 19 ในปี 2562 และร้อยละ 23 ในปี 2568 ตามข้อตกลงโลกร้อน

2.6 สาธารณรัฐสิงคโปร์

สาธารณรัฐสิงคโปร์เป็นประเทศที่มีกำลังการผลิตไฟฟ้ามาจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติร้อยละ 95 ซึ่งส่วนใหญ่นำเข้ามาจากสหพันธรัฐมาเลเซียและสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นหลักและในส่วนของสถานีรับเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติเหลวคาดว่าจะในอนาคตจะปรับปรุงเพิ่มเป็น 11 ล้านตันต่อปีเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ จากการประชุมรัฐมนตรีพลังงานอาเซียน ครั้งที่ 35 ณ กรุงมะนิลา สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ได้มีการลงนามความร่วมมือภายใต้กรอบบันทึกความเข้าใจด้วยโครงการบูรณาการด้านไฟฟ้า ตามแผนของ ASEAN Power Grid (APG) โดยในระยะที่ 2 ปี 2563 เป็นต้นไป จะมีการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าระหว่างสปป.ลาว และสาธารณรัฐสิงคโปร์ โดยผ่านระบบส่งของประเทศไทย และสหพันธรัฐมาเลเซีย



2.7 สหพันธรัฐมาเลเซีย

สหพันธรัฐมาเลเซียมีแนวโน้มการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงประเภทถ่านหิน เนื่องจากมีต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าที่ต่ำ และทางรัฐบาลต้องการลดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติลง

2.8 เนการาบรูไนดารุสซาลาม

เนการาบรูไนเป็นประเทศที่ร่ำรวยก๊าซธรรมชาติ จึงใช้เชื้อเพลิงดังกล่าวเป็นหลัก ในปี 2578 มีแผนจะเพิ่มกำลังการผลิตของพลังงานหมุนเวียนให้เป็นร้อยละ 10

2.9 ราชอาณาจักรกัมพูชา

ในอนาคตราชอาณาจักรกัมพูชามีแผนเพิ่มกำลังการผลิตจากโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติให้เป็นร้อยละ 50 ในปี 2573 ส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินและพลังน้ำแม้ว่าจะมีสัดส่วนที่ลดลง แต่กำลังการผลิตยังมีปริมาณมากอยู่ในปัจจุบัน

2.10 สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

จากแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของ สปป. ลาว ในปี 2559 - 2568 ยังคงเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำเป็นหลัก และมีการเสริมระบบจากโรงไฟฟ้าประเภทอื่น เพื่อเพิ่มความมั่นคงของระบบให้มากขึ้น โดยทางรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (EDL) ได้วางกลยุทธ์ให้มีการรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศและส่งไปขายต่อยังประเทศเพื่อนบ้าน

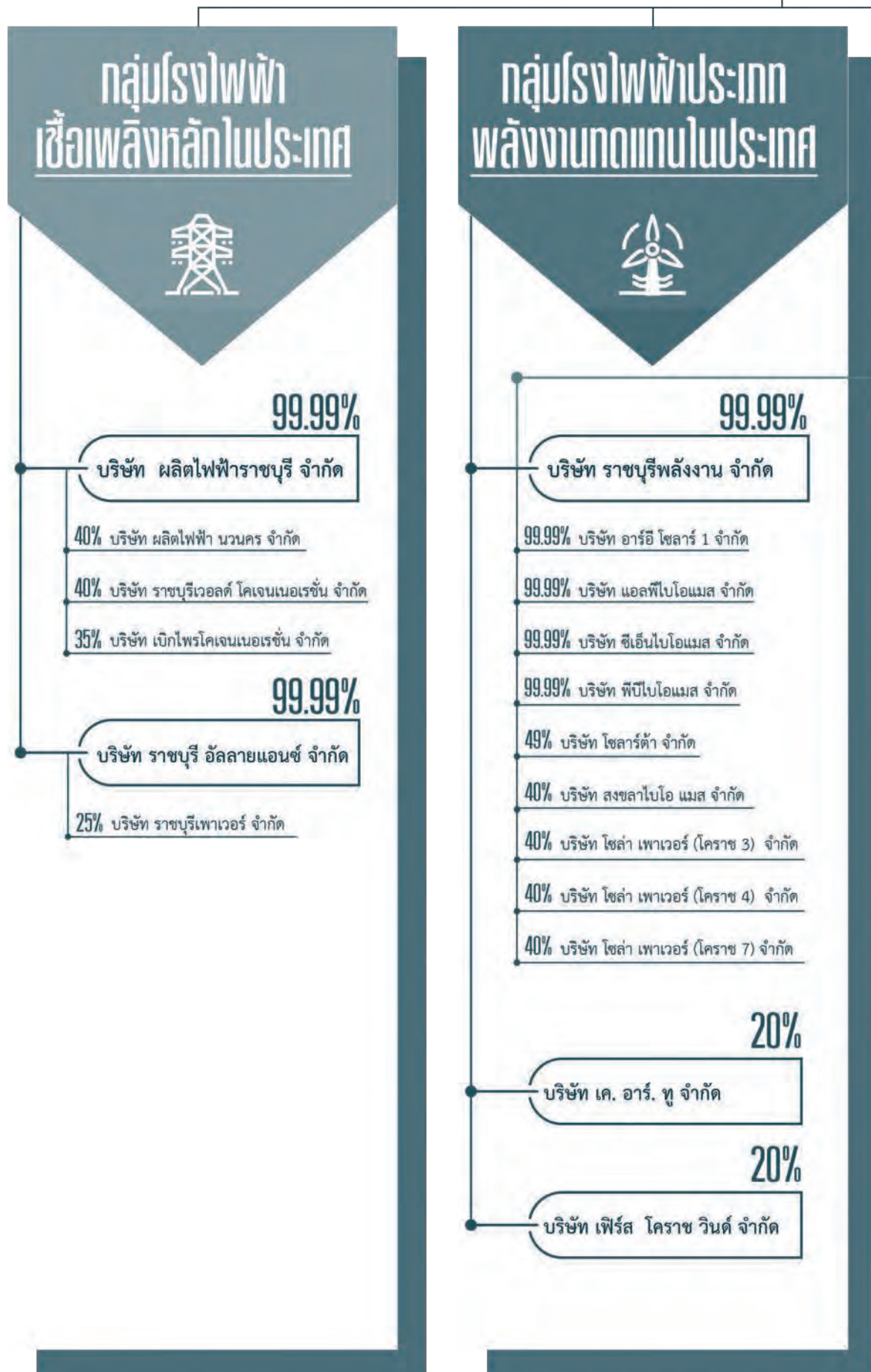
2.11 สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา

ตามแผนการพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำเป็นหลักเช่นเดียวกับ สปป. ลาว เนื่องจากมีศักยภาพในการผลิตสูงและมีการสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหินเพิ่มเติม เพื่อช่วยเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้าในหน้าแล้ง



2.12 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

ตามแผนการพัฒนาโรงไฟฟ้าของสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามได้ระบุถึงการเพิ่มสัดส่วนโรงไฟฟ้าประเภทความร้อน เช่น ถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งจะใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและลดการปล่อยมลพิษสู่สภาพแวดล้อม นอกจากนี้ ยังเพิ่มเป้าหมายสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 22 ทั้งพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และชีวมวล



กลุ่มโครงการ ในต่างประเทศ



33.33%

บริษัท เซาท์อีสท์
เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

75% บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

25%

บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด

25%

บริษัท ไฟฟ้า
เซเปียน-เซินน้ำน้อย จำกัด

99.99%

บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล
คอร์ปอเรชั่น จำกัด

100% บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล
(มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

100% บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล
(สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

49% PT Medco Ratch Power Riau

80% บริษัท ราช-ออสเตรเลีย
คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย

40% บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด

100% RATCH China
Power Limited

กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง



40% บริษัท สงขลา ปิโอฟูเอล จำกัด

50%

บริษัท ชูบุราชบุรี
อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด

10%

บริษัท อีแกท
ไดมอนต์เซอร์วิส จำกัด

10%

บริษัท นอร์ทเทิร์น
บางกอกโมโนเรล จำกัด

10%

บริษัท อีสเทิร์น
บางกอกโมโนเรล จำกัด

99.99%

บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด

99.99%

บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

4.46% EDL-Generation Public Company

37.50% บริษัท พุฒิผาฉาง จำกัด

5.65%

รายการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท

กลุ่มโครงการในต่างประเทศ

1. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมด (ร้อยละ 60) ในบริษัทอาร์ไอซีไออินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
2. บริษัทเข้าลงทุนใน PT Medco Ratch Power Riau ในสัดส่วนร้อยละ 49 เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau
3. บริษัท เคเค เพาเวอร์ จำกัด บริษัทร่วมที่บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้เลิกกิจการ และชำระบัญชีตามกฎหมายของราชอาณาจักรกัมพูชา

กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

1. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ขายหุ้นที่ถืออยู่ทั้งหมด (ร้อยละ 60) ในบริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
2. บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 10 เพื่อร่วมพัฒนาโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู
3. บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท อีสเทิร์น บางกอก โมโนเรล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 10 เพื่อร่วมพัฒนาโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง

กลุ่มบริษัท ประกอบด้วย บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และอื่นๆ ดังนี้

บริษัทย่อย จำนวน 14 บริษัท

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด 128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 2978 5111-9, 0 3236 5740 ต่อ 3210 โทรสาร: 0 2978 5110, 0 3236 5740 ต่อ 3204 สถานที่ตั้งสาขาที่ 2 39 หมู่ที่ 5 ถนนราชบุรี-ห้วยไผ่ ตำบลหินกอง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 3271 9000 โทรสาร: 0 3271 9090	99.99	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า และลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	21,900 ล้านบาท	2,190 ล้านบาท	10 บาท	21,900 ล้านบาท
2. บริษัท ราชบุรี อัลสลายแอนซ์ จำกัด 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	420.20 ล้านบาท	42.02 ล้านบาท	10 บาท	420.20 ล้านบาท
3. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	พัฒนาและดำเนินการโรงไฟฟ้า และลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	640 ล้านบาท	64 ล้านบาท	10 บาท	640 ล้านบาท
4. บริษัท อาร์เอส อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	17,650 ล้านบาท	1,765 ล้านบาท	10 บาท	17,650 ล้านบาท
5. บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	10 ล้านบาท	1 ล้านบาท	10 บาท	2.5 ล้านบาท
6. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด 187 ยูนิต 12 บ้านโพธิ์สะอาด เมืองไซเซษฐา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 454 074 โทรสาร: +856 21 454 075	99.99	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	2.5 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ	2.5 ล้านบาท	1 เหรียญสหรัฐ	2.5 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
7. บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	100 ล้านบาท	10 ล้านบาท	10 บาท	25 ล้านบาท
8. บริษัท ซีเอ็นไอโอแมส จำกัด 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	20 ล้านบาท	2 ล้านบาท	10 บาท	5 ล้านบาท
9. บริษัท พีบีไอโอแมส จำกัด 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	20 ล้านบาท	2 ล้านบาท	10 บาท	5 ล้านบาท
10. บริษัท แอลพีไอโอแมส จำกัด 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2794 9999 โทรสาร: 0 2794 9998	99.99 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	20 ล้านบาท	2 ล้านบาท	10 บาท	5 ล้านบาท
11. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด 4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene สาธารณรัฐมอริเชียส	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์ เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจ เกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า ในต่างประเทศ	524.13 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	524.13 ล้านบาท	1 เหรียญสหรัฐฯ	524.13 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ
12. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด 8 Marina Boulevard #05-02 Marina Bay Financial Centre Tower 1 สาธารณรัฐสิงคโปร์ 018981	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์ เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจ เกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า ในต่างประเทศ หรือเทียบเท่า	523.83 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	523.83 ล้านบาท	1 เหรียญสหรัฐฯ	523.83 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า
13. RATCH China Power Limited 1401 Hutchison House 10, Harcourt Road, Hong Kong	100 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์ เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจ เกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า ในต่างประเทศ	12,000 เหรียญสหรัฐฯ	12,000 หุ้น	1 เหรียญสหรัฐฯ	12,000 เหรียญสหรัฐฯ
14. บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด Level 7, 111 Pacific Highway, North Sydney, NSW 2060 ประเทศออสเตรเลีย โทรศัพท์: +61 2 8913 9400 โทรสาร: +61 2 8913 9423	80 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์ เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	พัฒนาและ ดำเนินการ โรงไฟฟ้าและ ลงทุนใน ธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า	159.38 ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	15.99 ล้านบาท	10 ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย	159.38 ล้านเหรียญ ออสเตรเลีย

บริษัทร่วม การร่วมค้า และอื่นๆ จำนวน 24 บริษัท

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
1. บริษัท ชูบุราขบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด 128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000 โทรศัพท์: 0 2978 5180, 0 3236 5740 ต่อ 3210 โทรสาร: 0 2978 5126, 0 3236 5740 ต่อ 3204	50	บริการ เดินเครื่อง และบำรุง รักษา โรงไฟฟ้า	20 ล้านบาท	0.40 ล้านบาท	50 บาท	20 ล้านบาท
2. PT Medco Ratch Power Riau The Energy Building, 50 th Floor, SCBD Lot 11A, Jl. Jendral Sudirman Kav. 52-53, Jakarta 12190, Indonesia	49 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชันแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)		12,000 ล้านรูเปียห์ อินโดนีเซีย	12 ล้านบาท	1,000 รูเปียห์ อินโดนีเซีย	3,000 ล้านรูเปียห์ อินโดนีเซีย
3. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด 587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุขุมวิทวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: 0 2275 4873 โทรสาร: 0 2691 8307	33.33	ลงทุนในธุรกิจ เกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า	6,606.75 ล้านบาท	660.675 ล้านบาท	10 บาท	6,606.75 ล้านบาท
4. บริษัท ไฟฟ้า น้ำร้อน 3 จำกัด 093, Unit 07, Kamphengmeaung Road, Vientiane Village, Saysetha District, Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์: +856 21 412 639 โทรสาร: +856 21 412 644	25	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	0.30 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	0.003 ล้านบาท	100 เหรียญสหรัฐฯ	0.06 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ
5. บริษัท ไฟฟ้าเขื่อน-เขื่อนน้อยจำกัด ชั้น 6 ตึกแคปปิตอลทาวเวอร์ เลขที่ 23 ถนนสิงหา บ้านหนองบอน เมืองไซเสดถา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 455 025 โทรสาร: +856 21 455 025	25	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	306 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	3.06 ล้านบาท	100 เหรียญสหรัฐฯ	189.61 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ
6. บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด 87 อาคารเอ็ม.ไทย. ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้นที่ 27 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: 0 2654 1155-8 โทรสาร: 0 2654 1159	20	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	1,996.02 ล้านบาท	199.602 ล้านบาท	10 บาท	1,996.02 ล้านบาท

บริษัทร่วม การร่วมค้า และอื่นๆ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
7. บริษัท เค. อาร์. พู จำกัด 87 อาคารเอ็ม.ไทย. ทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้นที่ 27 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์: 0 2654 1155-8 โทรสาร: 0 2654 1159	20	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,827 ล้านบาท	182.70 ล้านหุ้น	10 บาท	1,827 ล้านบาท
8. บริษัท ราชบุรีเวิลด์โคเจนเนอเรชั่น จำกัด 155/115 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 โทรศัพท์: 0 3237 5869 โทรสาร: 0 3237 5870 สำนักงานสาขา (1) 155/116 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120 สำนักงานสาขา (2) 155/117 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 4 ตำบลเจ็ดเสมียน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี 70120	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	2,500 ล้านบาท	250 ล้านหุ้น	10 บาท	2,500 ล้านบาท
9. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด 111 หมู่ที่ 20 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,550 ล้านบาท	150 ล้านหุ้น	10 บาท	1,525.01 ล้านบาท
10. บริษัท เบ็กไฟรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด 302 อาคารเอสแอนด์เอ ชั้น 2 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2978 5380 โทรสาร: 0 2978 5080 ต่อ 5380	35 (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,331 ล้านบาท	133.10 ล้านหุ้น	10 บาท	1,331 ล้านบาท
11. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด 8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์: 0 2978 5200 โทรสาร: 0 2978 5080 ต่อ 5200	49 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,320 ล้านบาท	13.20 ล้านหุ้น	100 บาท	1,100 ล้านบาท

บริษัทร่วม การร่วมค้า และอื่นๆ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
12.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด 333/22 ซอยสุขุมวิท 55 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2712 7374-6, 0 2185 2342-3 โทรสาร: 0 2712 7378, 0 2185 2344	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	188.75 ล้านบาท	18.875 ล้านบาท	10 บาท	188.75 ล้านบาท
13.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด 333/22 ซอยสุขุมวิท 55 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2712 7374-6, 0 2185 2342-3 โทรสาร: 0 2712 7378, 0 2185 2344	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	199.25 ล้านบาท	19.925 ล้านบาท	10 บาท	199.25 ล้านบาท
14.บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด 333/22 ซอยสุขุมวิท 55 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์: 0 2712 7374-6, 0 2185 2342-3 โทรสาร: 0 2712 7378, 0 2185 2344	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	188.75 ล้านบาท	18.875 ล้านบาท	10 บาท	188.75 ล้านบาท
15.บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด 56 หมู่ที่ 3 ตำบลขุนตืดหวาย อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา โทรศัพท์: 0 7489 0754-5 โทรสาร : 0 7489 0757	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	246 ล้านบาท	2.46 ล้านบาท	100 บาท	246 ล้านบาท
16.บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์: 0 2910 9700 โทรสาร: 0 2910 9713	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด)	จัดหา เชื้อเพลิง ชีวมวล	1 ล้านบาท	0.01 ล้านบาท	100 บาท	1 ล้านบาท
17.บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์: 0 2311 5111 โทรสาร: 0 2332 3882	25 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี อิลลายแอนซ์ จำกัด)	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	7,325 ล้านบาท	73.25 ล้านบาท	100 บาท	7,325 ล้านบาท

บริษัทร่วม การร่วมค้า และอื่นๆ

ชื่อบริษัท-ที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	ทุนชำระแล้ว
18.บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด 215 ถนนลานช้าง บ้านเชียงยืน เมืองจันทะมูล นครเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 251 718 โทรสาร: +856 21 252 060	25 (ถือหุ้นโดยบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด)	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	8,809 ล้านบาท	0.881 ล้านบาท	10 บาท	8,809 ล้านบาท
19.บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด เมืองสีโคตตะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 223 911 โทรสาร: +856 21 222 089	40 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	927 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	92.70 ล้านบาท	10 เหรียญสหรัฐฯ	927 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ
20.บริษัท พุโพนายนิ้ง จำกัด เมืองสีโคตตะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว โทรศัพท์: +856 21 223 911 โทรสาร: +856 21 222 089	37.50 (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)	ผลิตและ จำหน่าย ถ่านหิน	0.05 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	0.005 ล้านบาท	10 เหรียญสหรัฐฯ	0.05 ล้านเหรียญ สหรัฐฯ
21.บริษัท อีแมท ไดมอนด์เซอร์วิส จำกัด 56/25 หมู่ที่ 20 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์: 0 2529 0808 โทรสาร: 0 2529 0900	10	ให้บริการ งานซ่อม อุปกรณ์เครื่อง กั้นกันก๊าซของ ระบบผลิต ไฟฟ้า	623 ล้านบาท	6.23 ล้านบาท	100 บาท	623 ล้านบาท
22.บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	10	การขนส่ง ขนถ่ายสินค้า และโดยสาร รถไฟฟ้า และ ดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กิจการขนส่ง	3,500 ล้านบาท	35 ล้านบาท	100 บาท	3,500 ล้านบาท
23.บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	10	การขนส่ง ขนถ่ายสินค้า และคนโดยสาร รถไฟ และ ดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กิจการขนส่ง	3,500 ล้านบาท	35 ล้านบาท	100 บาท	3,500 ล้านบาท
24.EDL-Generation Public Company Lao-Thai Friendship Road, Thongkang Village, Sisatanark District, P.O.Box 2392 Vientiane, Lao PDR โทรศัพท์: +856 21 316 141 โทรสาร: +856 21 316 142 เว็บไซต์: www.edlgen.com.la	10.11 (ถือหุ้นโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด 5.65% และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด 4.46%)	ผลิตและ จำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	6,717,214.79 ล้านบาท	1,679.304 ล้านบาท	4,000 ก๊ิบ	6,717,214.79 ล้านบาท



โครงสร้างรายได้ และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

โครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

รายได้หลักของบริษัทมาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยขายกระแสไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี โครงสร้างรายได้พื้นฐานของโรงไฟฟ้าราชบุรีและโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี แบ่งออกเป็น 3 ส่วนหลักๆ คือ

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment: AP)

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า กำหนดขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ เช่น ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นต้น

โดยทั่วไปแล้วค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับความพร้อมของโรงไฟฟ้าในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าตามที่ กฟผ. กำหนด

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP)

รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้าและส่งเข้าระบบไฟฟ้าของ กฟผ. โดยมีส่วนประกอบหลัก 2 ส่วนคือ

- 1) ค่าเชื้อเพลิง (Fuel Payment)
- 2) ค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา (Variable Operating and Maintenance Payment)

3. รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน (Finance Lease)

รายได้ตามสัญญาเช่าการเงินคือ รายได้ค่าความพร้อมจ่าย ในส่วนของการกู้เงินและผลตอบแทนผู้ถือหุ้นโดยบันทึกบัญชีตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งเป็นไปตามการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (TFRIC 4)

นอกจากรายได้หลักจากค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจาก โรงไฟฟ้าราชบุรีแล้ว บริษัทได้รับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจาก RATCH-Australia Corporation Limited (RAC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย โดยมีรายได้หลักจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อน และโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงสร้างรายได้พื้นฐานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ประกอบด้วย

1. Capacity Charge ซึ่งครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และปรับตาม ความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่ กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
2. Energy Charge ซึ่งจะได้รับเมื่อมีการผลิต พลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลักได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและ บำรุงรักษา เป็นต้น

สำหรับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลม ของ RAC คำนวณโดยใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้คูณกับ ราคาค่าไฟต่อหน่วยการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทยังรับรู้รายได้จากส่วนแบ่งกำไรจาก เงินลงทุนในการร่วมค้าที่ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าร่วมกับ ผู้ลงทุนรายอื่นๆ อีก ดังนี้

1. บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยมีรายได้ค่าขายไฟแบ่งออกเป็น 3 ส่วนคือ

ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า ค่าพลังงานไฟฟ้า และรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน เช่นเดียวกับ รายได้พื้นฐานของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา หน่วยที่ 1 หน่วยที่ 2 และหน่วยที่ 3 ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. แล้ว เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 และวันที่ 2 มีนาคม 2559 ตามลำดับ

2. บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 25 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจาก โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 2 ชุด โดยมีรายได้ ค่าขายไฟแบ่งออกเป็น 3 ส่วนคือ ค่าความพร้อม จ่ายพลังไฟฟ้า ค่าพลังงานไฟฟ้า และรายได้ ตามสัญญาเช่าการเงิน เช่นเดียวกับรายได้พื้นฐาน ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
3. บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โดย บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 มีสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โรงไฟฟ้าราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น ชุดที่ 1 และ 2 ได้เดินเครื่อง เชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 และ วันที่ 1 มีนาคม 2558 ตามลำดับ
4. บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้า รายเล็กนวนคร โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี โรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก นวนคร เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่าย กระแสไฟฟ้าแล้ว เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2559



5. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.33 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ที่ สปป.ลาว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุ 25 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กับ กฟผ. โดยดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าครั้งแรก (Initial Operation Date) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554
6. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 49 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าซึ่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 8 แห่ง มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟผ.”) และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกกพ.) จำนวน 8 บาทต่อหน่วยเป็นระยะเวลา 10 ปี
7. บริษัท เวิร์ดโคราชวินด์ จำกัด (โรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 3) และบริษัท เค. อาร์. ทุ จำกัด (โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2) ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 20 ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับ กฟผ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 3 ส่วน เช่นเดียวกับบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด คือ อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Ft ขายส่งเฉลี่ย
8. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี และมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 3 ส่วน เช่นเดียวกับบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด คือ อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Ft ขายส่งเฉลี่ย
9. บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวลจากปื๊กไม้และรากไม้ยางพารา ตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นระยะเวลา 5 ปี และต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ (รวม 20 ปี) ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้า เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558
10. บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริกเซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 มีรายได้จากงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโดยมีสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลา 14 ปี ให้กับโรงไฟฟ้าของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

โครงสร้างรายได้ของบริษัท ปี 2558 - 2560

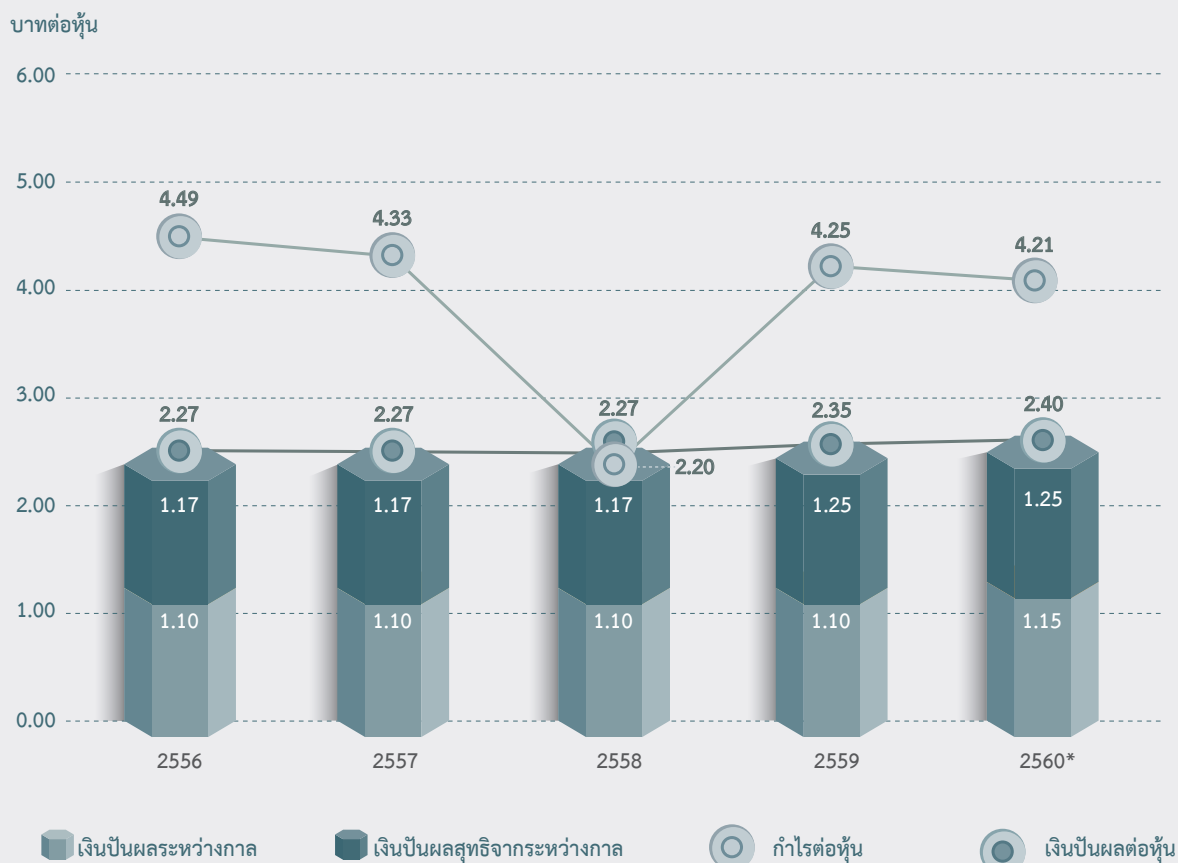
ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัทร้อยละ	รายได้						
			2560		2559		2558		
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	
รายได้จากการขายและการให้บริการ									
- ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	3,855.65	8.30	3,296.27	6.43	4,283.88	7.22	
- ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	1,618.35	3.48	1,616.73	3.15	1,541.28	2.60	
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	31,770.13	68.41	37,222.24	72.59	45,328.61	76.41	
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	705.51	1.52	712.54	1.39	712.68	1.20	
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	-	-	-	-	66.12	0.11	
- ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	50.88	0.11	239.26	0.46	238.87	0.40	
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน									
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	3,995.45	8.60	4,491.34	8.75	5,005.33	8.44		
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40.00	2,017.80	4.35	1,196.18	2.32	(270.97)	(0.46)	
	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25.00	332.39	0.72	458.88	0.89	493.50	0.83	
	บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40.00	243.10	0.52	231.32	0.45	135.52	0.23	
	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	33.33	240.35	0.52	173.23	0.34	142.84	0.24	
	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49.00	196.21	0.42	177.69	0.35	172.29	0.29	
	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	40.00	162.53	0.35	59.27	0.12	(14.74)	(0.02)	
	บริษัท พูโหมายน์ จำกัด	37.50	154.65	0.33	107.05	0.21	25.44	0.04	
	บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	20.00	113.97	0.25	125.66	0.25	109.62	0.18	
	บริษัท เค. อาร์. ทู จำกัด	20.00	85.90	0.18	102.55	0.20	95.14	0.16	
	Pert Power Partnership (Kwinana)	30.00	57.48	0.12	80.27	0.16	80.37	0.14	
	บริษัท ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	50.00	28.94	0.06	41.76	0.08	9.13	0.02	
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	40.00	27.67	0.06	27.51	0.05	24.90	0.04	
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	40.00	27.19	0.06	27.36	0.05	24.03	0.04	
	บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	40.00	26.92	0.06	47.94	0.09	(13.98)	(0.02)	
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	40.00	25.53	0.05	25.55	0.05	23.32	0.04	
	บริษัท สงขลาไบโอพูเอล จำกัด	40.00	(0.02)	-	-	-	-	-	
	โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง								
	บริษัท เป็กไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด	35.00	(6.43)	(0.01)	(1.61)	-	0.05	-	
	PT Medco Ratch Power Riau	49.00	(10.46)	(0.02)	-	-	-	-	
	บริษัท ไฟฟ้า เซเบียน-ชนนายน้อย จำกัด	25.00	(152.75)	(0.33)	60.16	0.12	72.04	0.12	
	บริษัท อาร์ไอซีโอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด (จำหน่ายปี 2560)	60.00	3.85	0.01	(37.43)	(0.07)	8.76	0.01	
	บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด (จำหน่ายปี 2560)	60.00	2.34	0.01	3.86	0.01	(1.21)	-	
	บริษัท อยุธยา เพาเวอร์ จำกัด (ชำระบัญชีปี 2558)	-	-	-	-	-	0.04	-	
รายได้ค่าบริการการจัดการ									
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโยดิง จำกัด (มหาชน)		243.92	0.53	254.86	0.50	254.36	0.43		
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	0.74	-	3.38	0.01	3.74	0.01		

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้นของบริษัทร้อยละ	รายได้					
			2560		2559		2558	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ดอกเบี้ยรับ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		109.39	0.24	115.92	0.23	181.18	0.31
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	34.27	0.07	23.10	0.05	11.32	0.02
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	15.12	0.03	15.44	0.03	59.95	0.10
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100	4.48	0.01	7.35	0.01	42.89	0.07
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	2.49	0.01	2.65	0.01	3.63	0.01
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.14	-	0.40	-	0.57	-
	บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	99.99	0.04	-	0.03	-	37.41	0.06
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100	0.02	-	0.02	-	0.11	-
	บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	99.99	0.01	-	0.01	-	0.01	-
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	-	-	-	-	1.39	-
	บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	-	-	-	-	-	0.01	-
เงินปันผลรับ	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	105.47	0.23	114.20	0.22	121.12	0.20
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100	83.43	0.18	90.52	0.18	90.95	0.15
รายได้อื่น	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	153.39	0.33	110.46	0.22	95.82	0.16
	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	108.61	0.23	46.81	0.09	5.43	0.01
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		3.04	0.01	2.32	-	4.47	0.01
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.45	-	6.83	0.01	117.48	0.20
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	0.19	-	-	-	0.61	-
	บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด	99.99	-	-	-	-	0.99	-
รวม			46,438.33	100.00	51,279.88	100.00	59,326.30	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินทุนสำรองอื่นๆ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย้อนหลัง 5 ปี



		2556	2557	2558	2559	2560*
กำไรต่อหุ้น	บาท	4.49	4.33	2.20	4.25	4.21
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	2.27	2.27	2.27	2.35	2.40
เงินปันผลระหว่างกาล	บาท	1.10	1.10	1.10	1.10	1.15
เงินปันผลสุทธิจากระหว่างกาล	บาท	1.17	1.17	1.17	1.25	1.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี	ร้อยละ	50.53	52.42	103.25	55.27	56.99

หมายเหตุ * เป็นระเบียบวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันที่ 5 เมษายน 2561 ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2560 (งวดเดือนมกราคม-มิถุนายน 2560) ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.15 บาทแล้ว เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2560



รายงานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ดำเนินกิจการโดยมีเป้าหมายที่จะสร้างการเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินงานของโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วของบริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุนต่างๆ การติดตามงานโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง และการพัฒนาโครงการใหม่ทั้งในและต่างประเทศ

สิ่งที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ในการดำเนินงานโครงการในขั้นตอนต่างๆ ของบริษัท คือ ปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งคือความไม่แน่นอน หรือสภาวะการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงและเกิดขึ้นตลอดเวลาทั้งจากปัจจัยภายในบริษัทเองและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นกระบวนการทำงาน เทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ก้าวหน้า การลงทุนโครงการต่างๆ ภาวะการแข่งขันที่รุนแรง การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ราคาเชื้อเพลิง อัตราแลกเปลี่ยน เหตุการณ์และ/หรือภัยธรรมชาติต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

และส่งผลทำให้บริษัทเกิดความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ดังนั้น บริษัทต้องมีการปรับตัวเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่มาจากเหตุการณ์และปัจจัยต่างๆ เหล่านั้น จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ทุกคนต้องมีความรู้ และความเข้าใจความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท ต่องาน หรือแม้แต่บุคลากรเอง และร่วมมือกันจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นให้มีระดับความเสียหายลดลงเท่าที่สามารถทำได้ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทในการดำเนินงานเพื่อสร้างความเจริญเติบโตทางธุรกิจให้แก่บริษัท การกำหนดให้ทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบบริหารจัดการความเสี่ยงในงานตามภารกิจของตนถือเป็นกิจกรรมปกติที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นวัฒนธรรม เพื่อให้เกิดการพัฒนาด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างจิตสำนึกด้านการบริหารความเสี่ยง อันจะช่วยให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจที่ได้กำหนดไว้

การจะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้ล้วนต้องมีความเสี่ยงมาเกี่ยวข้องในการดำเนินงานเสมอ แม้บริษัทจะไม่สามารถกำจัดความเสี่ยงให้หมดไปได้ แต่ถ้ามีการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงไว้ (Risk Appetite) มีการให้ความรู้และสร้างความเข้าใจแก่ทุกคนในองค์กรสามารถพิจารณาบ้างชี้และดำเนินการตอบสนองต่อความเสี่ยงได้ทันทั่วทั้งที่ สามารถพิจารณาถึงความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเชื่อมโยงการบริหาร

ความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งหมายถึง การนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้เชื่อมโยงในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ ตลอดจนกระบวนการตัดสินใจที่สำคัญและกระบวนการหลักของบริษัท เพื่อประเมินและทำความเข้าใจถึงผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ และบริหารเหตุการณ์เหล่านั้นเพื่อเพิ่มมูลค่า ลดความเสียหาย และลดความไม่แน่นอนของผลการปฏิบัติงานในภาพรวม

ในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้ริเริ่มการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Manual) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานในทุกกระดับมีความรู้และความเข้าใจ ในมาตรฐานและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง ในด้านต่างๆ อย่างบูรณาการ มีการร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำ Investment Criteria Platform ซึ่งมีการกำหนดเกณฑ์ การพิจารณาความเสี่ยง ในด้านต่างๆ ตั้งแต่ช่วงการพัฒนาโครงการรวมทั้งมีการ กำหนดวิธีการคำนวณผลตอบแทนขั้นต่ำของโครงการ (Hurdle Rate) ของประเทศนั้นๆ ที่ครอบคลุมความเสี่ยง ขั้นพื้นฐานของประเทศดังกล่าว เพื่อรองรับแผนธุรกิจของ บริษัทที่เน้นการขยายกิจการในต่างประเทศมากขึ้น นอกจากนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมกับคณะทำงาน บริหารความเสี่ยงได้ร่วมกันจัดทำแผนบริหารจัดการ ความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อจัดทำแผนการรองรับความเสี่ยงในภาวะวิกฤต สำหรับองค์กรซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยง ของบริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุนต่างๆ มีความสมบูรณ์ ครบถ้วน และบูรณาการในทุกมิติอีกด้วย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงาน บริหารความเสี่ยงของบริษัทจะมุ่งมั่นรักษาและพัฒนา ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงให้ดียิ่งขึ้นต่อไป อันจะช่วยให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจ ที่ได้กำหนดไว้ เพื่อความมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร



(นายสมักร เชาวานันท์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

31 ธันวาคม 2560



ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทโดยคณะกรรมการบริษัท ได้เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกๆ ด้านที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามเป้าหมายการเติบโตและยกระดับขั้นสู่บริษัทพลังงานครบวงจรชั้นนำ ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าขององค์กรในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการปฏิบัติของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดผ่านการติดตามและกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กำหนดให้มีการจัดประชุมการบริหารความเสี่ยงขององค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจจะมีการเรียกประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์เกิดขึ้นโดยไม่คาดหมาย และอาจจะนำมาสู่ผลกระทบขั้นรุนแรงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในปี 2560 มีการประชุมจำนวน 4 ครั้งตามรายไตรมาส เพื่อกำกับดูแลพิจารณากลับกรองนโยบาย กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่มีการประเมิน ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับ



ที่เหมาะสมภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานสรุปผลการดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทั้งในระดับโครงการในช่วงต่างๆ และในระดับองค์กรโดยรวม (Corporate Risk Assessment) รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอเพื่อตรวจทานแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด

เพื่อให้สามารถกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงจากทุกสายงานของบริษัท โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์เป็นประธานคณะทำงาน ทำหน้าที่วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ และหาแนวทางบริหารความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ เพื่อลดโอกาส และผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ เช่น รายได้ค่าใช้จ่าย ภาพลักษณ์ รวมทั้งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท (Stakeholder) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทได้ริเริ่มจัดทำแผนบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) เพื่อรองรับความเสี่ยงในภาวะวิกฤตสำหรับองค์กร ซึ่งจะช่วยส่งเสริมและบูรณาการให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความสมบูรณ์ครบถ้วนในทุกมิติ โดยจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงสำหรับให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้ปฏิบัติงานในทุกกระดับ เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาผลตอบแทนโครงการขั้นต่ำของบริษัท (Hurdle Rate) ให้ครอบคลุมความเสี่ยงขั้นต้นในประเทศต่างๆ ที่เป็นเป้าหมายการลงทุน และมีการเสนอนโยบายทางการเงินของบริษัท (Finance Policy) เพื่อกำหนดระดับเพดานความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทางการเงิน พร้อมแนวทางการปฏิบัติ เช่น ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และสภาพคล่อง เป็นต้น

ปัจจัยความเสี่ยงสำคัญหลัก 5 ด้าน

บริษัทได้วิเคราะห์ประเมิน กำหนดแนวทางป้องกันและบริหารจัดการ เพื่อลดโอกาสและผลกระทบต่อธุรกิจ ประกอบด้วย (ทั้งนี้ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะรายงานผลการประเมิน และแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาก่อนจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกๆ ไตรมาส)

ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factor)	ตัวอย่างประเด็นความเสี่ยง/ ผลกระทบ (Impact)	แผนบริหารจัดการ/ลดความเสี่ยง (Risk Management/ Mitigation Plan)
<p>1. ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอก (Uncontrollable Risk Factors) เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - Competitor/Competition - Technological Innovation - Industry Model - Legal/Regulation - Sovereign/Political - Natural Disaster/Terrorism 	<ul style="list-style-type: none"> • แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 (PDP2015): ที่มีการปรับสัดส่วนเชื้อเพลิงเพื่อความสมดุลและความมั่นคงของระบบพลังงาน จึงเป็นข้อจำกัดที่ทำให้บริษัทไม่สามารถขยายการเจริญเติบโตในการลงทุนโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP) ในประเทศภายใน 10 ปี จากการปรับลดสัดส่วนสำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติจากร้อยละ 64 เหลือร้อยละ 50 ในขณะที่การสำรองไฟฟ้าในระบบยังคงอยู่ในระดับสูงคือไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 โอกาสที่มี คือ การพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP&VSPP) ที่มีการปรับสัดส่วนเพิ่มขึ้น • ปัญหาขาดแคลนเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติทางภาคตะวันตก • สภาวะเศรษฐกิจโลก ความผันผวนทางการเมือง และภัยการก่อการร้าย • การแข่งขันในอุตสาหกรรมพลังงานมีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นทั้งในและต่างประเทศ • พัฒนาการของนวัตกรรมทางด้านเทคโนโลยีที่มีผลกระทบต่อรูปแบบการประกอบธุรกิจด้านพลังงาน เช่น Electrical Vehicle, Energy Storage System และ Smart Grid (Disruptive Technology) 	<ul style="list-style-type: none"> • ประสานงานและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูล รวมถึงติดตามข่าวสารการเปลี่ยนแปลงของนโยบายภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมประเมินผลกระทบอย่างสม่ำเสมอโดยเฉพาะการซ่อมแซมแท่นและหรือท่อส่งก๊าซธรรมชาติที่แหล่งยาตอกันและหรือยานาดาเป็นประจำทุกปี กรณีภัยแล้งที่ต้องมีการจัดสรรแหล่งน้ำ กักน้ำท่วมที่อาจจะกระทบถึงโครงการ โดยเฉพาะโครงการที่ลงทุนในต่างประเทศซึ่งต้องทำความเข้าใจอย่างถ่องแท้ในระบบการเมือง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และโดยเฉพาะโครงสร้างและกฎระเบียบด้านอุตสาหกรรมพลังงานที่แตกต่างออกไปจากในแต่ละประเทศ เช่น สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ราชอาณาจักรกัมพูชา สาธารณรัฐอินโดนีเซีย และสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ เป็นต้น • แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงการพิจารณาผนึกกับกลุ่ม กฟผ. เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพการลงทุนของบริษัท รวมทั้งแสวงหาโอกาสการลงทุนร่วมกับพันธมิตรที่เกี่ยวข้องในธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจที่เป็น Disruptive Technology
<p>2. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ความเสี่ยงด้านดอกเบี้ย (Interest Rate Risk)/ผลกระทบทำให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทเพิ่มมากขึ้นและลดผลกำไรของบริษัท • อัตราแลกเปลี่ยน (Exchange Risk)/ผลกระทบทำให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทเพิ่มมากขึ้นและลดผลกำไรของบริษัท • ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)/ผลกระทบทำให้บริษัทผิดนัดชำระหนี้คู่ค้า/ Lender (Default) 	<ul style="list-style-type: none"> • มีการวางแผนในการจัดหาแหล่งเงินทุนและใช้เครื่องมือทางการเงินในการระดมทุนที่เหมาะสมและพอเพียง โดยมีต้นทุนและอัตราส่วนหนี้ต่อทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม บริษัทสามารถดำรงสภาพคล่องในการขยายธุรกิจ ทั้งนี้ ภายในปี 2560 บริษัทได้มีการเตรียมประกาศใช้นโยบายทางการเงินของบริษัท (Finance Policy) เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์มาตรฐานควบคุมความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และการบริหารจัดการสภาพคล่องทางการเงิน ให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดและทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นอกจากนี้ยังสร้างความมั่นคงในสถานะทางการเงินและผลประกอบการให้เป็นไปตามแผนหรือดีกว่า มีการบริหารหนี้สิน อัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการทำ natural hedge สำหรับอัตราแลกเปลี่ยน และใช้เครื่องมืออนุพันธ์ต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน เช่น การทำสัญญา SWAP สำหรับอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factor)	ตัวอย่างประเด็นความเสี่ยง/ ผลกระทบ (Impact)	แผนบริหารจัดการ/ลดความเสี่ยง (Risk Management/ Mitigation Plan)
3. ความเสี่ยงด้านดำเนินการ (Operation Risk)	<ul style="list-style-type: none"> • ความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา (Development Phase) เช่น Land Acquisition Risk, Fuel Supply Risk, Water-related Risk, Technology-related Risk และ Infrastructure & Facility Risk รวมทั้งความเสี่ยงด้าน Market, Partner, Regulation และ Environment เป็นต้น • ความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ (Construction Phase) เช่น Construction Planning and Management, Time Schedule Management, Quality & Inspection Management และ Cost Management and Financial Risk เป็นต้น • ความเสี่ยงของโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Operation Phase) เช่น ผู้ปฏิบัติงาน (Personnel Qualification & Training), O&M and Outage Management, Spare Parts and Inventory Management, Obsolete Machine and Aging Effect และ Fuel Supply Risk เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทได้บริหารความเสี่ยงด้านดำเนินการให้เหมาะสมตามบริบทและนโยบายของบริษัทและพันธมิตรร่วมพัฒนาโครงการโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการวิเคราะห์ ประเมิน ตรวจสอบ และติดตาม เพื่อหามาตรการเชิงรุกในการป้องกันและจัดเตรียมแผนงานในการลดความเสี่ยง (Reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Avoidance) การกระจายความเสี่ยง (Sharing) และการถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer) โอกาสและผลกระทบที่ก่อให้เกิดความเสียหายทั้งในแง่รายได้และค่าใช้จ่ายของโครงการที่อาจมีผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียให้อยู่ในวงจำกัดและเป็นที่ยอมรับได้ ความเสี่ยงในการดำเนินการมีหลายปัจจัย เช่น Operation and Management Risk, Financial Risk, Safety and Environmental Risk เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทได้มีการกำหนดผลตอบแทนขั้นต่ำของการลงทุนของในประเทศนั้นๆ (Hurdle Rate) ตั้งแต่ในการพิจารณาโครงการในช่วงการพัฒนา มีการควบคุมกำกับดูแลทุกขั้นตอนอย่างรัดกุมและถูกต้องเป็นไปตามสัญญาเพื่อให้ได้เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีความพร้อม สามารถเดินเครื่องอย่างเต็มประสิทธิภาพและสามารถปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรให้ดียิ่งขึ้นเพื่อลดปัญหาการหยุดเดินเครื่องนอกแผนที่กำหนด (Unplanned Shutdown) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้มุ่งเน้นการบริหารจัดการป้องกันเชิงรุก (Preventive Measures) เพื่อลดโอกาสของปัจจัยเสี่ยงในอนาคตที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานโครงการของบริษัทและบริษัทในเครือล่วงหน้าก่อน • ฝ่ายบริหารพิจารณาข้อมูลผู้บริหารกลุ่ม Successor จากโครงการ Executive Development Program แต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อทดแทนตำแหน่งที่จะว่างลง • จัดเตรียมความพร้อมด้านภาษาอินโดนีเซียให้กับบุคลากรที่มีแผนไปปฏิบัติงานประจำ (ต่อเนื่อง) • เสนอร่าง Oversea Package การส่งพนักงานไปปฏิบัติงานประจำที่สาธารณรัฐอินโดนีเซีย • เสนอร่าง Oversea Package การส่งพนักงานไปปฏิบัติงานประจำที่สาธารณรัฐประชาชนจีน • จัดทำและปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานที่ประเทศออสเตรเลีย สปป. ลาว และสาธารณรัฐอินโดนีเซียให้แล้วเสร็จในไตรมาส 4 ปี 2560 • เตรียมสรรหาบุคลากรสำหรับการไปปฏิบัติงานที่สาธารณรัฐฟิลิปปินส์
4. ความเสี่ยงด้านบุคลากร (Human Resources Risk)	<ul style="list-style-type: none"> • ความเสี่ยงในการบริหารบุคลากรสำหรับผู้สืบทอดตำแหน่งในระดับต่างๆ (Succession Planning) • ความเสี่ยงในการสรรหาและเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อไปปฏิบัติงานต่างประเทศ 	

ปัจจัยความเสี่ยง (Risk Factor)	ตัวอย่างประเด็นความเสี่ยง/ ผลกระทบ (Impact)	แผนบริหารจัดการ/ลดความเสี่ยง (Risk Management/ Mitigation Plan)
5. ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กร และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึง การทุจริตคอร์รัปชัน (Reputation/ Governance/Compliance)	<ul style="list-style-type: none"> • การต่อต้านจากชุมชน (Public Acceptance) ในพื้นที่โครงการของบริษัท • โครงการของบริษัทก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Social and Environmental Impact) ทั้งโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและโครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว • ความเสี่ยงอันเกิดจากประเด็นที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิบาล เช่น การทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจ เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทมีการติดตามและตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างใกล้ชิดสม่ำเสมอ โดยตระหนักดีว่าภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นส่วนสำคัญที่นำมาซึ่งความยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทจึงมีแผนและมาตรการเชิงรุกในการป้องกันลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงและเตรียมแผนในการบรรเทาผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่เกิดจากความเสี่ยงเหล่านั้นให้มีผลน้อยที่สุดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลตั้งแต่ก่อนเริ่มการพัฒนา ระหว่างพัฒนาและการก่อสร้าง ช่วงการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์จนกระทั่งสิ้นสุดสัญญาและอาจจำเป็นที่จะต้องมีการติดตามต่อเนื่องหลังสิ้นสุดโครงการเพื่อป้องกันและสร้างความมั่นใจว่าจะไม่มีเหตุการณ์อื่นไม่พึงประสงค์ที่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์องค์กรในเชิงลบตามหลักการของ CAC (Collective Action Coalition) ที่บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 บริษัทได้ยึดหลักการบริหารองค์กรด้วยความจริงใจ โปร่งใส ซื่อสัตย์ ยุติธรรม มีความรับผิดชอบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ภายใต้หลักธรรมาภิบาล ยึดมั่นในการปฏิบัติตามพันธสัญญา กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ รวมถึงมาตรการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่กำหนดในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment หรือ EIA) การประชาสัมพันธ์ชี้แจงข่าวสารข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเพียงพอและทันกาล โดยปราศจากอคติ นอกจากนี้ บริษัทยังได้จ้างงานที่ปรึกษาเพื่อเข้ามาช่วยจัดทำแผนบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการทบทวนแผนการสื่อสารในภาวะวิกฤต โดยการประเมินความเสี่ยงที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร พร้อมทั้งถ่ายทอดแผนดังกล่าวไปยังบริษัทย่อย เพื่อให้การจัดการปัญหามีประสิทธิภาพและเป็นระบบอย่างทั่วถึงในระดับท้องถิ่น

รายงานคณะกรรมการ ทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน

1. การสรรหากรรมการ และพิจารณาค่าตอบแทน ของกรรมการ

การสรรหากรรมการเข้าใหม่ ออกตามวาระ หรือ ลาออกก่อนครบวาระ รวมถึงการพิจารณาเสนอชื่อ คณะกรรมการชุดย่อย แทนตำแหน่งที่ว่างลง เพื่อนำเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านการพิจารณาโดยความเห็นชอบ ของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนด ค่าตอบแทน อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอ ชื่อกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนด ทั้งนี้ ในการสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาสรรหาบุคคล เป็นกรรมการ ได้พิจารณาโดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่มี ประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจน มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่าง เพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและ กำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณานโยบายการจ่าย ค่าตอบแทน รวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ให้แก่คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ ที่ชัดเจน โปร่งใส และอิงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการมีความเหมาะสม เชิญชวน และสร้างแรงจูงใจต่อกรรมการที่มีศักยภาพสูง ให้ปฏิบัติ หน้าที่โดยบรรลุเป้าหมายของบริษัท และสอดคล้อง กับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัท และผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวม 9 ครั้ง โดยมี นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ เป็นประธานคณะกรรมการ ทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน นายชวน ศิรินันท์พร นายถาวร งามกนกวรรณ เป็นกรรมการ และมี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เป็น เลขาธิการคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนด ค่าตอบแทน มีหน้าที่พิจารณา และให้ข้อเสนอแนะต่อ คณะกรรมการบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ และความ รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีประเด็นสำคัญ ดังนี้

2. พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และเสนอผู้แทนของบริษัท เพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน โดยพิจารณาความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสม

3. ทบทวน และแก้ไขปรับปรุงระเบียบคำสั่งบริษัท

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ทบทวนและแก้ไขปรับปรุงระเบียบคำสั่งบริษัท เพื่อให้การขับเคลื่อนของธุรกิจมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายธุรกิจที่ทำขาย โดยปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ให้มีความพร้อมในการพัฒนางานด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และธุรกิจใหม่ เพื่อรองรับและสร้างโอกาสเติบโตทางธุรกิจที่นอกเหนือจากธุรกิจไฟฟ้า

4. การปรับโครงสร้างอัตราค่าจ้างของผู้บริหารและพนักงาน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีนโยบายในการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทน เพื่อเปรียบเทียบกับตลาดทุก 3 ปี เพื่อให้ค่าจ้างค่าตอบแทนของบุคลากรยังคงความสามารถในการแข่งขันกับตลาด รวมทั้งเป็นการธำรงรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท และจูงใจให้ผู้ที่มีความสามารถเข้ามาทำงานกับบริษัท

5. ทบทวนยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรบุคคล และเพิ่มตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาแต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจใหม่ขึ้น เพื่อดูแลงานธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจใหม่ และสนองตอบการขยายธุรกิจของบริษัทไปยังธุรกิจเกี่ยวเนื่องและธุรกิจใหม่อื่นๆ เพิ่มเติมจากธุรกิจไฟฟ้าในอนาคต

คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติงานตามบทบาทและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส รอบคอบ กรรมการทุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น ใช้ดุลยพินิจในการพิจารณา และตัดสินใจอย่างเที่ยงตรงและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัทเป็นสำคัญ



(นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์)

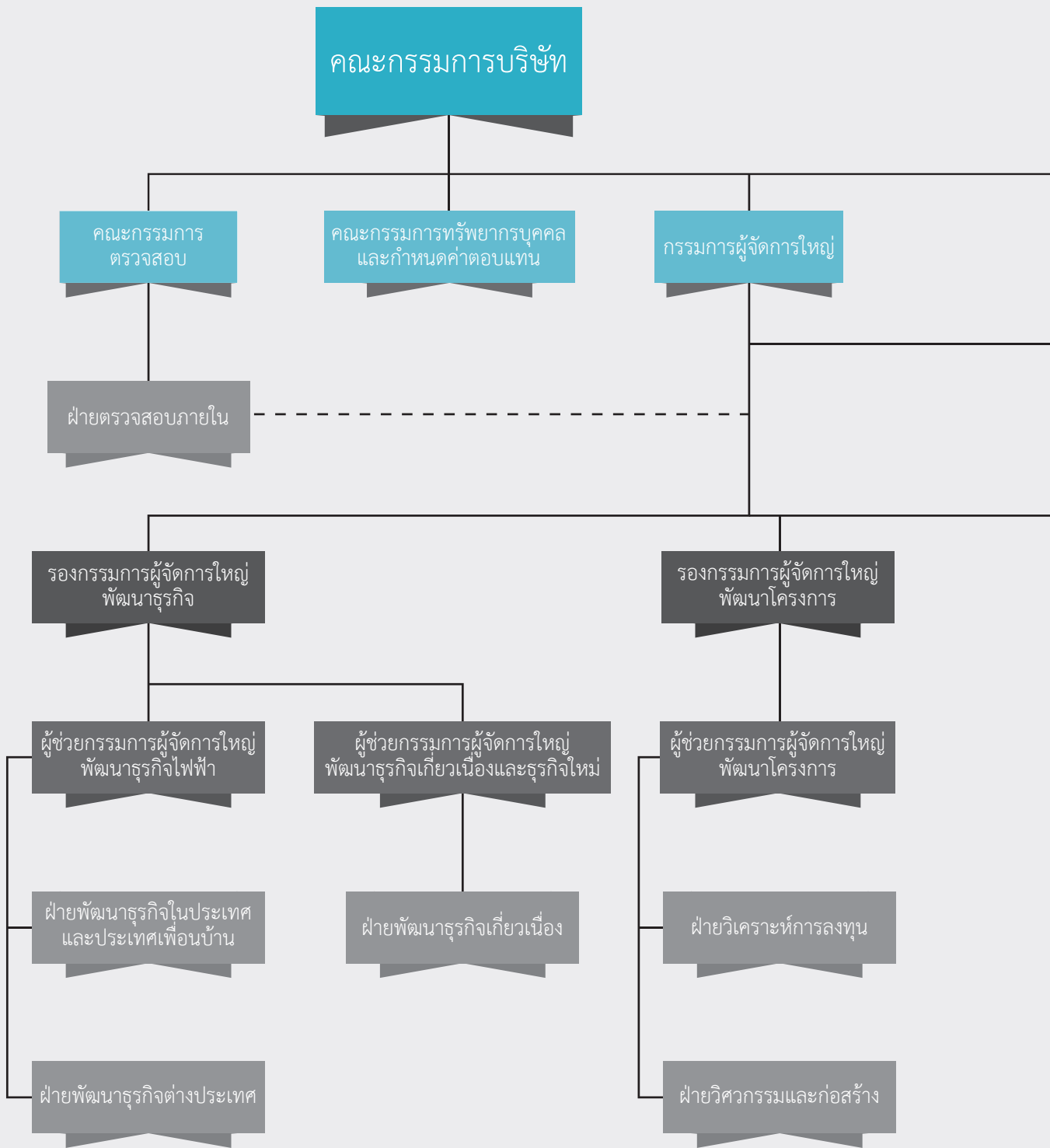
ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

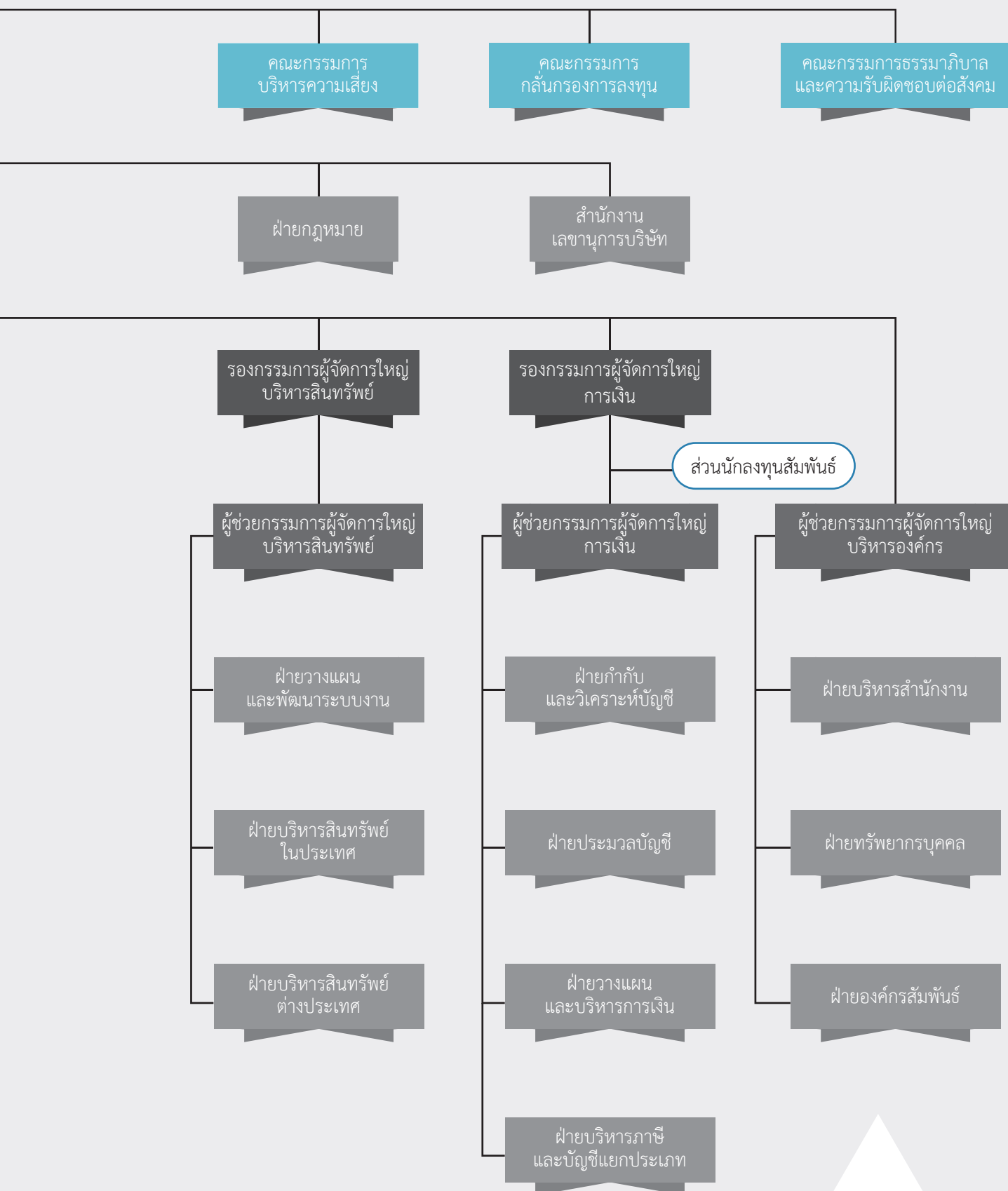
31 ธันวาคม 2560





โครงสร้างทางธุรกิจ







1. คณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการ คุณสมบัติกรรมการ และกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับภารกิจและวัตถุประสงค์ของการประกอบธุรกิจ รวมทั้งสอดคล้องกับข้อกำหนด แนวทางที่เสนอแนะโดยหน่วยงานกำกับดูแล ข้อบังคับบริษัทที่กำหนดขึ้นโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่อประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะในการกำหนดทิศทาง นโยบาย การถ่วงดุลอำนาจ การกำกับดูแล ติดตามตรวจสอบ การบริหารและดำเนินงานของฝ่ายบริหาร การให้ความเห็นต่อเรื่องที่ทำการพิจารณาทั้งในเชิงลึกและเชิงกว้าง ครอบคลุมปัจจัยกระทบอย่างรอบด้าน รวมถึงให้การปฏิบัติ มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้

1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

- กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกินกว่า 15 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหารมีได้ไม่เกินหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

- กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและอย่างน้อย 3 คน

- กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

- ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด และประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เลือกตั้งจากกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัท

- กรรมการมีคุณสมบัติหลากหลายด้านความรู้เฉพาะทาง ประสบการณ์ทำงาน ทักษะและความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ได้แก่ วิศวกรรมศาสตร์ บัญชี บริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์ นิติศาสตร์ และรัฐศาสตร์ เป็นต้น

- กรรมการทุกคนไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำความผิดโดยทุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 คน ได้แก่

คณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	วาระที่	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย
1 นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทนบริษัท)	2	20/10/2557	• ประธานกรรมการกำกับการลงทุน
2 นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทนบริษัท)	2	20/10/2557	• ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการกำกับการลงทุน
3 นายชวน ศิรินันท์พร	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทนบริษัท)	2	19/12/2557	• ประธานกรรมการธรรมาภิบาล และความรู้รับผิดชอบต่อสังคม • กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
4 นายถาวร งามกนกวรรณ	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทนบริษัท)	1	06/04/2560	• กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการกำกับการลงทุน
5 นายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย	กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทนบริษัท)	1	01/10/2560	• กรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการกำกับการลงทุน
6 นายกิจจา ศรีพัฒน์หงษ์	กรรมการ เลขานุการคณะกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร) (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทนบริษัท)	1	01/01/2560	• ไม่มี
7 นายชาติชาย วัฒนรัตน์กุล	กรรมการอิสระ	1	06/04/2560	• ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
8 นายสมศรี เจาภานันท์	กรรมการอิสระ	1	11/04/2558	• ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
9 นางสาวประภา ปุณณโชติ	กรรมการอิสระ	2	01/02/2558	• กรรมการตรวจสอบ
10 นางศิริพร เหลืองนวล	กรรมการอิสระ	1	06/04/2560	• กรรมการตรวจสอบ
11 นายวีระศักดิ์ พงษ์ศิริ	กรรมการอิสระ	1	08/04/2559	• กรรมการบริหารความเสี่ยง
12 นายประพนธ์ กิตติพันธ์โรภาส	กรรมการอิสระ	1	11/04/2558	• กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

หมายเหตุ: นโยบายกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผู้แทนบริษัท ปรากฏในหัวข้อ 1.7 ส่วนรายละเอียดเกี่ยวกับการบรรเทาผลกระทบจากวิกฤตการณ์ทางการเงิน

นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์

อายุ 64 ปี

ประธานกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)

ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 20 ตุลาคม 2557

วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ : 21 ธันวาคม 2558

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2 (ระยะเวลารวม 3 ปี 2 เดือน)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD 4/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chartered Director Class (CDC 9/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 14/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCP 24/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 83/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ
- หลักสูตร Creating Value Through Product Management and Customer Profitability สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร ASEAN Executive Development Program, Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2558 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด และบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- 2554 - 2556 ประธานกรรมการ บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2553 - 2556 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2556 กรรมการและผู้ว่าการ กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ กฟผ.⁽¹⁾

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ

ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว



นายวิฑูรย์ กุลาริณวิรัตน์

อายุ 59 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)

ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 20 ตุลาคม 2557

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2 (ระยะเวลารวม 3 ปี 2 เดือน)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมความปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิศวกรรมขนส่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP 243/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 31/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 7 (พ.ศ. 2558) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 52 (พ.ศ. 2552) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 43 (พ.ศ. 2548) สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน

ประสบการณ์การทำงาน

- 2546 - 2557 กรรมการผู้ชำนาญการพิจารณารายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการด้านการพัฒนา ปิโตรเลียม และระบบขนส่งทางท่อ และโครงการด้านโรงไฟฟ้าพลังความร้อน คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
- 2555 - 2556 ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมการการป้องกันและบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติและสาธารณภัย สภาผู้แทนราษฎร
- 2546 - 2556 กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการวัตถุอันตราย กระทรวงอุตสาหกรรม

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ กฟผ.⁽¹⁾
 - 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารของคณะกรรมการ กฟผ.⁽¹⁾
 - 2557 - ปัจจุบัน อธิบดีกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
- การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี
- การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กฟผ. ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้รวมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ⁽²⁾ บริษัทย่อย ⁽³⁾ บริษัทร่วมและการร่วมค้า ⁽⁴⁾ กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน



นายชวน ศิริบัณฑิตพร

อายุ 64 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 19 ธันวาคม 2557

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2 (ระยะเวลารวม 3 ปี)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปรัชญาคุณภูมิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (รัฐประศาสนศาสตร์) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
- ปรัชญาคุณภูมิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สิ่งแวดล้อม) มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 8/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 112/2014) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง วิทยาลัยการปกครอง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Thai Senior Executive Development Program, National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS) ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง สถาบันดำรงราชานุภาพ กระทรวงมหาดไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- อธิบดีกรมการปกครอง
- ผู้ว่าราชการจังหวัดนครราชสีมา
- ผู้ว่าราชการจังหวัดแพร่
- ผู้ว่าราชการจังหวัดอุบลราชธานี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ กฟผ.⁽¹⁾

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กฟผ. ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อย่อยรายการระหว่างกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว



นายทวน ทนคนทวรรณ

อายุ 59 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)

กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 6 เมษายน 2560

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1 (ระยะเวลารวม 8 เดือน)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0030
(ตนเอง: 0.0021 คู่สมรส : 0.0009)

การศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมเหมืองแร่
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 224/2016)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP EGAT/2015)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรหลักประจำวิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 58 (พ.ศ. 2556)
วิทยาลัยการทัพบก
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.10)
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการเสริมสร้างสังคมสันติสุข รุ่นที่ 6
สถาบันพระปกเกล้า
- EGAT New Leader Development Program for Executives (ENLP)
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)
- EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP)
- EGAT Director Development Program (EDDP)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 ผู้ช่วยผู้ว่าการเหมืองแม่เมาะ กฟผ.
- 2556 ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารเชื้อเพลิง กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- 2558 - ปัจจุบัน : รองผู้ว่าการเชื้อเพลิง กฟผ.⁽¹⁾

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี
การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :
การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว

นายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย

อายุ 57 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.)

กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 ตุลาคม 2560

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1 (ระยะเวลารวม 3 เดือน)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์สินในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP EGAT/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 58 (พ.ศ. 2558) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Advance Management Program (พ.ศ. 2557), Harvard Business School, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรนักรับบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามทุจริตระดับสูง รุ่นที่ 4 (พ.ศ. 2556) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตรหลักประจำวิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 54 (พ.ศ. 2552) สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง
- EGAT New Leader Development Program (ENLP)
- EGAT Director Development Program (EDDP)
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)
- EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP)
- EGAT Enhancing Program (EEP)
- EGAT Assistant Director Development Program (EADP)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2554 - 2556 ผู้ช่วยผู้ว่าการวิศวกรรมระบบส่ง กฟผ.
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :
 - 2560 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการพัฒนาระบบส่ง กฟผ.⁽¹⁾คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี
การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี
รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับ กฟผ. ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว



นายกิตา ศรีพัฒนากุระ

อายุ 57 ปี

กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ. และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
กรรมการผู้จัดการใหญ่

เลขานุการคณะกรรมการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 มกราคม 2560

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ : 6 เมษายน 2560

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1 (ระยะเวลารวม 1 ปี)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0004 (ตนเอง)

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 245/2017)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหาร
ระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Advance Management Program, Harvard
Business School, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน
สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - 2560 รองผู้อำนวยการนโยบายและแผน กฟผ.
- 2556 - 2558 ผู้ช่วยผู้ว่าการแผนงาน กฟผ.
- 2554 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนระบบไฟฟ้า กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ PT MEDCO
RATCH POWER RIAU⁽³⁾
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า
หงสา จำกัด⁽³⁾

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท พุฒิพาณิชย์ จำกัด⁽³⁾
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด⁽²⁾
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
Mount Emerald Wind Farm Pty⁽²⁾
และบริษัทย่อยอื่นของ
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด⁽²⁾

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี
การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ
ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี
การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา :
ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :
การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับ กฟผ. ซึ่งถือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามที่
เปิดเผยไว้ในหัวข้อรายการระหว่างกัน ซึ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้
ร่วมในการพิจารณาออกเสียงในการทำรายการดังกล่าว



นายชาติชาย ไร่นรัตน์

อายุ 61 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 6 เมษายน 2560

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1 (ระยะเวลารวม 8 เดือน)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0003 (ตนเอง)

การศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (พ.ศ. 2558) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- หลักสูตรบริหารการคลัง มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- หลักสูตร Infrastructure Financial Analysis & Tariff Setting : Essential Skills for Financial Analysis, The Institute for Public-Private Partnerships
- หลักสูตร Financial Statement Analysis Workshop สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- หลักสูตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Project Feasibility Analysis Mahidol Management Education Center of College of Management
- หลักสูตร Privatizing Power in Emerging Economies: Structuring & Financing Public/Private Partnerships Through BOT Schemes and Divestiture INTRADOS/ International Management Group
- หลักสูตรการบริหารการเงินขั้นสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- EGAT Senior Executive Program (ESEP)
- EGAT Director Development Program (EDDP)
- EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP)
- EGAT Assistant Director Development Program (EADP)
- EGAT's Executive Development Program (EEDP)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2559 รองผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ผู้บริหารด้านการเงิน Chief Financial Officer (CFO) กฟผ.
- 2556 - 2557 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน กฟผ.
- 2555 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ กฟผ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายสมคร เชวงพานนท์

อายุ 68 ปี

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 11 เมษายน 2558

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1 (ระยะเวลารวม 2 ปี 8 เดือน)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (การเมืองการปกครอง) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP 8/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 1/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 99/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 21/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 67/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- เนติบัณฑิตยสภา

ประสบการณ์การทำงาน

- 2554 - 2557 สมาชิกวุฒิสภา ประธานที่ปรึกษาฝ่ายการยุติธรรม คณะกรรมาธิการการยุติธรรมและการตำรวจวุฒิสภา และ กรรมการ การยุติธรรมและการตำรวจวุฒิสภา
- กรรมการ เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปถัมภ์
- วิทยากรและอาจารย์ สภานายความ และมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ที่ปรึกษากฎหมายกรรมการอำนวยการ สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ สภานายความ
- กรรมการ สำนักฝึกอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ที่ปรึกษากฎหมายบริษัท วงษ์สยามก่อสร้าง จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน

- ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท บุรพากอล์ฟ จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- นายกสมาคมนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อาจารย์ สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท และสมาคมต่างๆ ได้แก่
 - บริษัท เครื่องดื่มกระดังงา จำกัด
 - บริษัท ที.ซี. ฟาร์มาชูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด
 - บริษัท สยามไวเนอรี่ เทรตติ้งพลัส จำกัด
 - บริษัท สยามไวเนอรี่ จำกัด
 - บริษัท ทัสคานี วิลล์ จำกัด
 - ประธานที่ปรึกษา บริษัท AIA จำกัด (ประเทศไทย)
 - บริษัท เซนต์ แอนดรูส์ 2000 จำกัด
 - บริษัท ทอสกานา วิลเล่ คันทรีคลับ จำกัด
 - กลุ่มบริษัท ทอสกานา วิลเล่ จำกัด
 - ที่ปรึกษากฎหมายสมครและเพื่อน จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางสาวประภา ปุณณโชติ

อายุ 63 ปี

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 1 กุมภาพันธ์ 2558

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2 (ระยะเวลารวม 2 ปี 11 เดือน)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วารสารศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI 14/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 148/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Global Business Leader Program สถาบัน Lead Business Institute
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 14 (วทป.14) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นมธ.2) สำนักงานศิษย์เก่าสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 (วพน.6) สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประสบการณ์การทำงาน

- 2547 - 2554 : รองกรรมการผู้จัดการ เจ้าหน้าที่บริหารผู้บริหารสายงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน :

- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการบริหาร บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ

ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางศิริพร เหลืองบวบ

อายุ 58 ปี

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 6 เมษายน 2560

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1 (ระยะเวลารวม 8 เดือน)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Administration, Pittsburg State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP 12/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 6/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU 3/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 72/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial and Accounting for Non-Financial Manager, The Wharton School, สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD, สวิตเซอร์แลนด์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.8) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 8 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP4) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2550 - 2560 กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด
- 2554 - 2558 รองผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- 2557 กรรมการ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- 2556 - 2557 กรรมการ บริษัท โรงแรมเอราวัณ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2556 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน :

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน

- 2560 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาการคลัง กระทรวงการคลัง
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ การประปานครหลวง

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

นายวีระศักดิ์ พึ่งรัมย์

อายุ 59 ปี

กรรมการอิสระ

กรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 8 เมษายน 2559

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1 (ระยะเวลารวม 1 ปี 8 เดือน)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 8/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 24 (ปรอ.24) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Petroleum Engineering and Operation Drilling and Equipment Engineer, Shell Training Center เนเธอร์แลนด์
- หลักสูตร Natural Gas Reservoir Engineer, OGCI สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Petroleum Management, IHRDC สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 2 กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรความรู้กฎหมายปกครองสำหรับนักบริหาร มุลินธีวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
- หลักสูตรการมีส่วนร่วมกับประชาชนในการพัฒนาประเทศ สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
- โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง (สนบส.) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง: ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 7 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2558 รองอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2557 ผู้อำนวยการสำนักจัดการเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน
- 2552 - 2557 ผู้อำนวยการสำนักเทคโนโลยี การประกอบกิจการปิโตรเลียม กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- 2558 - ปัจจุบัน อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ

ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายประพนธ์ กิติยานุรักษ์

อายุ 62 ปี

กรรมการอิสระ

กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 11 เมษายน 2558

ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1 (ระยะเวลารวม 2 ปี 8 เดือน)

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP 120/2015)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสูง (พ.ศ. 2553)
กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
- หลักสูตรการบริหารสำหรับนักบริหารระดับกลาง รุ่นที่ 5
กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง รุ่นที่ 1
กระทรวงพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ รุ่นที่ 43
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2559 ผู้ตรวจราชการ กระทรวงพลังงาน
- 2557 รองอธิบดี กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและ
อนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2546 - 2557 ผู้อำนวยการสำนัก สำนักพัฒนาพลังงาน
แสงอาทิตย์ กรมพัฒนาพลังงานและอนุรักษ์
พลังงาน กระทรวงพลังงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ

ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา :
ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :
ไม่มี

สำหรับข้อมูลกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของ
บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักสามารถศึกษาได้จาก
แบบ 56-1 ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์
ของ ก.ล.ต.

1.2 คุณสมบัติของกรรมการ

- อายุไม่เกินเจ็ดสิบสองปีบริบูรณ์
- ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย ไม่เป็นบุคคลไร้ความสามารถ
หรือเสมือนไร้ความสามารถ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุด
ให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจาก
ราชการหรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน
ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- ไม่เคยถูกถอดถอนจากการเป็นกรรมการ
ผู้จัดการ พนักงาน หรือผู้มีอำนาจในการจัดการ
ของหน่วยงานอื่น
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภา
ผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือ
ผู้บริหารท้องถิ่น
- มีคุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการ
ทำงาน หรือคุณสมบัติอื่นที่สอดคล้องกับภารกิจ
ของกลุ่มบริษัท
- ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอและทุ่มเท
ความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
โดยถือเป็นหน้าที่และต้องพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุม
ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- **ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท
จดทะเบียนเกินกว่า 3 แห่ง** ในช่วงเวลาที่ดำรงตำแหน่ง
กรรมการของบริษัท
- ไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไป
บริหารหรือจัดการใดๆ ในบริษัทในลักษณะที่มีผลบั่นทอน
ผลประโยชน์ของบริษัท หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคล
หรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเอง
หรือผู้อื่น

1.3 กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ไว้ใน
ระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2560
ซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท โดยสรุปคุณสมบัติของ
กรรมการอิสระได้ ดังต่อไปนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้น
ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ
บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง
ของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย (นิยามกรรมการอิสระ
ของบริษัท กำหนดเข้มงวดกว่าที่คณะกรรมการกำกับ
ตลาดทุนกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1)
 - ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม
บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือน
ประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจาก
การมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
 - ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต
หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น
บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร
ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม
หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือ
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 - ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
กับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือ
นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็น
การขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง
ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่
กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์
ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน
หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจาก
การมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการ
ทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า
หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ หรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน

การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน)

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อื้อหนี้รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน หรือนิติบุคคลที่อาจจะมีขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีให้ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้อื้อหนี้รายใหญ่ หรือผู้อื้อหนี้ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อื้อหนี้รายใหญ่ของบริษัท
- ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามนิยามข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ บริษัทร่วมทุน บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีกรรมการอิสระตามนิยามข้างต้นจำนวน 6 คน (คิดเป็นร้อยละ 50) ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด (12 คน) ได้แก่ นายชาติชาย โรจนรัตนางกูร นายสมศรี เขาวาณิช นางสาวประภา ปุณฺณโชติ นางศิริพร เหลืองนวล นายวีระศักดิ์ พิงษ์รัตมี และนายประพนธ์ กิตติจันทโรภาส

1.4 การสรรหากรรมการ

บริษัทมีกระบวนการสรรหาและหลักเกณฑ์การเลือกตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน จะทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหา กลั่นกรอง และคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการ และกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเฉพาะทางที่มีความหลากหลาย ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท และมีความสอดคล้องกับภารกิจและเป้าหมายขององค์กร ไม่จำกัดเพศ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้อง และต้องพร้อมที่จะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มที่ เพื่อที่จะส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันการทำงานของคณะกรรมการบริษัทตามโครงสร้างที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ให้มีความสมบูรณ์

และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยบริษัทได้จัดทำ Competency Matrix ประกอบการพิจารณาสรรหาดังกล่าว เพื่อให้ได้ กรรมการที่จะสามารถนำพาธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้บรรลุ เป้าหมายสูงสุดตามยุทธศาสตร์อย่างยั่งยืน ก่อนที่จะนำเสนอ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณออนุมัติแล้วแต่กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 : ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เป็นอำนาจของ คณะกรรมการในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ ของกรรมการที่ตนแทน กรณีนี้จะต้องได้รับมติเห็นชอบ จากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรณีที่ 2: ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดตามข้อบังคับบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกัน โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อ คณะกรรมการพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการมาอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2551 รายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อการกำกับดูแล กิจการที่ดี

1.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้งให้กรรมการ ออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงกับหนึ่งในสาม ไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม
- กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุด เป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ
- กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้

• กรรมการและกรรมการอิสระ อยู่ในตำแหน่ง ติดต่อกันได้ไม่เกิน 6 ปี

• นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้าม ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับและ ระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกโดยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมี จำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

• กรรมการที่ลาออก จะมีผลนับแต่วันที่ไปลาออก ถึงบริษัท

• กรรมการผู้จัดการใหญ่ พ้นจากตำแหน่ง กรรมการเมื่อพ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

• กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการพิจารณา เลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ ของกรรมการที่ตนแทน

1.6 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการ ของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวข้อง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่อง ของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อระมัดระวังและ รักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยไม่จำกัดอยู่แต่ เฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือรายใด ดังนี้

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ

- ติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานด้านกลยุทธ์และการปฏิบัติของฝ่ายบริหารโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายและประมาณการอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง

- บริหารทรัพยากรบุคคล การแต่งตั้งและ/หรือถอดถอนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน เชื่อมโยงกับคำตอบแทนของบริษัท

- ดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ของการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะการกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและพอเพียง รวมทั้งการติดตามปัญหาและสถานการณ์ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นโดยเฉพาะเรื่องการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

- สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทและสาธารณชนอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และมีการติดตามอย่างเป็นระบบ

- จัดตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อย โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทได้จากเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท

1.7 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

บริษัทมีนโยบายกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ดังนี้

- ประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ

- กรรมการอื่นสองคน ยกเว้นกรรมการอิสระลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในทางปฏิบัติ และความเป็นอิสระของกรรมการอิสระอย่างแท้จริง

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดได้จากหนังสือรับรองบริษัทที่จดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท

1.8 คณะกรรมการชด้อย จำนวน 5 คณะประกอบด้วย

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และ ตลท. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย นายชาติชาย โรจนรัตน์กูร ประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวประภา ปุณฺณโชติ และนางศิริพร เหลืองนวล เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เป็นกรรมการอิสระ และเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานการปฏิบัติ รวมถึงการเงินของบริษัท โดยมีนายสมบูรณ์ โฆษิตวานิช ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

- สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลาด.

- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบพร้อมความเห็นที่เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

- สอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายในในเรื่องขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปีงบประมาณ การแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งการพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

- พิจารณาและทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ อยู่เสมอ การสรุปภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ และการรายงานสิ่งที่ตรวจพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้จากเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ

2) คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล

และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน นายชวน ศิรินันท์พร และนายถาวร งามกนกวรรณ เป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีนายประยุทธ ธงสุวรรณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

1) หน้าที่ด้านการสรรหาทรัพยากรบุคคล

- กำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาผู้บริหารของกลุ่มบริษัท

- ดูแลให้คณะกรรมการของกลุ่มบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงให้มีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้าง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทพิจารณาอนุมัติ เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีคณะผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถที่เหมาะสม และประสบการณ์ในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ

- คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท

- จัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และอิงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถชักนำ รักษาไว้ และจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและคุณสมบัติตามที่ต้องการ

2) หน้าที่ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นๆ รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอต่อ

คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และอิงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถชักนำ รักษาไว้ และจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและคุณสมบัติตามที่ต้องการ

- การกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการประเมินผลงานของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัท โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวข้องกับแผนธุรกิจที่ร่วมกำหนดไว้ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
- เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้จากเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย นายสมศร เขาวาณิช ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวีระศักดิ์ พึ่งรัศมี และนายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีนายสุทีป ธรรมรฐี ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณากลับกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

- กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

- ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้

- กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์

- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารการดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

- จัดให้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น รวมถึงให้ความสนับสนุนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในด้านบุคลากร งบประมาณ และทรัพยากรอื่นที่จำเป็น ให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จากเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

“คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ เป็นประธาน คณะทำงาน ผู้บริหารจากสายงานต่างๆ เป็นคณะทำงาน และผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน เป็นเลขานุการ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบครอบคลุมถึงการระบุลักษณะของความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง ศึกษาและวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ติดตามและศึกษาเกณฑ์การปฏิบัติในเรื่องการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลและตามข้อกำหนดของทางการ เสนอแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ติดตามและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

คณะผู้บริหารแผนกลยุทธ์

“คณะผู้บริหารแผนกลยุทธ์” ได้รับความเห็นชอบในการแต่งตั้งจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ทุกสายงาน และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร เป็นคณะบริหาร โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน คณะบริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน เป็นเลขานุการ คณะบริหารแผนกลยุทธ์ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณากลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารแผนกลยุทธ์โดยรวมของบริษัท ให้สอดคล้องกับเป้าหมายและสถานการณ์ปัจจุบัน กำหนดยุทธศาสตร์ ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการบริหารแผนกลยุทธ์ โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด แต่งตั้งคณะทำงานแผนกลยุทธ์ ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารแผนกลยุทธ์ และพิจารณารายงานผลการวิเคราะห์และประเมินแผนกลยุทธ์ที่คณะทำงานบริหารแผนกลยุทธ์นำเสนอ

คณะกรรมการแผนกลยุทธ์

คณะกรรมการแผนกลยุทธ์ ประกอบด้วย ผู้บริหารจากสายงานต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายจากรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ของสายงานนั้นๆ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร สำหรับผู้บริหารจากสายงานบริหารองค์กร เป็นคณะทำงาน โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ เป็นประธานคณะทำงาน แผนกลยุทธ์ และผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงานเป็นเลขานุการ คณะทำงานแผนกลยุทธ์ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการติดตาม รวบรวมข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลแต่ละโครงการ เพื่อประเมินแผนกลยุทธ์ตามที่กำหนดและนำเสนอคณะผู้บริหารแผนกลยุทธ์ทุกไตรมาส

4) คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ประกอบด้วย นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ นายถาวร งามกนกวรรณ และนายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย เป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน โดยมี นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

ของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

- กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุนงบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัท
- พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทมีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัท โดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนได้จากเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

5) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

กรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วยนายชวน ศิริสัมพันธ์ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม นายชาติชาย โรจนรัตน์างกูร และนายประพนธ์ กิติจันทรโรภาส เป็นกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีนางบุญทิวา ต่านสมสกลิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

- พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบายกลยุทธ์เป้าหมาย แนวปฏิบัติ และแผนงานด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานในกิจกรรมด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายและระเบียบที่เกี่ยวข้องในด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
- ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติตามต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- ทบทวนและเสนอปรับปรุงนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทเป็นประจำตามความเหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียด บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมได้จากเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

“คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ได้รับความเห็นชอบในการแต่งตั้งจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน เป็นประธานคณะทำงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จากทุกสายงาน และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นคณะทำงาน และผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท เป็นคณะทำงานและเลขานุการ คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดีมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการติดตาม ศึกษา พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามข้อเสนอนั้นหรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัททันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เสนอแนวทางปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและบริษัทย่อย วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดจิตสำนึกในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริต ติดตาม ประเมินผลและรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและแผนการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต

โดยการให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารสำหรับการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต รวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อจัดทำเอกสารความเสี่ยงด้านการทุจริตขององค์กร และติดตามการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และคณะกรรมการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยในระหว่างปี 2560

วันที่ 26 มกราคม 2560

- นายกิจจา ศรีพัฒน์มางกูระ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่ 6 เมษายน 2560

- นายรัชย์ เหมรัตน์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการเนื่องจากลาออก และพ้นจากตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เนื่องจากเกษียณอายุ
- นายชวลิต พิชาลัย พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบเนื่องจากครบวาระ
- เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากครบวาระ
- นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทูภา พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมเนื่องจากครบวาระ
- นายถาวร งามกนกวรรณ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- นายกิจจา ศรีพัฒน์มางกูระ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่
- นายชาติชาย ไรจน์รัตน์นางกูร นายดนัย เอกกมล และนางศิริพร เหลืองนวล ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการอิสระ

วันที่ 26 เมษายน 2560

- นายกิจจา ศรีพัฒน์มางกูระ พ้นจากตำแหน่งกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- นายชาติชาย ไรจน์รัตน์นางกูร ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม
- นายสุธน บุญประสงค์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- นายดนัย เอกกมล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
- นางศิริพร เหลืองนวล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง
- นายถาวร งามกนกวรรณ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่ 1 ตุลาคม 2560

- นายสุธน บุญประสงค์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน เนื่องจากลาออก
- นายสมศรี เขาวานันท์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- นายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

วันที่ 25 ตุลาคม 2560

- นายดนัย เอกกมล พ้นจากตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเสียชีวิต

วันที่ 18 ธันวาคม 2560

- นางศิริพร เหลืองนวล พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ

1.9 การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2560 มีรายละเอียดดังนี้

1.9.1 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุม จำนวน 12 ครั้ง โดยในการประชุมครั้งที่ 12 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่มี ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ก่อนเริ่มการประชุม คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

1.9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุม จำนวน 9 ครั้ง โดยเป็นการประชุมที่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม

จำนวน 8 ครั้ง และเป็นการประชุมระหว่างคณะกรรมการ ตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม จำนวน 1 ครั้ง

- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและ กำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมจำนวน 9 ครั้ง

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวมจำนวน 4 ครั้ง

- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการประชุมจำนวน 8 ครั้ง

- คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีการประชุมจำนวน 2 ครั้ง

การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2560

ลำดับที่	กรรมการ	คณะ กรรมการ บริษัท	ร้อยละ ของการเข้าร่วม ประชุม คณะกรรมการ	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ ทรัพยากร บุคคลและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะ กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะ กรรมการ กลั่นกรอง การลงทุน	คณะ กรรมการ ธรรมาภิบาล และความ รับผิดชอบต่อ สังคม
1	นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	12/12	100.00				8/8	
2	นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์	12/12	100.00		9/9		8/8	
3	นายชวน ศิรินันท์พร	12/12	100.00		9/9			2/2
4	นายถาวร งามกนกวรรณ	8/9	88.89		4/5		6/6	
5	นายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย	3/3	100.00			1/1	1/1	
6	นายกิจจา ศรีพัฒน์มางกูระ	12/12	100.00		2/2		1/1	
7	นายชาติชาย ไรจน์รัตนางกูร	9/9	100.00	6/6				2/2
8	นายสมิคร เขาวงกนันท	12/12	100.00			4/4		
9	นางสาวประภา ปุณณโชติ	9/12	75.00	9/9				
10	นางศิริพร เหลืองนวล	8/9	88.89	0/1		3/3		
11	นายวีระศักดิ์ พึ่งรัศมี	11/12	91.67			3/4		
12	นายประพนธ์ กิตติจันทโรภาส	11/12	91.67					2/2
13	นายรัชย์ เหมราชพัฒน์	3/3	100.00					
14	นายชวลิต พิชาลัย	3/3	100.00	3/3				
15	เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปมะ	3/3	100.00			1/1		
16	นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บุฬา	3/3	100.00	3/3				0/0
17	นายสุธน บุญประสงค์	9/9	100.00			3/3	6/7	
18	นายดนัย เอกกมล	5/7	71.43	3/3				

หมายเหตุ

(1) ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม

(2) ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง

(3) ร้อยละของการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท คำนวณเฉพาะการประชุมที่จัดขึ้นระหว่างที่กรรมการยังอยู่ในตำแหน่ง

1.10 เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

เลขานุการคณะกรรมการ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ โดยมีส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ สังกัดสำนักงานเลขานุการบริษัท รับผิดชอบงานประชุม งานอำนวยความสะดวก และการประสานงานกิจการต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ให้มีหน้าที่รับผิดชอบตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้มีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำเบื้องต้นด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง การดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทย่อย คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น และการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การประชุมและการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท การประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้น การดูแลเปิดเผยข้อมูล การรายงานสารสนเทศ และการจัดทำรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท รวมถึงการจัดทำ และเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ เช่น หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปีทะเบียนกรรมการ และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ และผู้บริหาร เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนด ข้อบังคับบริษัท ระเบียบบริษัท นโยบายบริษัท ระเบียบ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแล และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน้าที่ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งรับผิดชอบงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ผ่านทางส่วนกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ (Compliance) สังกัดสำนักงานเลขานุการบริษัท

นายสมหมาย ภูษณาคร ผู้อำนวยการสำนักงานอาวุโส สำนักงานเลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2559



นายสมหมาย ภูษณาคร

อายุ 53 ปี

เลขานุการบริษัท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 19 มกราคม 2559

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Leadership Assessment & Development Program (พ.ศ. 2556)
- หลักสูตร Leading with the Speed of Trust (พ.ศ. 2556)
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักงานอาวุโส สำนักงานเลขานุการบริษัท บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2560 กรรมการ บริษัท RATCH China Power Limited
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- กรรมการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ

ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา :

ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :

ไม่มี

1.11 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

เพื่อให้การดำเนินงานกิจกรรมของบริษัท และ บริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน ระเบียบ คำสั่ง กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้อง กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติอนุมัติ แต่งตั้งให้นายสมบุญ โฆษิตวานิช ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ สอบทาน ประเมินความเสี่ยงพอ ความมีประสิทธิภาพ ของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารจัดการ ความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560

ปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ ภายใน ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับความรู้ ความสามารถในการกำกับดูแลงานด้านการตรวจสอบภายใน รวมถึง ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการคณะกรรมการ ตรวจสอบ โดยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับ คะแนนประเมิน 95 คะแนน (คะแนนเต็ม 100 คะแนน) ระดับดีเยี่ยม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม กับตำแหน่ง และเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ ของบริษัทเป็นอย่างดี มีความสามารถและประสบการณ์ ในการสอบทานการปฏิบัติงานด้านบัญชีการเงิน และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ทั้งในระดับธุรกิจ และภาพรวม



การศึกษา

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer
สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Senior Executive Program
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

ประสบการณ์การทำงาน

- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส บริษัท ผลิตไฟฟ้า
ราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่
กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
- 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารและการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :
ไม่มี

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ
ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา :
ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :
ไม่มี

1.12 หัวหน้าหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (เปิดเผยในหัวข้อเลขานุการบริษัท)

2. ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้แยกจากกันอย่างชัดเจน กล่าวโดยสรุป คือ

- คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อคณะกรรมการบริษัท)
- ฝ่ายบริหาร มีอำนาจหน้าที่ในการนำนโยบายไปปฏิบัติและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัทคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีอำนาจในการบริหารงานประจำ ได้แก่

- บังคับบัญชาผู้ปฏิบัติงานทุกระดับของบริษัท
- จัดสรรแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง อนุมัติการลาออก โทษทางวินัย โอนย้าย มอบหมาย เปลี่ยนแปลง ตำแหน่ง กำหนดอัตราค่าจ้าง เลื่อนหรือปรับค่าจ้าง ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ เว้นแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดเงื่อนไขในการทำงาน ข้อบังคับการทำงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานระดับต่างๆ ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัท หรือมติคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบบริษัท และอำนาจในการวินิจฉัยชี้ขาดกรณีมีปัญหาในการปฏิบัติงาน
- จัดแบ่งส่วนงานโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ

อำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัท ในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอก

กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทในกิจการที่เกี่ยวกับบุคคลภายนอกได้ เว้นแต่ในรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะกระทำไม่ได้ ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ เว้นแต่กิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทในฐานะผู้กู้ ผู้ซื้อ หรือผู้ว่าจ้างทำของ ซึ่งอาจดำเนินงานเป็นมูลค่าเกินกว่า 30 ล้านบาท

สำหรับนิติกรรมที่กรรมการผู้จัดการใหญ่กระทำโดยฝ่าฝืนระเบียบของบริษัท หรือมติของคณะกรรมการบริษัท ย่อมไม่ผูกพันบริษัท เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะให้สัตยาบัน

กรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง ให้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามลำดับที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป็นผู้รักษาการแทน โดยให้มีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เว้นแต่อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท

อำนาจในการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้างและการบริจาคเพื่อสาธารณกุศล

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจในการอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริจาคเพื่อสาธารณกุศลไว้ดังนี้

การจัดซื้อจัดจ้าง		ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1	การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละไม่เกิน 30 ล้านบาท	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2	การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละเกินกว่า 30 ล้านบาท	คณะกรรมการบริษัท
การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศล		ผู้มีอำนาจอนุมัติ
1	การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละไม่เกิน 300,000 บาท	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2	การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินเกินกว่าครั้งละ 300,000 บาท แต่ไม่เกิน 500,000 บาท	ประธานกรรมการ
3	การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลที่วงเงินเกินกว่า 500,000 บาท	คณะกรรมการบริษัท

การบริหารงานของบริษัท

แบ่งเป็น 5 สายงาน ประกอบด้วย สายงานพัฒนาธุรกิจ สายงานพัฒนาโครงการ สายงานบริหารสินทรัพย์ สายงานการเงิน และสายงานบริหารองค์กร

ทั้งนี้ โดยสายงานพัฒนาธุรกิจ สายงานพัฒนาโครงการ สายงานบริหารสินทรัพย์ และสายงานการเงิน มีผู้บริหาร

ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน ส่วนสายงานบริหารองค์กร มีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน และมีหน่วยงานที่สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 หน่วยงาน คือ ฝ่ายกฎหมาย ฝ่ายตรวจสอบภายใน และสำนักงานเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผู้บริหารบริษัทตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. ประกอบด้วย

ผู้บริหาร	ตำแหน่งในบริษัท	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่งผู้บริหารในกลุ่มบริษัท
1 นายกิจจา ศรีพัฒางกูระ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)	06/04/2560	เปิดเผยในหน้า 131
2 นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	01/01/2560	เปิดเผยในหน้า 131
3 นายรฤก สัตยาภรณ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ	01/10/2560	เปิดเผยในหน้า 131
4 นายสมนึก จินดาทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์	01/03/2557	เปิดเผยในหน้า 131
5 นางสาวนันทิยา รัชตมูธา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน (ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงิน)	01/01/2560	เปิดเผยในหน้า 131
6 นายประยุทธ์ ธงสุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร	01/09/2557	เปิดเผยในหน้า 131
7 นางสาวศิริรัตน์ เจริญคุปต์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	01/05/2560	เปิดเผยในหน้า 131
8 นายศักดิ์ชัย ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน	01/01/2560	เปิดเผยในหน้า 131
9 นางสาวพัชรา ทองกาญจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี	01/03/2560	เปิดเผยในหน้า 131
10 นางสาวสุวรรณี ศิริสัจจวัฒน์	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี	01/07/2560	เปิดเผยในหน้า 131
11 นางสาวดวงพร เลหาพิบูลรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี และบัญชีแยกประเภท	01/01/2560	เปิดเผยในหน้า 131



นายทิวา ศรีพัฒนางกูระ

อายุ 57 ปี

กรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 6 เมษายน 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0004 (ตนเอง)

(รายละเอียดประวัติแสดงในหน้า 91)

นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง

อายุ 59 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนารัฐกิจ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Monash University ออสเตรเลีย Certificate of Merit (คะแนนสูงสุด) สาขา International Business
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Asian Institute of Technology (AIT) (ทุนรัฐบาลเยอรมัน)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 138/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Electric Power Development from Swedish Board of Investment and Technical Support (BITS) สวีเดน
- หลักสูตร ASEAN Executive Program from General Electric International Operation Company, Inc. สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Hydro Electric Power from Japan International Cooperation Agency (JICA), Colombo Plan ญี่ปุ่น
- หลักสูตร Thermal and Hydro Power Project Planning from Snowy Mountain Engineering Cooperation, Colombo Plan ออสเตรเลีย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนารัฐกิจ 1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 2554 - 2557 กรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2553 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนารัฐกิจ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2556 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2553 - 2556 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- 2553 - 2556 ประธานกรรมการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
- 2549 - 2556 ประธานกรรมการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

- คณะกรรมการพลังงานสถาบันนิติบัญญัติแห่งชาติ อนุกรรมการพิจารณาศึกษาและติดตามด้านพลังงานทดแทน
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงในหน้า 131

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ

ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นายรณก สัตยาภรณ์

อายุ 58 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 ตุลาคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมก่อสร้างและการจัดการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 250/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรบริหารโครงการ สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร (EDP) รุ่นที่ 12 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวก.)
- หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร (EEP) สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2560 ประธานกรรมการ บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด
- 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ 2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ 2 และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ 2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส และรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ 2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงในหน้า 131

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมานี้ : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมานี้ : ไม่มี

นายสมนึก จินดาทรัพย์

อายุ 59 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มีนาคม 2557

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0005

(ตนเอง 0.0000, คู่สมรส 0.0005)

การศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้าและสื่อสาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Leadership Assessment & Development Program (พ.ศ. 2556)
- หลักสูตร Leading with the Speed of Trust (พ.ศ. 2556)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advance Senior Executive Program (พ.ศ. 2553) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (พ.ศ. 2551) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (พ.ศ. 2549 - 2550) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร ASEAN Executive Program (พ.ศ. 2548), General Electric International Operation Company, Inc. สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program (พ.ศ. 2546) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 (วพ.น.6) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2557 - 2559 ประธานกรรมการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
- 2557 - 2559 ประธานกรรมการ บริษัท โอเวอร์ซี กรีนเอนเนอร์ยี จำกัด
- 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2556 - 2557 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2552 - 2556 กรรมการ บริษัท อีแกท โดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน : การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงในหน้า 131

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทที่สอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางสุนิ รัชตมุกดา

อายุ 59 ปี

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 179/2013)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Senior Executive Program
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer
สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Modern Management Program
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 กรรมการ
บริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล
อินเวสต์เมนต์ จำกัด
- 2554 - 2559 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2559 กรรมการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
แสดงในหน้า 131

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ

ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา :
ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :
ไม่มี



นายประยุทธ จงสุวรรณ

อายุ 59 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 กันยายน 2557

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์สินในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 11/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ASEAN Executive Program, General Electric International Operation Company, Inc. สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2560 กรรมการ บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 2557 กรรมการ บริษัท ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 2557 กรรมการ บริษัท เซาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
- 2555 - 2557 กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
- 2553 - 2557 กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- 2553 - 2555 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงในหน้า 131

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ

ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา :

ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :

ไม่มี



นางวดีรัตน์ เจริญกุลปต์

อายุ 43 ปี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 พฤษภาคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท Master of Business Administration (Business Administration) The University of Washington สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Corporate Governance for Executives (CGE SCCC/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Development Program, Duke C.E.
- หลักสูตร STARS Switzerland Symposium

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2560 Head of Group Finance Treasury, Tax and IR บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงในหน้า 131

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ

ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา :

ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :

ไม่มี



นายศักดิ์ชัย ศรีเพชร

อายุ 58 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0001 (ตนเอง)

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Business Administration) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (บัญชีต้นทุน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer สภาวิชาชีพบัญชี
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ประสบการณ์การทำงาน

- 2557 - 2559 ผู้อำนวยการอาวุโสปฏิบัติหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- 2556 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่าย ปฏิบัติหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- 2556 ผู้อำนวยการฝ่าย สังกัดรองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่าย ทำหน้าที่กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงในหน้า 131

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางสุพัตรา กองกาญจน์

อายุ 57 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มีนาคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : 0.0003 (ตนเอง)

การศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรนักบริหารภาษีขั้นสูงระหว่างประเทศ โรงเรียนภาษี
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2560 กรรมการ บริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด
- 2558 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารบัญชีและการเงิน บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
- 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่าย บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงในหน้า 131

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ

ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

นางสาวสุวรรณี ศิริสาวิวัฒน์

อายุ 47 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 กรกฎาคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์สินในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 กรรมการ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
- 2560 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนบัญชีบริหาร บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงในหน้า 131

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ

ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา :

ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :

ไม่มี



นางสาวอุพร เลหพิบูลรัตน์

อายุ 46 ปี

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท

วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2560

สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ในบริษัท (ร้อยละ) : ไม่มี

การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรม/สัมมนาที่สำคัญ

- หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer รุ่นที่ 13
สภาวิชาชีพบัญชี
- Mini MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Tax Planning for The Boss
สถาบันการบริหารและจิตวิทยา

ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษี
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 ผู้จัดการส่วนอาวุโส
รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารภาษี
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนวางแผนการเงิน
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2557 ผู้จัดการส่วนอาวุโส
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารบัญชี
และการเงิน บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นในปัจจุบัน : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในปัจจุบัน :

การดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
แสดงในหน้า 131

คุณสมบัติต้องห้ามในการเป็นกรรมการบริษัท/การกระทำความผิด : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

การมีส่วนร่วมในการบริหาร/ความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจ/การให้บริการ
ทางวิชาชีพแก่กลุ่มบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : ไม่มี

การเป็นพนักงาน/หุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา :
ไม่มี

รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา :
ไม่มี

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาประวัติย่อและข้อมูลผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้ในแบบ 56-1 ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

“ผู้บริหารระดับสูง” หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง บริษัทจะพิจารณา ความเหมาะสมในด้านวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงาน และคุณสมบัติอื่น ที่จำเป็น เหมาะสม ตรงตามความต้องการ และสอดคล้อง กับภารกิจตามตำแหน่งนั้นๆ และที่สำคัญต้องเป็น ประโยชน์ต่อองค์กรทั้งด้านประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และการเติบโตอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง บริษัทโดย คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองบุคคล ทั้งจากภายในและภายนอก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถเฉพาะทาง ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงาน ความเหมาะสม และความจำเป็นตรงตามที่ต้องการที่ยังขาดอยู่ ขององค์กร เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และแต่งตั้ง

กรรมการที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ได้รับสิทธิให้เสนอชื่อผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ต้องผ่านกระบวนการ พิจารณาคัดเลือกของบริษัท โดยต้องเสนอชื่อ ต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาก่อนการลง อนุมัติ คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ในการทำงาน ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท มีความสอดคล้อง กับภารกิจ เป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัททั้งระยะสั้น และระยะยาว ไม่จำกัดเพศ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดและหลักการกำกับ

ดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีความพร้อมที่จะอุทิศเวลา ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอย่างเต็มที่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือนำเสนอ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้ง ตามกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทเช่นเดียวกับการสรรหากรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงที่ กฟผ. ส่งตัวให้มาปฏิบัติงาน (Secondment) ที่บริษัท

3. นโยบายการส่งกรรมการและผู้บริหารไปเป็น กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า โดยได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามระเบียบบริษัทว่าด้วยการกำกับดูแลบริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน และการดำเนินงานให้เป็นไปตามภารกิจที่มอบหมาย และกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มของบริษัท ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันนโยบายของบริษัท รวมทั้ง การติดตามประเมินผลการดำเนินงานบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ซึ่งผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียด ข้อมูลของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า เพิ่มเติม ได้จากข้อมูลโครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มบริษัท

4. ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร

4.1 นโยบายและหลักเกณฑ์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและ หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงของกลุ่มบริษัทไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อจูงใจ และรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ รวมทั้งดึงดูดและ สร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เหมาะสมและเอื้อประโยชน์ ต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน เหมาะสม โปร่งใส เป็นไปตามสถานะที่เป็นปัจจุบันที่สุด และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการประกอบกิจการของบริษัท โดย จะพิจารณาความเชื่อมโยงกับเป้าหมาย ผลประกอบการ ของกลุ่มบริษัทตามระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา

คำตอบแทนของกรรมการบริษัท

และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ซึ่งได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาแนวทางกำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี โดยมีแนวทางการกำหนดคำตอบแทน ดังนี้

1. คำตอบแทนประจำ

1.1 คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้จ่ายเป็นรายเดือน แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 จ่ายคงที่ร้อยละ 75 และส่วนที่ 2 จ่ายเมื่อเข้าร่วมประชุมร้อยละ 25

คำตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยปี 2560 ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

		ประธานกรรมการ	กรรมการ
1. คำตอบแทนประจำ			
1.1	คณะกรรมการบริษัท	50,000 บาทต่อเดือน	40,000 บาทต่อเดือน
1.2	คณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 5 คณะ (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และคณะกรรมการธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม)	30,000 บาทต่อครั้ง	24,000 บาทต่อครั้ง
2. โบนัส			
2.1	คณะกรรมการบริษัท (โบนัสจ่ายคณะกรรมการบริษัทปี 2559 รวมประมาณ 15.9 ล้านบาท)	1,500,000 บาท	1,200,000 บาทต่อคน
3. ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น			
3.1	ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น	ไม่มี	ไม่มี

ในส่วนของผู้บริหารที่เป็นกรรมการไม่ได้รับคำตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ แต่ได้รับโบนัสในฐานะกรรมการ

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ตามเกณฑ์ประเมินผลงานที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ล่วงหน้าแต่ละปี

และให้ประธานกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

1.2 คณะกรรมการชุดย่อย กำหนดให้จ่ายเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และให้ประธานกรรมการได้รับค่าเบี้ยประชุมเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

2. โบนัส จัดสรรตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง และตามการเข้าประชุมคณะกรรมการทั้งนี้ หากช่วงเวลาใดมีการดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัทมากกว่า 1 บริษัท ให้ได้รับโบนัสจากบริษัทที่จัดสรรโบนัสมากกว่าสำหรับระยะเวลานั้น และให้ประธานกรรมการได้รับโบนัสเพิ่มขึ้นจากที่กรรมการอื่นได้รับร้อยละ 25

3. ผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงิน - ไม่มี

ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมพิจารณากำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ไม่มีผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมในการพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการประเมิน และประธานกรรมการแจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

4.2 คำตอบแบบتمرกรรมการ และผู้บริหาร

4.2.1 คำตอบแบบتمرกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ลำดับที่	กรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ กลั่นกรองการลง ทุน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาลและ ความรับผิดชอบต่อสังคม	นโยบาย ปี 2559*	รวม
1	นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ ^{2/3}	600,000				240,000		1,500,000	2,340,000
2	นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์ ^{3/4}	480,000		270,000		192,000		1,200,000	2,142,000
3	นายชวน ศิรินันท์พร ^{3/4}	480,000		216,000			60,000	1,200,000	1,956,000
4	นายถาวร งามภานุวรรณ ^{4/}	320,000		96,000		144,000			560,000
5	นายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย ^{4/}	120,000			24,000	24,000			168,000
6	นายกิจจา ศรีพัฒน์ทางกูระ ^{4/6}	480,000		48,000		24,000			552,000
7	นายชุตติชัย รัตนธนากร ^{3/4/5}	360,000	180,000				48,000		588,000
8	นายสมิทธิ์ เขาวานันท์ ^{3/4/5}	480,000			102,000			1,200,000	1,782,000
9	นางสาวประภา ปุณณิชาติ ^{4/5}	360,000	216,000					1,200,000	1,776,000
10	นางศิริพร เหลืองนวล ^{4/5}	320,000	-		72,000				392,000
11	นายวิระศักดิ์ พงษ์ศรี ^{4/5}	440,000			72,000			878,690	1,390,690
12	นายประพนธ์ กิตติวิโรจน์ ^{4/5}	440,000					48,000	1,200,000	1,688,000
13	นายธีรย์ เหวินชัย ⁶	120,000						1,200,000	1,320,000
14	นายชวลิต พิชญ์ ^{3/5}	120,000	90,000					1,200,000	1,410,000
15	เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลปะ ^{3/5}	120,000			30,000			1,200,000	1,350,000
16	นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทภา ^{4/5}	120,000	72,000				-	1,200,000	1,392,000
17	นายสุธน บุญประสงค์ ^{3/4}	200,000			84,000	144,000		1,200,000	1,628,000
18	นายดนัย เอกมณี ^{4/5}	200,000	72,000						272,000
รวมทั้งสิ้น		5,760,000	630,000	630,000	384,000	768,000	156,000	14,378,690	22,706,690

หมายเหตุ
 1/ ไม่สามารถปี 2559 ซึ่งยังไม่เดือนเมษายน 2560 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560
 2/ ประธานกรรมการบริษัท
 3/ ประธานกรรมการชุดย่อย
 4/ กรรมการชุดย่อย
 5/ กรรมการอิสระ
 6/ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

หน่วย : บาท

4.2.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	5	32,981,530.00
โบนัส	5	19,531,070.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	2,710,698.49
ผลประโยชน์อื่น	ไม่มี	ไม่มี
รวม	5	55,223,298.49

หมายเหตุ ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท หมายถึง ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารสายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 44/2556

สำหรับกรรมการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก (บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด) ที่เป็นผู้บริหาร ไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำสำหรับกรรมการและกรรมการบริษัทย่อยที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ไม่ได้รับโบนัสกรรมการจากบริษัทย่อยนั้น ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยดังกล่าวในแบบ 56-1 ซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์ของ ก.ล.ด.

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งจำนวน ได้แก่ บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ที่ได้รับแต่งตั้งจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ไม่ได้รับค่าตอบแทน

5. พนักงาน

พนักงาน เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและสำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนบริษัทให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายในการสร้างมูลค่ากิจการและการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการสร้างความสุขในการทำงานและความเชื่อมั่นให้แก่บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน บริษัทจึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับพนักงานที่ครอบคลุมองค์ประกอบทั้งด้านการบริหาร การพัฒนาทรัพยากรบุคคลรวมทั้งด้านสังคม สิ่งแวดล้อม จริยธรรม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อมุ่งมั่นพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ สมรรถนะ และพฤติกรรมให้แก่พนักงานให้มีความสอดคล้องกับค่านิยมองค์กรที่ตอบสนองทิศทางกลยุทธ์ เป้าหมายการประกอบกิจการ และสังคมโดยรวมเป็นสำคัญ

5.1 จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำแนกตามสายงานได้ ดังนี้

ลำดับ	สายงาน	เพศ		สัญญาจ้าง		ผู้บริหาร	รวมจำนวน (คน)
		ชาย	หญิง	พนักงาน	ลูกจ้าง		
1	กรรมการผู้จัดการใหญ่	7	22	27	0	2	29
2	พัฒนาธุรกิจ	20	5	22	0	3	25
3	พัฒนาโครงการ	28	9	33	1	3	37
4	บริหารสินทรัพย์	22	12	31	0	3	34
5	การเงิน	7	30	35	0	2	37
6	บริหารองค์กร	23	23	43	2	1	46
รวมทั้งสิ้น							208

หมายเหตุ ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป

ในปี 2560 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ โดยจำนวนพนักงานในปี 2560 มีจำนวนรวม 208 คน เพิ่มขึ้น 11 คนจากปี 2559

5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

5.2.1 นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

5.2.1.1 นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน โดยประกาศนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบค่าตอบแทน และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานอย่างเป็นธรรมตามความเหมาะสมของตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว การกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากความสำคัญของตำแหน่ง ควบคู่ไปกับภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศ และอัตราค่าตอบแทนในตลาดแรงงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจประเภทเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนของบริษัทอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ และสามารถจูงใจผู้ที่มีความรู้ความสามารถไว้กับบริษัท โดยบริษัทจะทำการสำรวจอัตราค่าจ้างในตลาดแรงงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี และจะนำผลการสำรวจมาใช้ในการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างให้มีความสมเหตุสมผลทุก 3 ปี ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ตามลำดับ เพื่อให้บุคลากรของบริษัทมั่นใจได้ว่าค่าตอบแทนที่ได้รับมีความเหมาะสม และเป็นธรรม

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานแรกเข้าที่ยังไม่มีประสบการณ์ อัตราค่าจ้างแรกเข้าจะเป็นไปตามโครงสร้างค่าจ้างของบริษัทเทียบเคียงกับธุรกิจเดียวกันในตลาดแรงงาน ซึ่งจะมีการสำรวจเป็นประจำทุก 3 ปี สำหรับพนักงานแรกเข้าที่มีประสบการณ์จะได้รับพิจารณาค่าตอบแทนตามประสบการณ์เฉพาะที่ตรงกับตำแหน่งงานนั้นๆ ร่วมกับระยะเวลาของประสบการณ์ทำงาน และเทียบเคียงกับค่าตอบแทนของบุคลากรภายในบริษัทที่มีสถานะและตำแหน่งเดียวกัน

รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุผลความจำเป็นของบริษัทอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทด้วย

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และโบนัส ซึ่งจะผันแปรตามตำแหน่งงาน และผลการปฏิบัติงานในแต่ละปีของแต่ละบุคคล ค่าทำงานล่วงเวลาตามที่กฎหมายกำหนด และค่าใช้จ่ายเดินทางในกรณีมีการเดินทางไปปฏิบัติงานนอกสถานที่ และที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น สวัสดิการต่างๆ

5.2.1.2 สวัสดิการพนักงาน

เพื่อให้พนักงานมีหลักประกันที่ดี มีความมั่นคง มั่นใจ และพร้อมอุทิศตนให้กับ การสร้างสรรค์ผลงานที่ดีที่สุดตามภารกิจและความรับผิดชอบ บริษัทได้จัดสวัสดิการต่างๆ ตามที่กฎหมายกำหนด และจัดสวัสดิการเพิ่มเติม นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ สวัสดิการช่วยเหลือกรณีประสบสาธารณภัย สวัสดิการเกี่ยวกับการประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาล สวัสดิการเกี่ยวกับการตรวจสอบสุขภาพประจำปี สวัสดิการทันตกรรม สายตา และวัคซีนป้องกันโรค สวัสดิการเงินกู้กรณีจำเป็น สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีมีภรรยา สวัสดิการเพื่อที่อยู่อาศัย สวัสดิการเงินช่วยเหลือในการคลอดบุตร และสวัสดิการเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ เกณฑ์ในการกำหนดสวัสดิการต่างๆ เป็นไปตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ สำหรับการจัดสวัสดิการเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมและเสริมสร้างความมั่นคงในชีวิตให้แก่พนักงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาวหลังเกษียณอายุ อย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้ให้สิทธิพนักงานในการเข้าเป็นสมาชิก “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย” และสามารถเลือกสะสมเงินออมได้ในอัตราร้อยละ 5-15 ของเงินเดือน โดยบริษัทร่วมสมทบให้ในอัตราก้าวหน้าร้อยละ 5 ร้อยละ 7 และร้อยละ 10 แปรผันไปตามอายุงาน ซึ่งพนักงานสามารถเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน “Employee’s Choice” เพื่อให้การลงทุนเป็นไปอย่างเหมาะสมและตรงกับความต้องการของแต่ละบุคคล

5.2 ค่าตอบแทนพนักงานปี 2560

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	200	237,144,472.00
โบนัส	200	123,871,710.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	200	20,054,731.08
ผลประโยชน์อื่น	ไม่มี	ไม่มี
รวม	200	381,070,913.08

หมายเหตุ:

(1) ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท ไม่นับรวมผู้บริหารสายแรก ตามความหมายของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ พจ.44/2556

(2) ค่าตอบแทนพนักงานบริษัทย่อย เปิดเผยในแบบ 56-1 ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท และเว็บไซต์ของ ก.ล.ด.

ในปี 2560 ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน และไม่มีกรณีการเจรจาต่อรองร่วม (Collective Bargaining) ซึ่งส่งผลให้มีพนักงานที่ได้รับการคุ้มครองตามการเจรจาต่อรองร่วมดังกล่าว

5.3 การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีนโยบายอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถของพนักงานในทุกระดับอย่างเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีความสอดคล้องกับการดำเนินชีวิต เช่น การพัฒนาความรู้ความสามารถตามตำแหน่ง การให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้พลังงานอย่างประหยัด การดูแลสุขภาพ และความปลอดภัยในการดำรงชีพ เป็นต้น

เพื่อตอบสนองและสนับสนุนองค์กรให้ก้าวไปสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และพร้อมรองรับการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจใหม่ๆ เทคโนโลยีใหม่ และการเปลี่ยนแปลงสู่มิติใหม่ผ่านระบบเครือข่ายไร้พรมแดนได้อย่างเท่าทัน บริษัทจึงตระหนักและระลึกละเอียดเสมอว่า บุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและสามารถพัฒนาสู่ความเป็นเลิศได้หากมีระบบการพัฒนาที่ดีและมีแนวทางที่ชัดเจน เพื่อเป็นการสนับสนุนจุดยืนที่จะผลักดันให้บุคลากรมีเส้นทางการเติบโตในสายอาชีพและ

นำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จอย่างแท้จริง บริษัทจึงได้จัดทำโครงการ Career Development Roadmap ซึ่งต่อยอดจากการจัดทำ Career Path Management เพื่อให้พนักงานทราบถึงวิธีการพัฒนาตนเองไปสู่ระดับสมรรถนะที่คาดหวัง โดยนำแนวทางการกำหนดสมรรถนะ (Competency) ที่สอดคล้องกับแต่ละกลุ่มงาน (Job Family) และกลุ่มงานย่อย (Job Group) มาจัดทำเป็นแนวทางในการพัฒนาบุคลากร ซึ่งใช้หลักการ 70 : 20 : 10 คือ

- ร้อยละ 70 เกิดจากการเรียนรู้และพัฒนาด้วยการลงมือทำ หรือทดลองทำ (Experiential Learning) อาทิ การเรียนรู้จากประสบการณ์ทำงานจริง ซึ่งพนักงานมีโอกาสเรียนรู้จากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในการทำงานจริงตลอดเวลา หรืออาจเรียนรู้จากหน้าที่หรือบทบาทที่ได้รับมอบหมายงานใหม่ๆ หรือการปรับเปลี่ยนหมุนเวียนหน้าที่
- ร้อยละ 20 การเรียนรู้เกิดจากการพัฒนาจากบุคคลอื่น เช่น การ Coaching การได้รับ Feedback จากหัวหน้างาน หรือจากบุคคลที่เกี่ยวข้องในการทำงาน และในบางครั้งอาจใช้วิธีประชุมทีมงานเพื่อเรียนรู้ซึ่งกันและกัน
- ร้อยละ 10 เป็นการเรียนรู้จากการเข้าศึกษาอบรมอย่างเป็นทางการ (Training)

สำหรับการพัฒนาเพื่อให้ความรู้และการฝึกอบรม
หลักสูตรที่สำคัญตามแผนงาน เพื่อความเป็นเลิศ
ของบุคลากรทั้งระดับผู้บริหารและพนักงาน ที่จัดโดย
หน่วยงานภายในบริษัท และหน่วยงานหรือสถาบันภายนอก

ทั้งในและต่างประเทศ คิดเป็นอัตราร้อยละ 98.95
ของจำนวนบุคลากรทั้งหมดโดยสรุปจำนวนชั่วโมงการอบรม
เฉลี่ย/คน จำแนกตามระดับ ดังนี้

กลุ่มเป้าหมาย	จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยเข้ารับการฝึกอบรม (ชั่วโมง/คน/ปี)
ผู้บริหารระดับสูง	63.69
ผู้บริหารระดับกลาง (ผู้อำนวยการฝ่าย และผู้อำนวยการ)	68.34
ผู้บริหารระดับต้น (ผู้จัดการส่วน และผู้จัดการ)	69.81
พนักงาน	33.80

แผนพัฒนาบุคลากร และการจัดอบรมสัมมนาประจำปี 2560

ประเภทหลักสูตร	กลุ่มเป้าหมาย	หลักสูตรที่จัดอบรมในปี 2560	จำนวนชั่วโมง
1 หลักสูตรภาษาต่างประเทศ (จัดอบรมภายในบริษัท)	ทุกระดับ (จำนวน 5 คน)	จำนวน 1 หลักสูตร คือ หลักสูตรภาษาอินโดนีเซียเบื้องต้น	30
2 หลักสูตรด้านเทคนิคและการบริหารจัดการเกี่ยวกับธุรกิจผลิตไฟฟ้า (เข้าร่วมการอบรมที่จัดโดย กฟผ.)	พนักงาน ผู้บริหารระดับต้น และผู้บริหารระดับกลาง (จำนวน 14 คน)	จำนวน 13 หลักสูตร อาทิ หลักสูตร Business Process Modeling and Service Design Thinking หลักสูตร POWER PLANT PERFORMANCE หลักสูตรการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุนของโครงการ (Project Appraisal) และ หลักสูตรความตระหนักด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ	180
3 หลักสูตรบริหารจัดการ (จัดอบรมภายในบริษัท)	ผู้บริหารระดับกลางและ ผู้บริหารระดับสูง (จำนวน 46 คน)	จำนวน 3 หลักสูตร : หลักสูตร Facilitation that work หลักสูตร Media Training หลักสูตร Design Thinking	12 20 14
	ผู้บริหารระดับต้น (จำนวน 66 คน)	จำนวน 1 หลักสูตร : หลักสูตร Future Leader Development Program	54
	พนักงาน (จำนวน 90 คน)	จำนวน 2 หลักสูตร : หลักสูตร Competency for Effective Performance หลักสูตรทีมงานเชิงสร้างสรรค์	6 9
	ทุกระดับ (จำนวน 202 คน)	จำนวน 8 หลักสูตร อาทิ หลักสูตรความรู้เรื่องกฎหมายแรงงานและสรุปประเด็นกฎหมายแรงงาน หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน หลักสูตรความรู้เรื่องพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ หลักสูตรการบริหารกิจการที่ดี หลักสูตรจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน	71
4 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (เข้าร่วมอบรมที่จัดโดย หน่วยงานภายนอก)	ผู้บริหารระดับสูง (จำนวน 7 คน)	จำนวน 7 หลักสูตร : TLCA Executive Development Program (EDP) Class of Year 2018 Director Certification Program (DCP250/2017) หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง รุ่นที่ 19 หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ รุ่นที่ 4 หลักสูตรไทยกับประชาคมอาเซียนในเศรษฐกิจการเมืองโลก รุ่นที่ 8 หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับ นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 16	180 56 222 281 116 201 487
5 หลักสูตรเสริมสร้างสมรรถนะตามลักษณะงาน (เข้าร่วมอบรมที่จัดโดย หน่วยงานภายนอก)	ทุกระดับ (จำนวน 113 คน)	จำนวน 146 หลักสูตร อาทิ หลักสูตร Social Enterprise for Sustainable Society หลักสูตรวิศวกรรมบริหารอาคารเพื่อความปลอดภัยและประหยัดพลังงาน หลักสูตรบัญชีได้มาตรฐาน รายการทางภาษีถูกต้อง หลักสูตรการควบคุมและบริหารงานก่อสร้าง หลักสูตรกฏเกณฑ์มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และ หลักสูตร Fraud Risk in Financial Institutions	4,346
6 หลักสูตร Design Thinking Workshop พัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งนวัตกรรม (จัดอบรมภายในบริษัท)	พนักงาน ผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับสูง (จำนวน 16 คน)	หลักสูตร Design Thinking Workshop พัฒนาบุคลากรเพื่อมุ่งสู่องค์กร แห่งนวัตกรรม	14

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของบริษัทของกรรมการ และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ⁽¹⁾

รายชื่อ		ตำแหน่ง	บริษัท ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)			
กรรมการและผู้บริหาร			หุ้นสามัญ /1			
			1 ม.ค. 60 /2	31 ธ.ค. 60 /3	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี 2560	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
กรรมการและผู้บริหาร						
1	นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	ประธานกรรมการและประธานกรรมการกำกับการลงทุน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นายวิฑูรย์ กุลเจริญวิรัตน์	กรรมการ ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับการลงทุน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นายชวน ศิรินันท์พร	กรรมการ ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4	นายถาวร งามภานุวรรณ ⁽¹⁾	กรรมการ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับการลงทุน	30,000	30,000	-	0.0021
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		13,000	13,000	-	0.0009
5	นายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย ⁽²⁾	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำกับการลงทุน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นายกิจจา ศรีพัฒน์หงษ์ ⁽³⁾	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	5,165	5,165	-	0.0004
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
7	นายชาติชาย วัฒนรัตน์ ⁽⁴⁾	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	5,000	5,000	-	0.0003
	คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	นายสมندر เขาวานันท์ ⁽⁵⁾	กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	นางสาวปรียา ปุณณิชาติ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10	นางศิริพร เหลืองนวล ⁽⁶⁾	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

รายชื่อ		ตำแหน่ง	บริษัท ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)			
			หุ้นสามัญ /1			สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
			1 ม.ค. 60 /2	31 ธ.ค. 60 /3	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี 2560	
กรรมการและผู้บริหาร						
11	นายวีระศักดิ์ พงษ์มี	กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
12	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
	นายประพนธ์ กิจจิรังโรภาส	กรรมการอิสระและกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-	-	-
13	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
	นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ	-	-	-	-
14	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
	นายรภก สัตยภรณ์ ⁽⁷⁾	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ	-	-	-	-
15	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
	นายสมนึก จินดาทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์	-	-	-	-
16	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		7,300	7,300	-	0.0005
	นางสุณี รัชตมูทธา	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	-	-	-	-
17	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
	นางวิรัตน์ เจริญคุปต์ ⁽⁸⁾	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	-	-	-	-
18	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
	นายศักดิ์ชัย ศรีเพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน	1,152	1,152	-	0.0001
19	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
	นางสุพัตรา ทองกาญจน์ ⁽⁹⁾	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี	4,000	4,000	-	0.0003
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
	นางสาวสุวรรณี ศิริสังข์วัฒน์ ⁽¹⁰⁾	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี	-	-	-	-
20	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
	นางสาวจตุพร เลขาพิบูลวัฒนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารภาษีและบัญชีแยกประเภท	-	-	-	-
21	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
			-	-	-	-

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หุ้นสามัญ /1			สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	
		1 ม.ค. 60 /2	31 ธ.ค. 60 /3	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี 2560		
การถือหลักทรัพย์ของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในระหว่างปี 2560						
1	นายธัมย์ เหราบัตย์ ⁽¹¹⁾	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	7,446	7,446	-	0.0005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		7,095	7,095	-	0.0005
2	นายชวลิต พิทาลัย ⁽¹²⁾	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลปะมะ ⁽¹³⁾	กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4	นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทภา ⁽¹⁴⁾	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นายสุธน บุญประสงค์ ⁽¹⁵⁾	กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นายดณัย เอกกมล ⁽¹⁶⁾	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
การถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งในระหว่างปี 2560						
1	นายธัมย์ เหราบัตย์ ⁽¹⁷⁾	กรรมการผู้จัดการใหญ่	7,446	7,446	-	0.0005
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		7,095	7,095	-	0.0005
2	นายภาสกร ตั้งสมันตร์ ⁽¹⁸⁾	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

หมายเหตุ

- /1 แสดงการถือสิทธิ์ทรัพย์สินของกรมและผู้บริหารบริษัทในส่วนที่เป็นหุ้นสามัญบริษัท ผู้ถือให้ทรัพย์สินได้ตั้ง จำกัด (มหาชน) จะแสดงถึงการถือสิทธิ์ทรัพย์สินของกรม การจัดการใหญ่ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร สรรหาและผู้จัดการตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้จัดการตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่ส่งท้าย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในรายงานบัญชีของการเงิน ที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะและผู้ถือหุ้นสามัญและผู้ถือหุ้นสามัญที่ไม่บรรลุนิติภาวะ (ตามประกาศ ก.ล.ด. ที่ ค.ล. 12/2552)
- /2 แสดงการถือสิทธิ์ทรัพย์สินของกรมหรือผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2560 โดยจะแสดงจำนวนหลักทรัพย์ที่เข้าดำรงตำแหน่งของกรมหรือผู้บริหารของและตำแหน่งเท่านั้น
- /3 แสดงการถือสิทธิ์ทรัพย์สินของกรมหรือผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2560 โดยจะแสดงจำนวนหลักทรัพย์ที่พ้นจากตำแหน่งของกรมหรือผู้บริหารของและตำแหน่งเท่านั้น ทั้งนี้ รายละเอียดตำแหน่งของกรมและผู้บริหาร ได้แสดงไว้ในประวัติของและตำแหน่งแล้ว

การเปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งของกรมระหว่างปี 2560

- (1) นายถาวร จมกานกรม ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2560 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560
- (2) นายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระชัย ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560
- (3) นายกิจจา ศรีพัฒน์ภู่ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 และพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560
- (4) นายชาติชาย วัฒนรัตน์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560
- (5) นายสมิทธิ์ เทวกานันท์ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560
- (6) นางสิริพร เทียมกุล ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560
- (11) นายธีรภัทร ทรัพย์ชัย ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2560 เนื่องจากลาออก
- (12) นายชวลิต พัทธลีย์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560
- (13) นางสาวนิตยา วัฒนรัตน์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560
- (14) นางสาวนิตยา วัฒนรัตน์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560
- (15) นายสนั่น บุญประเสริฐ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 เนื่องจากลาออก
- (16) นายคณิน เอกกมล ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารและกำหนดค่าตอบแทน และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ และการจัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2560

การเปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารระหว่างปี 2560

- (3) นายกิจจา ศรีพัฒน์ภู่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2560
- (7) นายภักดิ์ สัตยารักษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560
- (8) นางสาวสิริรัตน์ เจริญกุลได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2560
- (9) นางสาวสุพัตรา ทองกาญจน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยนักวิชาการอาวุโส ฝ่ายประมวลบัญชี เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560
- (10) นางสาวสุวรรณี ศิริสังข์วัฒน์ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยนักวิชาการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2560
- (11) นายธีรภัทร ทรัพย์ชัย ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 6 เมษายน 2560 เนื่องจากเกษียณอายุ
- (12) นายภักดิ์ สัตยารักษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาโครงการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 เนื่องจากเกษียณอายุ



รายงานคณะกรรมการ ธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อ สังคม



คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีกรรมการจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วยนายชวน ศิรินันท์พร เป็นประธาน นายประพนธ์ กิติจันทรโรภาส และนายชาติชาย ไรจน์รัตนงูร เป็นกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการดังกล่าวได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แนวปฏิบัติ และแผนงานด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในด้านการยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานนั้น คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจรรยาบรรณบริษัท นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีการทบทวนการกำกับดูแลติดตามเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้บริษัทได้เข้าร่วมเป็นเครือข่ายแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Council) เมื่อปี 2559 และได้กำหนดแผนการดำเนินการเพื่อการสื่อสารทำความเข้าใจและการให้ความรู้แก่บุคลากรของบริษัท เพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่เหมาะสม ชัดเจน และร่วมกันสร้างการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้เป็นค่านิยมของบุคคลและวัฒนธรรมขององค์กร รวมทั้งกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติทุก 3 ปี โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการที่สำคัญ อาทิ การสื่อสารกับพนักงานผ่านช่องทางจดหมายข่าวภายใน การอบรมให้ความรู้ทั้งระบบ E-Learning การอบรมโดยวิทยากรภายนอกและการอบรมโดยวิทยากรภายใน การจัดทำนโยบายการเงินที่มีเนื้อหาครอบคลุมการวางแผนและการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน เป็นต้น

สำหรับการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) ของบริษัท นอกเหนือจากการใช้เทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อควบคุมกระบวนการผลิตไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนที่บริษัทเข้าไปประกอบกิจการ ซึ่งเป็นรูปแบบความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงานหลักของบริษัท หรือที่เรียกว่า CSR In Process รวมถึงการเพิ่มการลงทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแล้ว บริษัทยังคงสานต่อโครงการและกิจกรรมนอกกระบวนการผลิต หรือ CSR After Process ซึ่งถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กรในระดับการสมัครใจ (Voluntary Level) โดยมีโครงการที่ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในระดับพื้นที่ คือที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทในจังหวัดนนทบุรี ซึ่งได้กำหนดประเด็นการส่งเสริมการเรียนรู้ของเด็กปฐมวัย และในระดับสังคมโดยรวม ซึ่งมุ่งส่งเสริมการจัดตั้งป่าชุมชนและเสริมหนุนให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการอยู่ร่วมกันของคนกับป่าอย่างเกื้อกูลและยั่งยืน

ทั้งนี้ โครงการ CSR ของบริษัทได้นำมโนธรรมราชดำริด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร มาเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน โดยเฉพาะการ ‘ปลูกป่าในใจคน’ ซึ่งหมายถึงการปลูกฝังจิตสำนึก การเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้เห็นความสำคัญ และผลกระทบของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีต่อวิถีการดำเนินชีวิต อันเป็นรากฐานสำคัญสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน จากข้อมูลผลสำรวจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพบว่า ชุมชนและสังคมได้รับผลประโยชน์ทางตรงและทางอ้อมจากการดำเนินงานโครงการ โดยประโยชน์ทางตรงได้แก่การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชน สามารถลดรายจ่าย สร้างรายได้เสริม ช่วยลดปัญหาทางสังคม อาทิ การกลับคืนภูมิปัญญา การใช้เวลาร่วมกันเป็นประโยชน์เพื่อส่วนรวม ช่วยลดปัญหายาเสพติดในชุมชน การลดช่องว่างระหว่างวัย ช่วยสืบสานวัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น อีกทั้งยังมีประโยชน์ทางอ้อมในการอนุรักษ์ทรัพยากรดิน น้ำ ระบบนิเวศ และความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึง

การเพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เป็นต้นเหตุสำคัญของภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทมีการสื่อสารการดำเนินกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งการสื่อสารภายในองค์กรและการสื่อสารสู่ภายนอกองค์กร การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมมีผลที่ดีในการเสริมสร้างภาพลักษณ์ความเป็นพลเมืองธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทได้เป็นอย่างดี

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม ยังคงมุ่งมั่นที่จะให้มีการสานต่อโครงการและกิจกรรมทั้ง CSR In Process และ CSR After Process ด้วยความเชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บนหลักธรรมาภิบาลที่ดี จะนำมาซึ่งการอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคม การได้รับการยอมรับและความเชื่อถือซึ่งกันและกัน และเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืนไปพร้อมกัน



(นายชวน ศิรินันท์พร)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และความรับผิดชอบต่อสังคม

31 ธันวาคม 2560



การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีที่บริษัท จดทะเบียนพึงปฏิบัติด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม มีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และ ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนจะเป็นกลไกและพลังขับเคลื่อนสำคัญที่จะนำพาบริษัทก้าวต่อไปสู่การพัฒนาและการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจแก่ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการ บริษัทได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กลุ่มบริษัท” “จรรยาบรรณบริษัท” และ “นโยบายเกี่ยวกับ ผู้มีส่วนได้เสียเฉพาะกลุ่ม” เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวปฏิบัติ

ในการทำงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วน ได้เสียทุกกลุ่มไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ไว้ใน เว็บไซต์บริษัทในหมวดการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักใน บทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำองค์กรที่ต้องการสร้างความเข้าใจในประโยชน์และหลักปฏิบัติด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดีที่จะนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการมีความ มั่งคั่ง มั่นคง และยั่งยืนสู่ระดับสากล โดยมอบหมายให้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม มีหน้าที่ในการพิจารณา ทบทวน ส่งเสริม กำกับดูแล

และติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทผ่านทางคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ได้รับการแต่งตั้งจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีบทบาทหน้าที่ในการติดตาม ศึกษา พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล กฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ข้อเสนอแนะและ/หรือข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและบริษัทย่อย วางกรอบแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องและครอบคลุมเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อยเกิดจิตสำนึกเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารสำหรับการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต รวบรวมผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อจัดทำเอกสารความเสี่ยงด้านการทุจริตขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงแผนภูมิความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Profile) และทะเบียนความเสี่ยงด้านการทุจริต (Fraud Risk Register) รวมทั้งติดตาม ประเมินผล และรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และคณะกรรมการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามขั้นตอน เพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกระบวนการ มีแผนพัฒนาที่เหมาะสม และมีการประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในภาพรวมและรายข้อเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2560 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดและประกาศนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และให้มีการทบทวนและติดตามตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนดมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอแนะหรือขอเปลี่ยนแปลงและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการได้รับเงินปันผล สิทธิในการเลือกตั้ง ถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจกรรมที่มีนัยสำคัญต่างๆ สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือ หรือการโอนสิทธิในหุ้น และสิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

1.1 สิทธิในการเข้าร่วมประชุม บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นในฐานะเป็นเจ้าของกิจการได้เข้าร่วมประชุมและลงมติตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รวมถึงรับรู้และตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของการประชุม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งได้ดูแลและอำนวยความสะดวกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ สรุปได้ดังนี้

• การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมระยะเวลา 4 เดือน โดยบริษัทได้ประกาศหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการในการพิจารณาดำเนินการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท (เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559) ปรากฏว่าเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุระเบียบวาระหรือเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ

- แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนเวลาเปิดทำการของ ตลาด. ภาคเช้าของวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560 ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลาด. โดยมีคณะกรรมการบริษัทในการประชุมเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 เห็นชอบให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในวันพุธที่ 5 เมษายน 2560 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเวสต์บอลรูม ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก มีขนาดเหมาะสม สามารถบรรจุผู้เข้าประชุมจำนวนมาก

- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมครบชุดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 เป็นเวลา 35 วันก่อนวันประชุม

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2560 ก่อนวันประชุม 24 วัน เป็นไปตามข้อกำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจดทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และ 21 วัน ตามลำดับ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ประชุม แผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมซึ่งได้จัดเรียงลำดับความสำคัญ ข้อมูลชี้แจงความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น และประเด็นสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเพื่ออนุมัติ หรือเพื่อทราบ รวมทั้งได้ระบุความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละเรื่องไว้อย่างเพียงพอและชัดเจนครบทุกเรื่อง

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ายทะเบียนได้ทราบเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2560 ก่อนวันประชุม 24 วัน (ไม่น้อยกว่า 7 วันตามกฎหมาย) และได้ส่งให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทในวันเดียวกัน

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามและ/หรือข้อคิดเห็นเพิ่มเติมในเรื่องที่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือข้อเสนอแนะอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยส่งกลับมาทางไปรษณีย์หรือทางโทรสารมายังเลขานุการบริษัท หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มายัง CS@ratch.co.th เพื่อบริษัทจะได้ชี้แจงรายละเอียดหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 โดยบริษัทได้แจ้งรายละเอียดดังกล่าวผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลาด. เว็บไซต์บริษัท และแจ้งในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นได้รับทราบในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามและ/หรือข้อเสนอแนะเป็นการล่วงหน้ามายังบริษัท

- ประกาศโฆษณาคำบอกกล่าวเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษระหว่างวันที่ 24–26 มีนาคม 2560 เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุม ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

- แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับหลักฐานประกอบการเข้าร่วมประชุม หนังสือมอบฉันทะและวิธีการมอบฉันทะ พร้อมคำแนะนำ รายชื่อกรรมการอิสระและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลใดๆ ที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนแบบฟอร์มลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจใช้สิทธิออกเสียงลงมติในแต่ละเรื่อง

• การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ ห้องเวลด์บอลรูม ชั้น 23 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางโดยระบบขนส่งมวลชนไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก สถานที่ประชุมมีขนาดเหมาะสมสามารถรองรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ เริ่มเปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมตั้งแต่เวลา 12.00 น. (ก่อนเวลาเริ่มประชุม 2 ชั่วโมง) และเริ่มประชุมเวลา 14.00 น. และเลิกประชุมเวลา 16.10 น. ใช้เวลาในการประชุมรวม 2.10 ชั่วโมง โดยผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาภายหลังเริ่มการประชุมแล้วสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้อย่างต่อเนื่องจนถึงเวลาเลิกประชุม ทั้งนี้ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาเลือกว่าจะเข้าร่วมการประชุมตลอดทุกเรื่องหรือจะเข้าร่วมประชุมเฉพาะเรื่องก็ได้โดยไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่มีมติลงมติ

- จัดส่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นสำหรับการประชุมไว้อย่างครบถ้วน ได้แก่ โสตทัศนูปกรณ์ที่ใช้ในการนำเสนอต่อที่ประชุม ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode ที่บรรจุข้อมูลเฉพาะของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมและการนับคะแนนเสียง ทำให้การนับคะแนนเสียงมีความสะดวก รวดเร็ว แม่นยำ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

- ตรวจสอบเอกสารหลักฐานแสดงตนเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยพนักงานที่ประธานกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งขั้นตอนการตรวจสอบไม่ยุ่งยากซับซ้อน และเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้แล้วในหนังสือเชิญประชุม

- ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานที่ประชุมตามข้อบังคับบริษัท โดยเริ่มจากแจ้งให้ที่ประชุมทราบองค์ประชุม และมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม และแนะนำกรรมการ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมในการประชุม เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมและร่วมตอบข้อซักถามแก่ที่ประชุม

- แจ้งให้ที่ประชุมทราบวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระการประชุม เพื่อให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนของตลท. เพื่อทำความเข้าใจให้ชัดเจนอีกครั้งโดยมีรายละเอียดเช่นเดียวกับที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว รวมถึงวิธีลงคะแนนเสียง การนับคะแนนเสียง และการประกาศมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม

- จัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกเรื่องชี้เสนอต่อที่ประชุมซึ่งผู้เข้าประชุมทุกคนได้รับเมื่อลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม วิธีการที่ใช้ในการออกเสียงลงคะแนนไม่ยุ่งยากซับซ้อน ใช้การยกมือหากไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงเพื่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทไปรับบัตรลงคะแนน การนับคะแนนเสียงใช้ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode

- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายซึ่งไม่มีส่วนได้เสียเป็น
คนกลางร่วมตรวจสอบในเรื่องต่างๆ เพื่อความโปร่งใส
ถูกต้อง และครบถ้วน ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบ
เอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วม
ประชุม องค์กรประชุม ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง
วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงสอดคล้องตรงกับ
ข้อบังคับบริษัท และเป็นไปตามที่ได้แจ้งต่อที่ประชุม
ตลอดจนดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น
ที่เข้าประชุมทุกราย โดยเฉพาะการพิจารณาเลือกตั้ง
กรรมการ และตรวจสอบความถูกต้องของผลจากมติ
ที่ประชุม และผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตร
ลงคะแนน

- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม
โดยไม่มีการแจ้งข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน
ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่มีการเพิ่มเรื่องเพื่อพิจารณาลงมติ
หรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
ทั้งนี้ เรื่องที่นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ประจำปี 2560 เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

- ดำเนินการประชุมเป็นไปตามลำดับที่กำหนด
ในระเบียบวาระการประชุมที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม
โดยไม่มีการสลับระเบียบวาระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัท
ตระหนักดีถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้น
ต้องมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
จึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิ
ของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

- ดำเนินการประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดย
เริ่มจากประธานที่ประชุมชี้แจงความเป็นมา เหตุผล
ความจำเป็น ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และข้อเสนอเพื่อพิจารณา
อนุมัติหรือเพื่อทราบต่อที่ประชุมตามที่ได้แจ้งแก่ผู้ถือหุ้น
ไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างครบถ้วนและเพียงพอ
หลังจากนั้นประธานที่ประชุมได้ให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้น
ซักถามอย่างเหมาะสม จากนั้นคณะกรรมการบริษัท
และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันชี้แจงจนเป็นที่เข้าใจชัดเจน
ก่อนจะขอให้ที่ประชุมลงมติโดยการออกเสียงลงคะแนน

- แยกพิจารณาระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการ
และการพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
ออกจากกัน และจัดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้ง
กรรมการเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียง
ทุกใบไว้ตรวจสอบและอ้างอิงเพื่อความถูกต้องและโปร่งใส

- กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียง
ลงคะแนนทุกครั้งสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบ
คอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผล
การลงคะแนนเสียง

- ประกาศให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดของมติ
ที่ประชุมในระเบียบวาระนั้นๆ ภายหลังการนับคะแนนเสียง
เสร็จสิ้นทุกครั้ง โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น
“เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง”

- กำหนดให้มีระเบียบวาระการพิจารณาเรื่องอื่นๆ
(ถ้ามี) เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่อง
เพื่อพิจารณาเพิ่มเติมนอกเหนือจากเรื่องที่คณะกรรมการ
บริษัทบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม ซึ่งตามข้อบังคับ
ของบริษัทกำหนดว่า เรื่องที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น
พิจารณาลงมติในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้จะต้อง
เสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่ง
ในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท
ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้น
เสนอเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาลงมติ มีเพียงข้อเสนอแนะ
และข้อคิดเห็นเกี่ยวกับกิจการของบริษัทที่ได้บันทึกไว้
ในรายงานการประชุมแล้วเท่านั้น

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560
มีผู้เข้าประชุมประกอบด้วยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง
และผู้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 1,259 ราย หรือคิดเป็น
ร้อยละ 67.36 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด
ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท โดยประธาน
กรรมการทำหน้าที่ประธานที่ประชุมตามข้อบังคับบริษัท

- คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นครบทุกคนหรือร้อยละ 100 ของคณะกรรมการแต่ละชุด

- **การดำเนินการภายหลังเสร็จสิ้น**

- การประชุมผู้ถือหุ้น**

- แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. ทันทีหลังเวลาปิดทำการของ ตลท. ภาคเย็นของวันที่ 5 เมษายน 2560 โดยแสดงผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” พร้อมแสดงสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภทอย่างชัดเจน

- จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรโดยเลขานุการบริษัท ซึ่งมีสาระสำคัญในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญของข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเพิ่มเติมของผู้เข้าประชุม รวมทั้งมติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงแต่ละประเภท และสัดส่วนคะแนนเสียงของแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและครบถ้วน

- แจ้งเผยแพร่รายงานการประชุมผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัทเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2560 (ก่อนเวลาที่กฎหมายกำหนด: ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น) เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป ปรากฏว่าภายหลังการเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท ไม่มีผู้ถือหุ้นแจ้งแก้ไขเพิ่มเติมหรือปรับปรุงรายงานการประชุมฉบับดังกล่าว

- นำส่งรายงานการประชุมซึ่งประธานที่ประชุมลงนามรับรองแล้วให้ ตลท. ก.ล.ต. และนายทะเบียน (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า) เพื่อตรวจสอบและอ้างอิง ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2560 (ก่อนเวลาที่กฎหมายกำหนด: ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น)

- จัดให้มีแบบสำรวจความคิดเห็นจากผู้เข้าประชุมเกี่ยวกับคุณภาพหนังสือเชิญประชุม รายงานประจำปี การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น การดำเนินการประชุม และการจัดทำรายงานการประชุม และได้รวบรวมข้อเสนอแนะเพื่อใช้ในการพัฒนาคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้นมากยิ่งขึ้น

- ได้คะแนนการประเมินผลคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยร้อยละ 96 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยที่ 91.97 โดยในปี 2560 เป็นปีแรกที่ใช้เกณฑ์ประเมินที่ปรับปรุงใหม่

1.2 สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้บุคคลซึ่งบรรลุนิติภาวะแล้วเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนก็ได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะให้เป็นไปตามแบบที่นายทะเบียนกำหนด และให้ผู้รับมอบฉันทะยื่นหนังสือมอบฉันทะต่อประธานกรรมการหรือผู้ที่ประธานกรรมการกำหนดก่อนเข้าประชุม

1.3 สิทธิในการได้รับเงินปันผล บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินสำรองอื่นๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลตามนโยบายอย่างต่อเนื่องทุกปีนับตั้งแต่เริ่มดำเนินกิจการจนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2560 บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล (Record Date) เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 และรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2560 เพื่อสิทธิเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 วันที่ 5 เมษายน 2560 และสิทธิได้รับเงินปันผลวันที่ 27 เมษายน 2560 ซึ่งเป็นไปตามที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทที่กำหนดให้จ่ายเงินปันผลภายใน 1 เดือน

นับแต่วันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ โดยได้ประกาศโฆษณา คำบอกกล่าวจ่ายเงินปันผลในหนังสือพิมพ์ทั้งฉบับ ภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษเป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ระหว่างวันที่ 7-9 เมษายน 2560

เพื่อดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัท ได้ดำเนินการตรวจสอบและติดตามข้อมูลการรับ เงินปันผลของผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี พบว่ายังมี เงินปันผลค้างจ่ายจำนวนหนึ่งที่ยังไม่ได้ติดต่อ ขอรับ และได้ติดต่อผู้ถือหุ้นจากฐานข้อมูลนายทะเบียน หลักทรัพย์ โดยส่งหนังสือแจ้งรายละเอียดสถานะ เงินปันผลค้างจ่ายและวิธีดำเนินการเพื่อติดต่อขอรับ เงินปันผล และประสานงานเพื่อการออกเช็คเงินปันผล ฉบับใหม่กรณีตรวจสอบพบว่าเช็คสูญหายหรือหมดอายุ การดำเนินการเพื่อโอนกรรมสิทธิ์การถือหุ้น และให้ ทายาทรับเงินปันผลแทนกรณีผู้ถือหุ้นถึงแก่กรรม

นอกจากนี้ บริษัทได้เชิญชวนและส่งแบบฟอร์ม สมัครใช้บริการโอนเงินปันผลเข้าบัญชีธนาคาร (e-Dividend) ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และ ปลอดภัยในการรับเงินปันผลในคราวต่อไป ซึ่งปัจจุบัน พบว่าผู้ถือหุ้นมีแนวโน้มเปลี่ยนมาใช้วิธีรับเงินปันผลแบบ e-Dividend เพิ่มมากขึ้น

1.4 สิทธิในการเลือกตั้ง ถอดถอน และกำหนด ค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการ บริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง กรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจากครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง และพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นประจำทุกปี รายละเอียด ปรากฏในโครงสร้างการจัดการ

1.5 สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนด ค่าตอบแทน บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีเป็นประจำทุกปี

1.6 สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือ หรือการโอนสิทธิในหุ้น บริษัทมอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ทำหน้าที่รับฝาก หลักทรัพย์ของบริษัท จัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้น ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้น ที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัท เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝาก/ถอนใบหลักทรัพย์ โอน/รับโอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ TSD Call Center โทร. 0 2009 9999 หรือสมัครใช้บริการ Investor Portal ซึ่งเป็นระบบบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นผ่านทางอินเทอร์เน็ต ได้ที่ <http://www.set.or.th/tsd/th/investorportal/investorportal.html>

1.7 สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่มีนัยสำคัญ ของบริษัทอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา บริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและการปฏิบัติการ ใดๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทจดทะเบียนอย่างถูกต้องครบถ้วน และทันกาล โดยในรอบปี 2560 ไม่มีการฉ้อโกงหรือการ ไม่นำเสนอรายงานตามที่กฎหมายกำหนดหรือนำส่ง ล่าช้าแต่อย่างใด

ในปี 2560 ไม่มีเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดย ไม่แบ่งแยกกว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือ ผู้ถือหุ้นสถาบัน เป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยมีการปฏิบัติที่เป็นสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

2.1 การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท บริษัทกำหนดให้ใช้ช่องทางเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก และกำหนดผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัท ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพิ่มเติมผ่านทางเว็บไซต์บริษัท และหน่วยงานที่รับผิดชอบ อาทิ สำนักงานเลขานุการบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกัน

2.2 การจัดทำเอกสาร 2 ภาษา บริษัทจัดทำข้อมูลและเปิดเผยสารสนเทศทุกรายการทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบเผยแพร่สารสนเทศของ ตลท. หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุม รายงานการประชุม การแจ้งข่าวแก่สื่อมวลชน และข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกัน

2.3 การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ บริษัทได้ประกาศเชิญชวนผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้าม เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เป็นการล่วงหน้าระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมระยะเวลา 4 เดือน โดยเผยแพร่สารสนเทศผ่านระบบของ ตลท. และเผยแพร่รายละเอียดหลักเกณฑ์วิธีการ กระบวนการในการพิจารณา และช่องทางการเสนอเรื่องไว้อย่างชัดเจนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2559 เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าว ปรากฏว่าไม่มีการเสนอเรื่องหรือชื่อบุคคลดังกล่าวจากผู้ถือหุ้น

2.4 การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน บริษัทจัดทำหนังสือมอบฉันทะส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม 3 แบบ ตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกหรือไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองให้สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมแทนได้ ประกอบด้วย

- แบบ ก. เป็นหนังสือมอบฉันทะแบบทั่วไป
- แบบ ข. เป็นหนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว
- แบบ ค. เป็นหนังสือมอบฉันทะที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบจากเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกช่องทางหนึ่ง หรือผู้ถือหุ้นจะพิจารณาใช้หนังสือมอบฉันทะแบบอื่นหรือจัดทำขึ้นเองตามความสะดวกและเห็นสมควรก็ได้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมข้อมูลของแต่ละคน ระบุมามีหรือไม่มีส่วนได้เสียของแต่ละคนในเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมและออกเสียงแทนได้ ซึ่งมีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทเข้าร่วมประชุมแทนจำนวน 184 ราย และมอบฉันทะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าประชุมแทนจำนวน 12 ราย

2.5 การใช้บัตรลงคะแนนเสียง บริษัทกำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนน ในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง และมีที่ปรึกษากฎหมายซึ่งเป็นคนกลางร่วมตรวจสอบความถูกต้อง โดยเฉพาะ

ระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการได้แยกการลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบไว้ตรวจสอบและอ้างอิงเพื่อความถูกต้องและโปร่งใส

2.6 การเพิ่มเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทไม่มีการบรรจุเรื่องเพิ่มเติมในระเบียบวาระเนื่องจากคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ว่าผู้ถือหุ้นต้องมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ จึงยึดถือหลักการที่จะไม่มีการเสนอเรื่องใดๆ ที่ไม่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมเพิ่มเติมจากที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นก็สามารถเสนอในระเบียบวาระเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาได้โดยปฏิบัติตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท

2.7 การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน บริษัทได้ดูแลและป้องกันการรั่วข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบาย แนวทางในการเก็บรักษา และป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศของบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบและถือปฏิบัติ โดยได้มอบให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบเมื่อแรกเข้าทำงาน (หรือวันปฐมนิเทศ) และได้เผยแพร่ผ่านระบบสื่อสารภายใน และเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งมาตรการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องปกป้องข้อมูลความลับทางธุรกิจของบริษัท และห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือแนะนำผู้อื่นกระทำ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- ห้ามเปิดเผย/แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบ/ส่งต่อข้อมูลภายในและ/หรือความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ไม่เกี่ยวข้องในทุกรูปแบบ ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติ พี่น้อง เพื่อน หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทลดลง

- การให้/แบ่งปันข้อมูลภายในที่เป็นความลับแก่บุคคลภายในบริษัทสามารถทำได้ตามความจำเป็นหรือความเกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการทำงานของบุคคลนั้นๆ เท่านั้น

- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งเลขานุการบริษัทรับทราบ เพื่อบันทึกการเปลี่ยนแปลงและรายงานสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการตามที่ได้กำหนดให้บรรจุระเบียบวาระการรายงานการถือครองหลักทรัพย์เป็นประจำทุกเดือน นอกจากนี้ยังกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

- บริษัทได้กำหนดและประกาศ “นโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์” ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน และบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นข้อปฏิบัติสำหรับการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับข้อกำหนดของพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ รวมทั้งได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพ ความปลอดภัย และการป้องกันภัยคุกคามระบบเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปแนวปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

- กำหนดสิทธิการใช้งานโดยใช้รหัสผ่าน และต้องเก็บรักษารหัสผ่านเป็นความลับ

- ให้พนักงานใช้สื่ออินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมด้านศีลธรรม ขนบธรรมเนียม จารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย

- ใช้อีเมล อินเทอร์เน็ต และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ที่บริษัทอนุญาตตามข้อกำหนดและคำแนะนำการใช้งาน อย่างปลอดภัย เพื่อประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น

- ใช้โปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องเท่านั้น

- เข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศให้มีความปลอดภัย ตามความจำเป็นและเหมาะสม

ตลอดปี 2560 ไม่มีการกล่าวโทษกรรมการและผู้บริหารกรณีไม่จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ ของบริษัทตามข้อกำหนด หรือการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทยึดหลักการ“ส่งเสริมกำกับดูแลให้มั่นใจว่า สิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ อาทิ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า เจ้าหนี้ พันธมิตร คู่แข่ง ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี” คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้ อย่างชัดเจน ได้มีการทบทวน และปรับปรุงจรรยาบรรณบริษัท เพื่อใช้เป็นกรอบข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย แต่ละกลุ่ม โดยได้ประกาศและเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้อง ได้ทราบอย่างทั่วถึงผ่านช่องทางต่างๆ และเว็บไซต์ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเติบโต ผลกำไร และผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น
- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- เคารพสิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสาร และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพ ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เท่าเทียม และทั่วถึง
- ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และจรรยาบรรณเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นในการได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพ การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีส่วนร่วม ในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รับทราบการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท แสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และติดตาม การปฏิบัติของคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร จัดให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการและผู้บริหาร และการไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

การปฏิบัติต่อพนักงาน

- ส่งเสริมคุณภาพชีวิต จัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงาน อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงานที่ดี
- ให้ความสำคัญกับการบริหารและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องทั่วถึง
- บริหารจัดการระบบค่าตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมเทียบเคียงกับบริษัทชั้นนำทั่วไป
- แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษด้วยความเสมอภาค เทียบธรรม
- พนักงานสามารถร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด
- ติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับพนักงาน

การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน และให้ความสำคัญในการสื่อสาร
- สนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ส่งเสริมการอนุรักษ์ พื้นฟูชนบทธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และพัฒนาคุณภาพสังคม
- สนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การปฏิบัติต่อลูกค้า

- ผลิตและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- รับประกันสินค้าและบริการภายใต้เงื่อนไขในเวลาที่เหมาะสม
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง
- จัดระบบและกระบวนการให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุด
- ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องรักษาความลับของลูกค้า
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า รวมทั้งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าอย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

- ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหน้าที่
- ให้ความร่วมมืออย่างจริงจังในการแก้ปัญหาการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตในการค้ากับเจ้าหน้าที่
- รายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และสม่ำเสมอ
- แจ้งให้ทราบล่วงหน้ากรณีบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

การปฏิบัติต่อคู่ค้า/ผู้จัดหาสินค้า

- ยึดหลักประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
- ให้โอกาสแก่คู่ค้าหรือผู้จัดหาสินค้าอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- มีหลักเกณฑ์การประเมิน คัดเลือกคู่ค้า และรูปแบบสัญญาที่เหมาะสมเป็นสากล
- มีระบบการจัดการและการติดตามการปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขอย่างครบถ้วน
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าของบริษัท
- แจ้งให้ทราบล่วงหน้ากรณีบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาและหลักสากลของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งทางการค้า โดยปราศจากมูลความจริง
- ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่แข่งทางการค้า
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าอย่างเคร่งครัด

การปฏิบัติต่อพันธมิตรทางธุรกิจ

- ปฏิบัติตามข้อตกลงและพันธสัญญาอย่างเคร่งครัด
- ให้ความช่วยเหลือทางธุรกิจในลักษณะที่เอื้ออำนวยผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน โดยคำนึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและอยู่บนพื้นฐานผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

การปฏิบัติต่อภาครัฐ

- สนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ และปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ

3.2 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายแรงงานและนำเข้ามาใช้ในกระบวนการทำงานตั้งแต่ปี 2556 ซึ่งสอดคล้องกับอนุสัญญาหรือข้อกำหนดขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization: ILO) เป็นพื้นฐานในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียสามกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ชุมชน และคู่ค้า โดยบริษัทได้ใช้แนวทางนี้ในการดูแลและคุ้มครองพนักงาน รวมทั้งการจ้างงานซึ่งครอบคลุมถึงการจ้างงานในท้องถิ่น สำหรับชุมชน บริษัทเคารพสิทธิในการรับรู้ข่าวสารของชุมชน รวมทั้งดูแลความปลอดภัยแก่ชุมชนอย่างต่อเนื่องจึงมีการสื่อสารระหว่างกันในรูปแบบต่างๆ อยู่ตลอดเวลา ทางด้านคู่ค้า บริษัทมุ่งเน้นความเป็นธรรมในการปฏิบัติต่อแรงงานของคู่ค้า ดังจะเห็นได้จากการบรรจุประเด็นสิทธิมนุษยชนไว้ในค่านิยมองค์กร “Happiness” การกำหนดแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนไว้ในจรรยาบรรณบริษัท และการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงานได้ทราบ ถือปฏิบัติ และตระหนักถึงความยั่งยืนของบริษัท เนื่องจากการเผชิญความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียและภาพลักษณ์ของบริษัทได้

3.3 การใช้และดูแลทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทกำหนดให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทเพื่อประโยชน์ของบริษัทเท่านั้น โดยเฉพาะการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการใช้ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์และคู่มือการใช้งานระบบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศเบื้องต้นของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีการกำหนดบัญชีผู้เข้าใช้งานและรหัสผ่าน การเข้าถึงข้อมูลหรือการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาสิ้นสุดเมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงาน และพนักงานต้องเคารพสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา หลีกเลี่ยงและไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและผู้อื่น

3.4 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” เป็นผู้รับผิดชอบ และกำหนดให้มีการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ ด้วยความระมัดระวัง รวมถึงจัดให้มีมาตรการป้องกันหรือเยียวยาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและประกาศเผยแพร่ “นโยบายการบริหารความเสี่ยง” ผ่านช่องทางการสื่อสารภายใน และเว็บไซต์บริษัท สรุปได้ดังนี้

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง
- ให้มีกระบวนการ แนวทาง และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ เหมาะสม และเพียงพอ
- ให้มีการวัดผลความเสี่ยงทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ
- ให้มีการกำหนดเพดานความเสี่ยง และกำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัย (Warning Sign)
- ให้มีระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร

แนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการระบุปัจจัยเสี่ยง กำหนดมาตรการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการทบทวนและประเมินผลด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติต่างๆ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วถึง และให้รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบตามลำดับเป็นประจำทุกไตรมาส (รายละเอียดเปิดเผยในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โครงสร้างการจัดการ และปัจจัยความเสี่ยง)

3.5 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ตลอดจนยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้เข้าร่วมในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: “CAC”) ตั้งตั้งแต่ปี 2559

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีความแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และจะไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินธุรกิจกับภาครัฐหรือภาคเอกชน และห้ามบุคลากรทุกคนของบริษัทตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียกรับ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย กรอบการดำเนินการต่อต้านการทุจริต และการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินงานของผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ เพื่อนำพาองค์กรไปสู่การพัฒนาและดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยได้มีการสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ อย่างเหมาะสม ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายบริหาร ในฐานะผู้นำองค์กรที่จะต้องแสดงบทบาทและจุดยืนในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้แก่บุคลากรของบริษัท พันธมิตรทางธุรกิจ และสาธารณชนเกิดความเชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

นโยบายการต่อต้านการทุจริต

1. จัดให้ดำเนินการส่งเสริมวัฒนธรรมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
2. จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักการ กระบวนการ และแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินธุรกิจ
3. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในด้านความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชัน
4. จัดให้ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบ และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม
5. ให้มีการกำหนดระเบียบปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต

• มาตรการในการป้องกันการทุจริต 5 กิจกรรมหลัก

1. การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต กำหนดให้มีการระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ผลกระทบ โอกาส และความรุนแรง และพิจารณาการควบคุมภายในและมาตรการที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริต

2. การจัดทำ ปรับปรุงและทบทวนนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และจรรยาบรรณบริษัท อย่างสม่ำเสมอและสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและวิธีการในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทอย่างเคร่งครัด

3. การสื่อสารและอบรม ให้จัดทำแผนการสื่อสาร และการจัดอบรมประจำปี ช่องทาง ความถี่ เนื้อหา และการดำเนินการเพื่อให้เกิดประสิทธิผลทั้งต่อภายในและภายนอกองค์กรโดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้ปฏิบัติงานตระหนักถึงความสำคัญ การมีส่วนร่วมในการบริหาร ความเสี่ยงด้านการทุจริตของบริษัท ความโปร่งใสและความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทในทุกระดับ เพื่อสื่อสารไปยังพันธมิตรธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2560 ได้ดำเนินการจัดอบรมหลักสูตร การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ครอบคลุมเนื้อหาหลัก ได้แก่ความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน การต่อต้าน การทุจริตและคอร์รัปชัน การให้และรับของขวัญและ ของที่ระลึก การช่วยเหลือทางการเมือง การบริจาคเพื่อ การกุศล และให้เงินสนับสนุน การเลี้ยงรับรอง การบริหาร ความเสี่ยงด้านทุจริต และการแจ้งเบาะแสการทุจริต และมีการทดสอบและประเมินความตระหนักรู้และ ความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชันอย่างถูกต้องผ่านระบบ e-learning ระหว่าง วันที่ 1-30 พฤศจิกายน 2560 มีผู้ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 89 นอกจากนี้ได้ดำเนินการประกาศ เผยแพร่ และแจ้งหนังสือ อย่างเป็นทางการเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันไปยังพันธมิตรทางธุรกิจและ ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

4. การสอบทานประวัติบุคลากรและผู้มีส่วน ได้เสียทางธุรกิจก่อนการจ้างและก่อนการเริ่มสัญญา หรือธุรกรรมระหว่างกัน โดยการดำเนินการจะต้อง กระทำภายใต้การได้รับการยินยอมและเป็นไปตาม กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. การควบคุมภายใน ให้ทุกหน่วยงานของ บริษัทกำหนดขั้นตอนการทำงานและการควบคุมภายใน เป็นลายลักษณ์อักษร แบ่งแยกหน้าที่รับผิดชอบในทุกขั้นตอน อย่างชัดเจน และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละครั้ง

• การติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตาม นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. กำหนดกลไกการแจ้งเหตุเบาะแสและการรายงาน การทุจริตอย่างชัดเจน จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแ สเกี่ยวกับการทุจริตโดยไม่ต้องเปิดเผยตัวตน เพื่อคุ้มครอง ผู้แจ้งเบาะแสไม่ให้ถูกทำร้ายหรือข่มขู่ในภายหลัง รวมทั้ง ขั้นตอนในการรายงานการทุจริตไว้ในหัวข้อ 3.6 การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

2. กำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินการติดตาม การปฏิบัติตามนโยบายด้านการทุจริตคอร์รัปชันในแต่ละด้าน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

3. กำหนดให้คณะทำงานด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดีทำหน้าที่ติดตามกำกับดูแล รวบรวมผล การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต และติดตามการดำเนินงาน ตามแผนจัดการความเสี่ยง และรายงานให้ฝ่ายบริหาร คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องรับทราบ อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและสอบทาน ความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงาน ให้คณะกรรมการบริษัททราบ ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานนโยบาย ขั้นตอนการบริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงการประเมิน ความเพียงพอของการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการทุจริต และคอร์รัปชันที่อาจจะเกิดขึ้น

2. กำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบภายในและ การกำกับดูแลการดำเนินงานให้ครอบคลุมด้านการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตาม นโยบายของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีความสอดคล้อง กับมาตรฐานสากล

3. สอบทานการต่อต้านการทุจริตในด้านนโยบาย การสื่อสารและอบรมให้พนักงานทุกคน รวมถึงบุคคล ภายนอกและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจรับทราบและถือปฏิบัติ ให้เป็นไปตามนโยบายและหลักการต่างๆ

4. สอบทานการปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง และ จรรยาบรรณบริษัทว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชัน การให้และรับของขวัญและของที่ระลึก เงินบริจาค เพื่อการกุศล และเงินสนับสนุน ค่ารับรอง การบริหารความเสี่ยง ด้านการทุจริต เป็นต้น

5. กำหนดแผนการตรวจสอบประจำปีเพื่อสอบทาน การบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท ให้เป็นไปตามเกณฑ์หรือมาตรการที่กำหนด

ในปี 2560 ไม่พบประเด็นการกระทำผิดด้านการทุจริตหรือการทำให้ผิดด้านจริยธรรม รวมถึงไม่มีกรณีที่มีการกระทำความผิดหรือผู้บริหารลาออกเนื่องจากประเด็นเรื่อง การกำกับดูแลกิจการแต่อย่างใด

3.6 การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

บริษัทได้จัดช่องทางการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นผู้ปฏิบัติงาน

หรือบุคคลภายนอกที่ได้รับผลกระทบหรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงาน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถสอบถาม ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านช่องทางใดช่องทางหนึ่งที่สะดวกหรือเหมาะสม ดังต่อไปนี้

ผู้รับแจ้งเบาะแส	ช่องทางเลือกในการแจ้งเบาะแส	
	ทางอีเมล	ทางไปรษณีย์
ประธานกรรมการ หรือกรรมการบริษัท (รวมถึงกรรมการอิสระ)	directors@ratch.co.th	จ่าหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสรายใดรายหนึ่ง บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
กรรมการผู้จัดการใหญ่	ceo@ratch.co.th	
ผู้บังคับบัญชา	อีเมลของผู้บังคับบัญชารายนั้น	
ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	internalaudit@ratch.co.th	

กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

1. ผู้รับเรื่องร้องเรียนรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้บุคคลที่มีความเหมาะสมดำเนินการ
2. นำเสนอกรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวน
3. คณะกรรมการสอบสวนรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องโดยการสัมภาษณ์ และ/หรือการตรวจสอบเอกสาร
4. คณะกรรมการสอบสวนประมวลผลและตัดสินข้อเท็จจริง เพื่อพิจารณาขั้นตอนและวิธีการจัดการที่เหมาะสม
5. คณะกรรมการสอบสวนกำหนดมาตรการแก้ไขและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ และรายงานต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ
6. คณะกรรมการสอบสวนรายงานผลลัพธ์ให้ผู้ร้องเรียนทราบ กรณีผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

สำหรับภายในองค์กร บริษัทได้กำหนดแนวทางและ

กระบวนการร้องทุกข์ของพนักงานที่เห็นว่ามีกรปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม รวมทั้งการคุ้มครองผู้ร้องทุกข์ไม่ให้ถูกเลิกจ้าง หรือถูกลงโทษกรณีให้ข้อมูล ข้อเท็จจริง หรือพยานหลักฐานเกี่ยวกับการร้องทุกข์ และ/หรือเป็นผู้พิจารณา คำร้องทุกข์ด้วยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทไว้ในระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล หมวดการอุทธรณ์และร้องทุกข์ไว้ด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดช่องทางการสื่อสารอื่นๆ สำหรับรับแจ้งข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือติดต่อเลขานุการบริษัท หน่วยงานประชาสัมพันธ์ หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานนักกลตทุนสัมพันธ์ หรืออาจใช้ช่องทางอื่นที่เห็นว่าเหมาะสมอย่างใดอย่างหนึ่ง

หน่วยงานรับข้อร้องเรียน	ช่องทางเลือกในการแจ้งข้อร้องเรียน	
	ทางอีเมล	ทางไปรษณีย์
เลขานุการบริษัท	CS@ratch.co.th	จ่าหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแสรายใดรายหนึ่ง บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์	PR@ratch.co.th	
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	internalaudit@ratch.co.th	
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	IR@ratch.co.th	

3.7 การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามรายละเอียดใน “แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” ส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บ และจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และรายงานเพิ่มเติมทันทีที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ข้อมูลการมีส่วนได้เสียเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ สำหรับเป็นข้อมูลแก่คณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงในการทำธุรกรรมของบริษัทที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และทำให้สามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม

3.8 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและประกาศนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน การให้ความสำคัญในการสื่อสารการสนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ส่งเสริมการอนุรักษ์ ฟื้นฟูชนบทธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น และสนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากการดำเนินการในทุกกระบวนการและช่วงเวลาของการพัฒนาและดำเนินโครงการของบริษัท กล่าวคือ ในช่วงการพัฒนาโครงการได้มีการศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้นทางด้านเทคนิคควบคู่ไปกับการศึกษาข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ

สังคม ชนบทธรรมเนียม และวิถีชีวิตของชุมชน เพื่อจัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชนและข้อมูลหลักในการสื่อสารของโครงการ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการและการประชุมรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่างๆ ภายใต้ข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างงานก่อสร้างโครงการมีการสื่อสารทำความเข้าใจให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงาน และนโยบายการดำเนินงานของบริษัทกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง จนถึงช่วงที่โครงการมีการดำเนินงานแล้วก็ยังมีการติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอกับชุมชน มีการรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่ การจัดให้มี “คณะกรรมการผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี” ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากชุมชน ผู้นำชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และจังหวัด ทำหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการดำเนินการของโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าราชบุรีตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรกลางในการติดต่อประสานงานกับโรงไฟฟ้า รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารข้อเท็จจริงปัญหาหรือประเด็นที่อาจเป็นปัญหา ข้อเสนอแนะจากชุมชน ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่งในการมีส่วนร่วมของชุมชนในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีระบบ และต่อเนื่อง

3.9 การทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการจัดการเรื่องที่มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทว่า ในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมาโดยตลอด ทั้งนี้ โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดมาตรการในการจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล รวมทั้งให้มีการปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทโดยการพิจารณาถ่วงถ่วงและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และบริษัทย่อยโดยพิจารณาความสมเหตุสมผลทั้งในด้านราคาและเงื่อนไขที่ปฏิบัติเช่นเดียวกันหากทำรายการกับธุรกิจทั่วไปอื่นๆ และให้มีการเปิดเผยการเข้าทำรายการให้ถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะโดยทั่วไป ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 30 ล้านบาท และให้รายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ทั้งนี้เป็นไปตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3.10 มาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย

บริษัทส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ มาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย OHSAS 18001 รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ของกรมโรงงานอุตสาหกรรมเข้าใช้งานในโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท และมีการติดตามตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่องและจริงจัง อาทิ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้เข้าร่วมเป็นหนึ่งในภาคเอกชนที่ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ “โครงการขยายผลการส่งเสริมการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรในภาคอุตสาหกรรมระยะที่ 5” ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรมสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อรับทราบหลักการและวิธีการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ตั้งแต่ปี 2559 เพื่อเตรียมความพร้อมรับการทวนสอบและรับทราบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าหลัก อาทิ โรงไฟฟ้าราชบุรี และโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี และนำผลที่ได้มาต่อยอดการดำเนินงานและใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดทำแผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในอนาคต และใช้ประกอบการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในภาพรวมตามแนวทางการดำเนินงานของประเทศ ภายใต้อนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) ในปี ค.ศ. 2020 ต่อไป

3.11 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่มาปฏิบัติงานกับบริษัท โดยเฉพาะภายในบริเวณบริษัท โดยจัดอบรมและ



ให้ความรู้ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักต่อหน้าที่ในการดำเนินงาน และการปฏิบัติงานให้มีความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะทำงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นผู้ทำหน้าที่ติดตาม และประเมินผลรวมทั้งหาแนวทางป้องกันและแก้ไขให้ปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและเหมาะสมกับสภาวะการณ์ และรู้คุณค่าของการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับนโยบายและจรรยาบรรณบริษัทที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและประกาศเผยแพร่ และสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งภายในบริษัท และบนเว็บไซต์ของบริษัท สรุปดังนี้

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

- ส่งเสริมและพัฒนากระบวนการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามมาตรฐานสากล สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ดำเนินการเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในการรายงานอุบัติเหตุ หรืออุบัติการณ์ตามขั้นตอนที่กำหนด

- จัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสาร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทราบและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- กรณีพบการปฏิบัติที่ไม่ปลอดภัย ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐาน หรืออาจมีผลกระทบต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราว และแจ้งผู้เกี่ยวข้องตามลำดับเพื่อดำเนินการแก้ไข
- ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เกิดการปฏิบัติอย่างจริงจังและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการตรวจติดตามการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานและตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ภายใต้การกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งมีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 12 ครั้ง มีการดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ ที่สำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน สรุปได้ดังนี้

- ฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมหนีไฟ ประจำปี 2560 ร่วมกับหน่วยงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ณ สำนักงานของบริษัท เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560
- จัดการอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัยต่างๆ ให้แก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง อาทิ หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระหว่างวันที่ 1-2 มิถุนายน 2560 มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 31 คน หลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการช่วยฟื้นคืนชีพด้วยเครื่องกระตุกหัวใจอัตโนมัติ (AED) เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 33 คน หลักสูตรวิธีการใช้งานอุปกรณ์หน้ากากกันควันส่วนบุคคลเพื่อการอพยพหนีไฟ ระหว่างวันที่ 15-16 มิถุนายน 2560 พร้อมแจกอุปกรณ์ให้ผู้เข้ารับการอบรมและผู้เกี่ยวข้องจำนวน 252 คน

- จัดนิทรรศการ RATCH Go Green@Work 2017 มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 129 ราย ในงานมีกิจกรรม ตรวจสุขภาพเบื้องต้น In Body การจัดบอร์ดนิทรรศการ และเกมส์ให้ความรู้กับพนักงานเกี่ยวกับโรค NCDs กิจกรรมนวดจัดสรรเพื่อรักษาอาการ Office Syndrome การปลูกผักปลอดสารพิษ การทำอาหารคลีน เป็นต้น

- พิจารณาและกำหนดแผนการดำเนินงาน ปี 2561 ครอบคลุมประเด็นสำคัญ อาทิ การปฏิบัติตาม มาตรฐานที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด การปฏิบัติตาม นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงานของบริษัท การปฏิบัติเพื่อรักษาสถิติอุบัติเหตุ เป็นศูนย์ (Zero Accident) การดูแลสุขภาพพนักงาน

ในเชิงรุก และการเตรียมความพร้อมเข้าประกวด สถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

จากการดำเนินงานด้วยความมุ่งมั่นและปฏิบัติตาม นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงานอย่างเคร่งครัด ทำให้บริษัทปฏิบัติงาน โดยไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นสูญเสียเวลาทำงาน และมีจำนวนชั่วโมงการทำงานสะสม 2,022,770 ชั่วโมง ส่งผลให้บริษัทได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง จากการเข้าร่วมกิจกรรมรณรงค์ลดอุบัติเหตุ จากการการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2560 หรือ Zero Accident Campaign 2017 ของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

สถิติอุบัติเหตุ อัตราการหยุดงาน และอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงาน ปี 2560

รายการ	จำนวน
• สถิติอุบัติเหตุ	0 ครั้ง
• อัตราการบาดเจ็บ (Injury rate; IR)	0 ราย
• อัตราการเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน (Occupational disease rate)	0 ราย
• อัตราการขาดงาน (Absentee rate)	1.40 %



4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 ประเภทของข้อมูลที่ทำให้การเปิดเผย

ข้อมูลที่เปิดเผย มีทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและ
ไม่เป็นตัวเงิน เป็นข้อมูลรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี
(Periodic Report) และข้อมูลที่เปิดเผยตามเหตุการณ์

(Non-Periodic Report) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ข้อมูล
ข่าวสารมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันกาล
และผู้รับสารสามารถใช้ข้อมูลในการพิจารณาตัดสินใจลงทุน
ได้ในรอบปี 2560 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ
สรุปได้ ดังนี้

การรายงานสารสนเทศ ปี 2560	ครั้ง
• การเปิดเผยสารสนเทศประเภทที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports)	35
• การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports)	34
• การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	4
• การพบนักลงทุนในประเทศ (Company Visit)	50
• การพบนักลงทุนในประเทศ (Roadshow)	1
• การพบนักลงทุนต่างประเทศ (Roadshow)	1
• การแถลงข่าวผลประกอบการ และการดำเนินงานสำคัญของบริษัท	5
• การมีส่วนร่วมของสื่อมวลชนในกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท	6
• การส่งข่าวและภาพข่าวประชาสัมพันธ์ให้แก่สื่อมวลชน	24
• การนำผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการทั้งในและต่างประเทศ	1
• การจัดนิทรรศการ	4
• การสัมภาษณ์ผู้บริหาร	4
• สถิติการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของบริษัท (เฉลี่ยต่อเดือน) (วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมทั้งสิ้น 209,392 ครั้ง)	17,449

4.2 คุณภาพของข้อมูล

คุณภาพของข้อมูล หมายถึง ความถูกต้องชัดเจน
ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน ทันเวลา โปร่งใส สามารถ
ตรวจสอบได้ ข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท
ที่ทำให้การเปิดเผยมีทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
ลักษณะข้อมูลไม่ใช่ข้อมูลด้านเดียว แต่มีทั้งข้อมูลเชิงบวก
และเชิงลบ การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศเป็นไปตาม
หลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเปิดเผย
สารสนเทศที่สำคัญให้ทราบโดยทันที การเผยแพร่สารสนเทศ
ต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือ
หรือข่าวสารต่างๆ การดำเนินการเมื่อการซื้อขาย

หลักทรัพย์ผิดจากภาวะปกติ ไม่ทำการเปิดเผยในเชิง
ส่งเสริมโดยไม่มีเหตุอันควร และการซื้อขายหลักทรัพย์
ของบริษัทโดยบุคคลภายใน เป็นต้น ในขณะเดียวกัน
การเปิดเผยข้อมูลต้องไม่สร้างภาระค่าใช้จ่ายจนเกินไป
ให้แก่บริษัท และไม่ทำให้บริษัทสูญเสียความสามารถในการ
แข่งขันด้วยเช่นกัน ในส่วนรายละเอียดอื่นๆ ได้กล่าวไว้
ในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น รายงานความรับผิดชอบต่อ
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน รายงานของผู้สอบบัญชี
ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพรายงานทางการเงิน
ของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้แสดงไว้ใน
รายงานประจำปีและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากการเปิดเผยสารสนเทศที่มีคุณภาพต่อบุคคลภายนอกจะสะท้อนให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทแล้ว ยังเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งเสริมความเชื่อมั่นและความมั่นใจของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามให้ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการตามที่กำหนดไม่เพียงแต่การเปิดเผยสารสนเทศในระดับขั้นต่ำที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญและความเสมอภาคของผู้ลงทุนในการรับรู้สารสนเทศอีกด้วย

4.3 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทใช้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลัก นอกจากนั้นได้จัดทำให้มีเว็บไซต์ การแถลงข่าวผลประกอบการ การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การส่งข่าวแก่อีเมลชน

การพบนักลงทุนในประเทศและในต่างประเทศ และกิจกรรมอื่นๆ ดังรายละเอียดที่ปรากฏในประเภทของข้อมูลที่ทำการเปิดเผย

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้มีการตรวจสอบติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการและกฎเกณฑ์ที่กำหนด และบังคับใช้อย่างเคร่งครัดโดยกำหนดหน่วยงานและผู้รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งพัฒนาช่องทางการสื่อสารเพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยมียุภาพ ดังนี้

• **ผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูล** บริษัทได้กำหนดผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหน่วยงานต่างๆ รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องดังนี้

หน่วยงาน	การจัดทำข้อมูล/เอกสาร
สำนักงานเลขานุการบริษัท	การจัดทำเอกสารการเปิดเผยสารสนเทศผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. การจัดทำรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเป็นผู้ประสานงานกับ ตลท. และ ก.ล.ด.
ฝ่ายประมวลบัญชี ฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชี	การจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร
ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์	การจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารแก่อีเมลชน และการจัดการแถลงข่าวของบริษัท
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	แบบรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และการจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

• **ช่องทางการสื่อสาร** บริษัทยึดหลักการเข้าถึงข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกันผ่านช่องทางการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ อย่างเหมาะสม มีลักษณะครอบคลุมทั้งการสื่อสารทางเดียวและการสื่อสารสองทาง โดยข้อมูลที่ทำกรเผยแพร่จัดทำเป็นสองภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และทำการเผยแพร่ออกไปพร้อมกันผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลักในการเปิดเผยข้อมูล เว็บไซต์ของบริษัท (www.ratch.co.th) เพื่อขยายโอกาส เพิ่มความสะดวกในการเผยแพร่ข้อมูล และสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกัน ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน การจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การพบนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ การแถลงข่าวผลประกอบการประจำไตรมาสและประจำปี การจัดส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทให้แก่สื่อมวลชน การสัมภาษณ์ผู้บริหาร การจัดนิทรรศการ การนำผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เข้าเยี่ยมชมกิจการ และการจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน เป็นต้น

4.4 งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดให้มี “ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์” เป็นหน่วยงานประจำที่มีหน้าที่รับผิดชอบการติดต่อสื่อสารและให้บริการข้อมูล ข่าวสาร และจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี ซึ่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยที่กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเป็นผู้แถลงผลการดำเนินงานให้ข้อมูลเพิ่มเติมและชี้แจงตอบข้อซักถามในการประชุม นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งการพบนักลงทุนทั้งในประเทศและในต่างประเทศ สำหรับการติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์สามารถทำได้โดยส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัท ทางโทรศัพท์หมายเลข 0 2794 9841 ทางโทรสารหมายเลข 0 2794 9888 ต่อ 9841 เว็บไซต์ของบริษัทที่ www.ratch.co.th และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ IR@ratch.co.th

4.5 การเปิดเผยนโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้เปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและแยกประเภทของค่าตอบแทน และค่าตอบแทนของผู้บริหารแยกประเภทค่าตอบแทน นอกจากนี้ในรายงานประจำปีฉบับนี้ยังได้เพิ่มเติมการเปิดเผยค่าตอบแทนโดยรวมของพนักงานไว้ด้วย (รายละเอียดตามที่ปรากฏในโครงสร้างการจัดการ)

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

• **องค์ประกอบและคุณสมบัติ** (รายละเอียดปรากฏในโครงสร้างการจัดการ)

• **ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ**

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท แต่คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 50 หรือกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงสามารถมั่นใจได้ว่า กรรมการได้มีการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีการถ่วงดุลและสอบทานที่เหมาะสม ประธานกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานอย่างเป็นอิสระ ไม่ครอบงำหรือชี้นำความคิดในระหว่างการอภิปราย และส่งเสริมให้กรรมการทุกคนได้มีโอกาสร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่โดยให้เวลาอย่างเพียงพอ และเหมาะสมเพื่อให้ได้มติที่ประชุมในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่างๆ

• การแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกับ กรรมการผู้จัดการใหญ่และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับ ฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกัน ก่อให้เกิดการ ถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจ โดยไม่จำกัด และมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการ เป็นผู้นำและมีสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบาย ของบริษัท อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับ ฝ่ายบริหาร เป็นผู้นำประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยการสนับสนุน ให้กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและ แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระให้การสนับสนุนและให้คำแนะนำ ในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านทางกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอโดยไม่ก้าวก่ายในงานประจำ อันเป็นภาระความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ในขณะที่ กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพียงคนเดียวของบริษัท เป็นเจ้าหน้าที่สูงสุดของฝ่ายบริหาร ของบริษัท บทบาทและอำนาจหน้าที่แสดงในโครงสร้าง การจัดการ

• การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

ไม่มีกรรมการรายใดของบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 บริษัท ซึ่งสอดคล้องกับ ระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท และ ข้อเสนอแนะของ ตลท. ในการพิจารณาประสิทธิภาพ และการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ของบริษัท ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติม ของกรรมการรายบุคคลได้จากประวัติกรรมการซึ่งเปิดเผย ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

นายกิจา ศรีพัฒนางกูระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่ได้เป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่นอกเหนือจาก บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัท ส่วนกรรมการ

และผู้บริหารรายอื่นของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเป็นกรรมการและ ผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนของบริษัท โดยสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดระเบียบว่าด้วย หลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ประกอบด้วยหลักเกณฑ์การแต่งตั้ง และหน้าที่ของผู้แทนของบริษัทที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในกิจการที่บริษัทเข้าลงทุน ไว้อย่างชัดเจนเพื่อถ่ายทอดนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และรายงานการดำเนินงานของกิจการเหล่านั้น (รายละเอียด ผู้แทนบริษัทที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุนปรากฏในข้อมูล การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ)

• **การสรรหากรรมการ** (รายละเอียดเปิดเผยไว้ ในโครงสร้างการจัดการ)

• **เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท** (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในโครงสร้างการจัดการ)

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 5 คณะ ได้รับการแต่งตั้งตามความเหมาะสมและความจำเป็นโดย คณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระในการศึกษา รายละเอียดและพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ เป็นการเฉพาะ และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตาม ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและ กำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และคณะกรรมการ ธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (รายละเอียด เปิดเผยในโครงสร้างการจัดการ)

5.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ยึดถือความเป็นอิสระในการตัดสินใจอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นเป้าหมายสูงสุดในการดำเนินงาน กรรมการทุกคนให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการเพื่อทำหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันกาล (Duty of Disclosure)

โดยคณะกรรมการบริษัทมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณา กำหนด ทบทวนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ นโยบาย งบประมาณ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี
- พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนพัฒนาผู้บริหาร โครงสร้างองค์กร โครงสร้างค่าตอบแทน และแผนค่าตอบแทน
- กำกับดูแลหลักเกณฑ์วิธีการ กระบวนการสรรหา ถอดถอน และเลิกจ้างกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- กำกับดูแลกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้มีประสิทธิภาพโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน
- กำหนดให้มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและเข้าใจทั่วทั้งองค์กร
- ติดตามความก้าวหน้า ประสิทธิภาพ และผลสำเร็จการดำเนินงานตามกลยุทธ์ เปรียบเทียบกับ

เป้าหมายระยะสั้นและระยะยาว เปรียบเทียบประสิทธิภาพผลการดำเนินงานกับคู่แข่งอื่น และเปิดเผยผลการปฏิบัติและการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปี และให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ ดังนี้

- รายเดือน ได้แก่ รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือน รายงานสรุปเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาว งบกระแสเงินสด รายงานพลังงานไฟฟ้าสูงสุดและพลังงานไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. และของประเทศไทย รายงานการถือและ/หรือการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการผู้บริหาร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และรายงานราคาหุ้นหมวดพลังงาน

- รายไตรมาส เช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาส

- รายปี ได้แก่ รายงานงบการเงินประจำปี การประเมินผลการดำเนินงานประจำปีเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และรายงานการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้น

ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา ทบทวนแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ และได้อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อใช้เป็นยุทธศาสตร์ในการดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2561 และรองรับเป้าหมายระยะยาวภายในปี 2566 ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์เปลี่ยนแปลงโลกในปัจจุบัน และสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานของบริษัทที่จะก้าวไปสู่ความหลากหลายทางธุรกิจ เสริมสร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง เพื่อการเติบโตในระยะยาวต่อไป ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีที่เกิดจากปัจจัยที่สามารถควบคุมได้ จะมีการวิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แล้วเร่งรัด ติดตาม แก้ไข ส่วนกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ให้มีการทบทวนปรับแผนงาน และกำหนดเป้าหมายใหม่ และ/หรือเป้าหมายทดแทนตามความเหมาะสม



นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจอันดีต่อกันในระหว่างกรรมการด้วยกันและระหว่างกรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปี 2560 บริษัทได้จัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้แก่ กิจกรรมที่จัดขึ้นภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560 กิจกรรมสนทนากันประจำปีระหว่างกรรมการ เมื่อวันที่ 22-26 พฤศจิกายน 2560 และกิจกรรมพัฒนาองค์ความรู้ภายในองค์กร เมื่อวันที่ 1-2 ธันวาคม 2560 เป็นต้น

- ดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ในเรื่องสำคัญต่างๆ ได้แก่ ดูแลสัดส่วนกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมเพื่อถ่วงดุลอำนาจฝ่ายบริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ ทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ภารกิจ จรรยาบรรณ และสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับได้ทราบและใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ตรวจสอบและอนุมัติรายงานทางการเงินประจำปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ดูแลกระบวนการตรวจสอบภายใน ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง การป้องกันความขัดแย้ง

ทางผลประโยชน์ การทำรายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การปกป้องชื่อเสียงของบริษัท และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ควบคู่ไปกับการกำกับและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด ข้อบังคับ จรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องจริงจัง

- จัดตั้งและอนุมัติการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทตามความเหมาะสมและจำเป็น

- กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี และเปิดเผยผลการปฏิบัติงานไว้ในรายงานประจำปี

- กำหนดการประชุมและการออกเสียงของคณะกรรมการ

- กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละครั้ง และให้มีการประชุมคณะกรรมการเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาและทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และบริษัท รวมถึงการอภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบผลการประชุมและนำมาปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- กำหนดให้กรรมการมีหนึ่งเสียงต่อหนึ่งคน ในการลงคะแนน กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น กรณีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5.4 การจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ (รายละเอียดเปิดเผยในบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ข้อ 3.9)

5.5 การบริหารความเสี่ยง (รายละเอียดเปิดเผยในบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ข้อ 3.4)

5.6 การประชุมคณะกรรมการ

• **หลักการและแนวทางของการประชุมคณะกรรมการ** เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากกับความเป็นอิสระในการตัดสินใจของกรรมการ โดยกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยตระหนักเสมอว่าเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ในการนำการสังเกตการณ์ปฏิบัติงาน ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ และสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด

• **กำหนดการประชุม การจัดทำระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม** คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนรับทราบกำหนดการดังกล่าวสำหรับปี 2560 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมเวลา 15.00 น. ของทุกวันจันทร์ที่สามของเดือน

เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้นำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมและแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนด อย่างไรก็ตาม กรรมการมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้โดยแจ้งล่วงหน้า 10 วันก่อนถึงวันประชุมคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่เป็นเรื่องเร่งด่วนฉุกเฉินในเหตุการณ์ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม กรรมการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องพิจารณาหรือแจ้งเพื่อทราบในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้ในระหว่างการประชุมคณะกรรมการบริษัท (วิธีการพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมและวิธีการให้กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่ที่ประชุมได้ดังกล่าวมีกำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท)

ระเบียบวาระการประชุมกำหนดเป็นหมวดหมู่ และดำเนินการประชุมตามลำดับอย่างเหมาะสม ได้แก่ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการประจำในแต่ละช่วงเวลา เช่น ระเบียบวาระประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี เป็นการล่วงหน้าด้วย ซึ่งรวมถึงการกำหนดการรายงาน การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำเดือนและรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่บริษัทเข้าลงทุนที่กำหนดเป็นรายงานเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

หนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบจัดส่งให้กรรมการแต่ละคนล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 1 สัปดาห์ เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และสำนักงานเลขานุการบริษัทได้ สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับภารกิจเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่และผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

• บทบาทของประธานกรรมการ กรรมการฝ่ายบริหาร และบรรษัทกาศในการประชุม

- **ประธานกรรมการ** เป็นผู้นำประชุม จัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเพียงพอเหมาะสม เท่าเทียมและทั่วถึง ส่งเสริมและกระตุ้นให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบด้านและทั่วถึง และสรุปมติที่ประชุม

- **กรรมการ** ร่วมแสดงความคิดเห็นจากการศึกษาข้อมูลที่ฝ่ายบริหารจัดทำเสนอ และข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอื่นๆ ร่วมอภิปรายอย่างสร้างสรรค์ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ ผลกระทบและปัจจัยเสี่ยงต่อบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้มติจากที่ประชุม อุทิศเวลาและความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ให้กับการทำงานตามบทบาทกรรมการบริษัทจดทะเบียน

- ฝ่ายบริหาร ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและจำเป็น อย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอข้อมูลเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลได้ล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เสนอแนวทางเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท และให้ข้อมูลหรือชี้แจงเพิ่มเติมในประเด็นที่มีการซักถามในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของทุกสายงานเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเชิญผู้บริหารอื่นที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงในรายละเอียด เฉพาะเรื่อง

- **บรรยากาศในการประชุมและการแสดงความคิดเห็น** บริษัทจัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ บรรยากาศในการประชุมมีการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ และคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างรอบคอบ ระยะเวลาในการประชุมมีความเหมาะสม เฉลี่ยครั้งละประมาณ 1 ชั่วโมงครึ่งถึง 2 ชั่วโมง

- **การดำเนินการประชุม** โดยทั่วไปในการพิจารณาเรื่องแต่ละวาระ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอความเป็นมา หลักการและเหตุผล ความจำเป็น คำชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการตัดสินใจและข้อเสนอของฝ่ายบริหาร หลังจากนั้นประธานกรรมการจะให้เวลาที่ประชุมอภิปรายประเด็นที่เกี่ยวข้องจนครบถ้วนและทั่วถึง มีการกระตุ้นให้กรรมการทุกคนได้ร่วมแสดงความคิดเห็น และซักถามประเด็นสำคัญเพื่อให้ฝ่ายบริหารชี้แจงเพิ่มเติม ก่อนทำการตัดสินใจเป็นมติที่ประชุม

- **กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด** ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น (อ้างอิงการมีส่วนได้เสียจากรายงานที่กรรมการและผู้บริหารแจ้งการมีส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องไว้ที่เลขานุการบริษัท) และได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในเรื่องดังกล่าว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมาโดยตลอด

- **การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์** จะคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม เป็นสำคัญ มีการพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผล เปรียบเทียบได้กับการเข้าทำรายการในลักษณะเดียวกัน โดยทั่วไป และให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามข้อกำหนด

- **เลขานุการบริษัท** มีหน้าที่ให้คำแนะนำเบื้องต้น แก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทสอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยข้อมูล การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• การจัดทำและจัดเก็บรายงานการประชุม

- **สำนักงานเลขานุการบริษัท** รับผิดชอบการจัดบันทึก จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- **รายงานการประชุม** จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีสาระสำคัญครบถ้วน ได้แก่ วันและเวลาเริ่มและเลิกประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม ชื่อกรรมการที่ไม่มาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญที่มีการอภิปราย ความเห็นและข้อสังเกตของกรรมการและมติที่ประชุม พร้อมทั้งมีการลงชื่อผู้บันทึกและประธานที่ประชุม การจัดทำร่างรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในเวลาประมาณ 3 วันหลังวันประชุม และนำเสนอกรรมการทุกคนเพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุง และหากไม่มีการแจ้งแก้ไขเพิ่มเติมภายในระยะเวลา 7 วัน ให้ถือว่ารายงานการประชุมฉบับดังกล่าวได้รับการพิจารณารับรองจากคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอประธานที่ประชุมเพื่อลงนามรับรอง ก่อนจัดส่งสำเนาให้กรรมการทุกคนเพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิง นอกจากนี้ ยังได้นำรายงานที่ได้รับการรับรองแล้วบรรจุไว้เป็นระเบียบวาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไปด้วย

- การถ่ายทอดมติที่ประชุม เลขานุการบริษัท
แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร
ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบ และ/หรือดำเนินการ
และมีการติดตามการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัท

• การประชุมคณะกรรมการบริษัท และ
คณะกรรมการชุดย่อย (รายละเอียดเปิดเผยในโครงสร้าง
การจัดการ)

5.7 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

• การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของ
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการประเมินผลการ
ปฏิบัติงานตนเอง (Self Assessment) โดยมีวัตถุประสงค์
เพื่อนำผลการประเมิน รวมทั้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ
ต่างๆ ไปพิจารณาทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงาน
ของคณะกรรมการบริษัทต่อไป ประกอบด้วย การประเมิน
ภาพรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
ทั้งคณะ และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ปัจจัย
ในการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญต่างๆ สอดคล้องกับ
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน
ได้แก่ ความพร้อมของคณะกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์
และวางแผนธุรกิจ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุม
ภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน

การประชุมคณะกรรมการ และการสรรหาและ
การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของ
คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นการประเมินในภาพรวม
ทั้งคณะ ในเรื่องความพร้อมของคณะกรรมการชุดย่อย
ความครบถ้วนของการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
จากคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการประชุม
ทั้งก่อนการประชุม (การนำส่งเอกสารข้อมูลประกอบการ
ประชุมล่วงหน้าเพื่อให้มีเวลาศึกษาข้อมูลเพียงพอ)
ระหว่างการประชุม (การนำเสนอข้อมูลและประเด็น
สำคัญ การอภิปรายและตอบข้อซักถาม และการลงมติ
ของที่ประชุม) และหลังการประชุม (การจัดทำ นำส่ง
และจัดเก็บรายงานการประชุม)

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ
และรายบุคคลดังกล่าวได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผล
เป็น 5 ระดับ ตามระดับคะแนนเฉลี่ยที่ได้จากการประเมิน
โดยกรรมการแต่ละคน ดังนี้

ดีเยี่ยม	> ร้อยละ 90
ดีมาก	> ร้อยละ 80-90
ดี	> ร้อยละ 70-80
พอใช้	> ร้อยละ 50-70
ควรปรับปรุง	< ร้อยละ 50

ผลการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	ผลการประเมินกรรมการ							
	ทั้งคณะ				รายบุคคล			
	คะแนนเต็ม 100 คะแนน		ระดับ		คะแนนเต็ม 100 คะแนน		ระดับ	
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559
1. คณะกรรมการบริษัท	97.14	95.02	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	96.19	95.46	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ	คะแนน/คะแนนเต็ม		ระดับ		คะแนน/คะแนนเต็ม		ระดับ	
2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ	29.00 / 30.00	28.00 / 30.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	29.00 / 30.00	28.00 / 30.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
2.2 คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน	97.39 / 100.00	93.83 / 100.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	97.39 / 100.00	93.83 / 100.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
2.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	27.25 / 30.00	28.50 / 30.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	27.25 / 30.00	28.50 / 30.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
2.4 คณะกรรมการกํลั่นกรองการลงทุน	28.75 / 30.00	28.75 / 30.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	28.75 / 30.00	28.50 / 30.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม
2.5 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	28.00 / 30.00	28.00 / 30.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม	28.00 / 30.00	28.00 / 30.00	ดีเยี่ยม	ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ บริษัทจะนำผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวไปพิจารณาเพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของทั้งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ และเพื่อการพัฒนากรรมการรายบุคคลให้มีความสอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• **การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการบริษัท โดยการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้ทำความตกลงร่วมกันไว้ตั้งแต่ต้นปี ในปี 2560 แบ่งเกณฑ์วัดผลเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านวางแผนและพัฒนาธุรกิจ ด้านการกำกับดูแลบริษัทในเครือ ด้านบริหารการเงิน และด้านบริหารองค์กร มีน้ำหนักที่กำหนดในแต่ละด้านแตกต่างกันออกไป นอกจากนี้ ยังมีการประเมินด้านศักยภาพและการบริหาร ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดและการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน การสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และคุณลักษณะส่วนตัว สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง โดยบริษัทได้นำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณา กำหนดคำตอบแทน การปรับเปลี่ยนหมุนเวียนผู้บริหาร และการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของผู้บริหารระดับสูงด้วย

• **คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง**
(รายละเอียดเปิดเผยในโครงสร้างการจัดการ)

5.8 การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ จะได้รับการปฐมนิเทศ และรับฟังการบรรยายสรุปโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงานทางการเงิน ความก้าวหน้าของโครงการลงทุน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมเอกสารประกอบที่ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ที่กล่าวข้างต้น และหนังสือบริคณห์สนธิ วัตถุประสงค์ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ ระเบียบ นโยบาย จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท คำตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของกรรมการ รายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืน รวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อมูลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนด (Compliance Database) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการในการเตรียมความพร้อมทำหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทต่อไป

กรรมการจะได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถและทักษะที่สำคัญสำหรับคณะกรรมการบริษัท ที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิทยาการพลังงาน เป็นต้น

สรุปการเข้าอบรมและพัฒนาในหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการ ปี 2560

คณะกรรมการบริษัท			หลักสูตร	หน่วยงานจัดอบรม
1	นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์	Boards that Make a Difference (BMD 4/2017)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2	นายวิฑูรย์	กุลเจริญวิรัตน์	Director Certification Program (DCP 243/2017)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3	นายชวน	ศิรินันท์พร	Ethical Leadership Program (ELP 8/2017)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
4-	นายถาวร	งามกนกวรรณ	-	-
5	นายวิบูลย์	ฤกษ์ศิริชัย	Corporate Innovation Bootcamp through Design Thinking	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
6	นายกิจจา	ศรีพิพัฒน์กฤษ	Director Certification Program (DCP 245/2017)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
7	นายชาติชาย	โรจนรัตน์นุกูร	Corporate Innovation Bootcamp through Design Thinking	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
8	นายสมักร	เขาวานันท์	Corporate Innovation Bootcamp through Design Thinking	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
9	นางสาวประภา	ปुरुณโชติ	-	-
10	นางศิริพร	เหลื่องนวล	How to Develop a Risk Management Plan (HRP 12/2017) Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 6/2017) Corporate Innovation Bootcamp through Design Thinking	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
11	นายวีระศักดิ์	พิงษ์ศรี	Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 8/2017)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
12	นายประพนธ์	กิตติจันทโรภาส	-	-

หมายเหตุ: รายละเอียดการเข้ารับการอบรมและพัฒนาในปีอื่นๆ ปรากฏในประวัติกรรมการรายบุคคล

ฝ่ายบริหารได้จัดทำสรุปข้อมูลที่เกี่ยวข้องเสนอ คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบประกาศ ข้อกำหนด ข้อบังคับ และหนังสือเวียนต่างๆ ทั้งที่ออกใหม่และที่ปรับปรุงแก้ไขโดย ก.ล.ด. และ ตลท. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อ คณะกรรมการบริษัทใช้เป็นแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรเลขานุการบริษัท การกำกับดูแลกิจการที่ดี การตรวจสอบภายใน การดำเนินการด้านต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยหน่วยงานและสถาบันต่างๆ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจการทำงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยได้อย่างเต็มที่

5.9 แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง

การสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นไปตามนโยบายของผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กฟผ. ที่จะพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารของ กฟผ. ที่มีคุณสมบัติความรู้ความสามารถเหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณา และแต่งตั้งตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการกำหนดและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

สำหรับแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับอื่นๆ บริษัทได้ใช้บริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญมาร่วมดำเนินการพัฒนาระบบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ในทุกตำแหน่งงาน ซึ่งครอบคลุมการพัฒนาระบบสมรรถนะความสามารถ (Competency Model) โดยได้มีการพัฒนาขึ้นอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่กระบวนการวิเคราะห์สมรรถนะ (Competency) และ

คุณสมบัติที่คาดหวังสำหรับตำแหน่งต่างๆ เพื่อทำการพัฒนาบุคลากรและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับการพิจารณาเลื่อน ลด ปลด ย้าย และการเตรียมบุคลากรให้พร้อมรองรับการขยายงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต

โดยในปี 2560 บริษัทได้จัดทำแผนสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successors) และกลุ่มผู้บริหารระดับต้น (Talents) เพื่อเข้าสู่กระบวนการพัฒนาศักยภาพด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ให้มีความพร้อมและเหมาะสมกับตำแหน่งที่ทดแทน รวมทั้งสอดคล้องกับแผนเกษียณอายุของผู้บริหารของบริษัทในหลายตำแหน่งในปี 2560 และ 2561

5.10 การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจจำนวนมาก และมีความเกี่ยวพันกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทตามภาระหน้าที่ของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารในธุรกรรมต่างๆ โดยบางกรณีอาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจากบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ เกี่ยวกับความรับผิดของกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารอันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่นั้นๆ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการรับประกันความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance หรือ D&O) โดยระบุเงื่อนไขการรับประกัน วงเงินประกัน และค่าเบี้ยประกันเป็นประจำปี เพื่อให้ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารตามตำแหน่งนั้นๆ ภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสียและให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีคืนจากกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

6. จรรยาบรรณบริษัท

เพื่อที่จะนำพาองค์กรให้ประสบความสำเร็จ สามารถตอบสนองวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และเป้าหมายการเติบโตและดำรงธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ภายใต้สภาวะการณ์และกระแสโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทจึงดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และความโปร่งใส โดยเฉพาะการให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกมิติ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในสมาชิกและได้รับการรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2559 และนับเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่บริษัทใช้เป็นแนวทางในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเป็นเกราะในการป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบต่อองค์กร ประเทศชาติ และผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2560 บริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎเกณฑ์ ระเบียบ และแนวปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทให้มีความทันสมัยและครอบคลุมกระบวนการทำงานทั้งระบบ เพื่อให้เป็นไปตามกรอบการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และสอดคล้องกับจรรยาบรรณบริษัทฉบับใหม่ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป็นนโยบายและใช้เป็นกรอบพฤติกรรมที่พึงประสงค์สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นในกระบวนการดำเนินกิจการของบริษัท และเพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทสู่มาตรฐานระดับสากล โดยบริษัทมีกระบวนการสร้างจิตสำนึก สร้างความตระหนัก และติดตามการประเมินผล การปฏิบัติแก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการลงนามรับทราบแนวปฏิบัติดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรนับแต่วันปฐมนิเทศ จรรยาบรรณดังกล่าวได้มีการประกาศใช้ และเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบและถือปฏิบัติผ่านช่องทางต่างๆ ตามความเหมาะสม ผู้สนใจสามารถศึกษารายละเอียดจรรยาบรรณผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

7. การสื่อสารและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ในการปฐมนิเทศเมื่อเริ่มเข้าทำงานและปฏิบัติหน้าที่ กรรมการเข้าใหม่ ได้เปิดเผยในข้อ 5.8 สำหรับพนักงานใหม่ ทุกคนจะได้รับการปฐมนิเทศ และรับฟังการบรรยายสรุปโดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เกี่ยวกับภาพรวมการประกอบธุรกิจ โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงาน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กฎระเบียบ นโยบาย จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท คำตอบแทนสิทธิประโยชน์สวัสดิการ พร้อมเอกสารประกอบ อาทิ จรรยาบรรณ และเอกสารอื่นๆ ที่จะใช้เป็นคู่มือ และเอกสารอ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่และมีการลงชื่อรับทราบ และมีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถ่ายทอดแนวนโยบายจากคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสู่พนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึง รับทราบปัญหา ข้อขัดข้องและข้อเสนอต่างๆ จากพนักงาน เพื่อพิจารณาดำเนินการ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กรผ่านช่องทางในการสื่อสารและถ่ายทอดนโยบายและข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่องค์กร ได้แก่ ระบบอินทราเน็ต และระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่พนักงานสามารถใช้งานได้อย่างสะดวกและทั่วถึง รวมทั้งการสื่อสารในการประชุมภายในระดับต่างๆ ของบริษัท เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกและความผูกพันที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และรายงานการปฏิบัติให้คณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการบริษัททราบตามลำดับ

บริษัทมอบหมายให้ “ฝ่ายตรวจสอบภายใน” มีหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายใต้แผนการตรวจสอบประจำปีและรายงานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ เพื่อรับทราบผลการตรวจสอบ พร้อมข้อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส นอกเหนือจากการหารือร่วมกันกับหน่วยงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้จัดทำ “ข้อมูลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนด” (Compliance Database) จัดส่งให้กรรมการและจัดเก็บในระบบข้อมูลภายใน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาด. เช่น การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้ข้อมูลได้ โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด “แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” และให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องส่งให้เลขานุการบริษัท จัดเก็บและส่งสำเนาให้ ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เป็นข้อมูลสำหรับการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ ยังมีคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีทำหน้าที่ในการสื่อสารและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งรายงานการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการธรรมาภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และคณะกรรมการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามขั้นตอน

สำหรับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2560 ที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ พร้อมเหตุผลและแนวทางการปฏิบัติของบริษัทในเรื่องนั้นๆ อาทิ

หลักเกณฑ์ที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	แนวปฏิบัติในปัจจุบัน และเหตุผลความจำเป็น
1 คณะกรรมการได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) หรือฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการ	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านร่วมในกระบวนการสรรหาตามความจำเป็น ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2 บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด	ในการประชุมคณะกรรมการ แม้ว่าบริษัทจะยังไม่มีกำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่าต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ แต่ในทางปฏิบัติในขณะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการจะกำกับดูแลองค์ประชุมโดยจะต้องมีกรรมการอยู่ 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3 ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริษัทไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร แม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ก็ตาม จึงเชื่อมั่นได้ว่าประธานกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากกรรมการทั้งหมด 12 คน (ร้อยละ 50) หรือกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีการถ่วงดุลและสอบทานกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ในระหว่างการประชุมประธานกรรมการได้ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนแสดงความคิดเห็นและอภิปรายอย่างเต็มที่ ก่อนการพิจารณาตัดสินใจลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยไม่มีการครอบงำหรือชี้นำในระหว่างการอภิปรายจากประธานกรรมการแต่อย่างใด

ตลอดปี 2560 ไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ ที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัท



รางวัลการกำกับดูแลกิจการที่ดี



- รางวัลรายงานความยั่งยืนดีเด่น ประจำปี 2560 จาก CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

- รางวัลหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

- การประเมินผลจากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2560 ที่ระดับ “ดีเลิศ” คะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 93 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมที่ร้อยละ 80

- การประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้คะแนนร้อยละ 96 สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยที่ 91.97

- ได้รับการรับรองการจัดการสำนักงานสีเขียว ระดับ “ดีเยี่ยม” (ปี 2558 - ปี 2560) จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม





ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

บนเส้นทางการดำเนินธุรกิจตลอดระยะเวลากว่า 17 ปี บริษัทได้คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นดูแลกระบวนการผลิตที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบ ต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนา กิจกรรมโครงการเพื่อสังคม โดยมีเป้าหมายเสริมสร้าง ภาพลักษณ์ที่ดี ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อองค์กรแก่ชุมชน และสังคมโดยรวม

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม และสังคมอย่างจริงจัง สม่่าเสมอและต่อเนื่อง โดยใน ด้านสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อนด้วยการลดการปลดปล่อย คาร์บอนในชั้นบรรยากาศ ควบคู่ไปกับการเพิ่มพื้นที่ กักเก็บในรูปของเนื้อไม้ สำหรับด้านสังคมนั้น บริษัท มีเป้าหมายส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนและสังคม ทุกเพศ ทุกวัย ลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา ส่งเสริม สิทธิมนุษยชนและให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรม ในโอกาสต่างๆ

ในการดำเนินโครงการเพื่อสังคม(CSR)บริษัทได้น้อมนำ ศาสตร์พระราชาในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร โดยเฉพาะ ‘การปลูกป่าในใจคน’ มาใช้เป็นกรอบแนวคิด ซึ่งไม่ได้หมายถึง เฉพาะเรื่องป่าไม้เท่านั้น แต่ยังหมายรวมถึงการสร้าง ความตระหนักหรือการปลูกจิตสำนึก อันเป็นรากฐาน ที่มั่นคงของการพัฒนาสู่ความยั่งยืนในทุกเรื่องลักษณะสำคัญ ของกิจกรรมโครงการต่างๆ จึงให้ความสำคัญ กับการให้ความรู้เพื่อให้คนเกิดความเข้าใจและตระหนักถึง ความสำคัญในสิ่งนั้นด้วยตนเอง ตัวอย่างโครงการสำคัญ ที่ได้สานต่อในปี 2560 ได้แก่

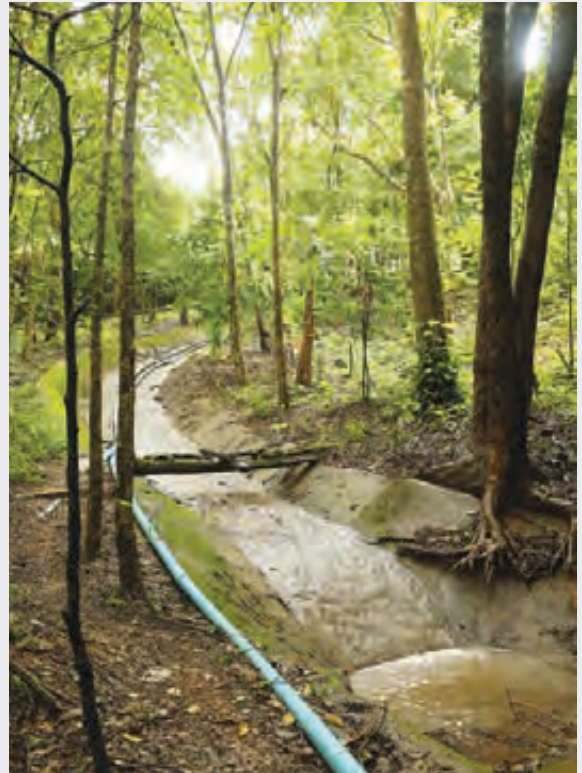


โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน

ด้านสิ่งแวดล้อม

โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน

เป็นโครงการหลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม (CSR) ที่บริษัทริเริ่มและดำเนินงานร่วมกับ กรมป่าไม้อย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 10 ปี โดยเกิดจาก ความศรัทธาในการดูแลป่าโดยคนรอบป่าที่เรียกว่า ‘ป่าชุมชน’ ที่จะเป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพในการอนุรักษ์ทรัพยากร ป่าไม้และระบบนิเวศอย่างยั่งยืนเพราะเราเชื่อว่าคนที่จจะรัก ดูแลและหวงแหนป่าได้ดีที่สุดก็คือคนที่อยู่ใกล้ป่าที่สุด คนที่ได้ใช้ประโยชน์ในการยังชีพ ลดรายจ่ายสร้างรายได้ บนความพอประมาณและไม่เบียดเบียนป่า จนเกิดความรู้สึก เป็นเจ้าของ เกิดความมีส่วนร่วมและได้ประโยชน์ ในการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนนั่นเอง



โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน

กิจกรรมหลักภายใต้โครงการ ประกอบด้วย (1) การประกวดป่าชุมชน ซึ่งในปี 2560 มีป่าชุมชน เข้าร่วมกิจกรรม 1,467 แห่ง ได้รับรางวัลระดับต่างๆ จากโครงการ 139 รางวัล รวม 10 ปีของการดำเนิน โครงการมีป่าชุมชนเข้าร่วมการประกวด 10,478 แห่ง ได้รับรางวัลจากโครงการ 1,392 รางวัล รวมพื้นที่ 1,252,053.42 ไร่ คิดเป็นความสามารถในการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ จำนวน 2,504,106.84 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (2) ค่ายเยาวชนกล้ายืนปี 2560 จัดขึ้น 2 ครั้งสำหรับเยาวชน จากภาคเหนือ และภาคกลางและตะวันออก รวม 126 คน ตลอดระยะเวลา 10 ปีของโครงการจัดค่ายเยาวชนกล้ายืนแล้ว รวม 21 รุ่น มีเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรมทั้งสิ้น 1,679 คน และ (3) การสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชน ปี 2560 จัดการสัมมนา 2 ครั้งสำหรับผู้นำป่าชุมชนภาคตะวันออก เฉียงเหนือและภาคใต้รวม 162 คนตลอด 10 ปีของการดำเนิน โครงการได้จัดการสัมมนาแล้ว 18 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมสัมมนา ทั้งสิ้น 1,468 คน

โครงการพฤษานารักษ์ มเหล็ก นวมินทรานุสร

เป็นโครงการที่บริษัทร่วมกับโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.) อนุรักษ์สายพันธุ์ต้นสักที่มีค่า คือ มเหล็ก และสักสยามินทร์ ซึ่งเป็นสายพันธุ์สักที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลกและมีอายุกว่า 1,500 ปี โดยการปลูกในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ ตำบลก๊ิดช้าง อำเภอมะแตง จำนวน 2,800 ต้น ตำบลท่าเตือ-มีดกา อำเภอดอยเต่า จำนวน 1,600 ต้น ตำบลหางดง อำเภอฮอด จำนวน 1,100 ต้น และในบริเวณอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทในจังหวัดนนทบุรี จำนวน 20 ต้น รวมทั้งสิ้น 5,520 ต้น พื้นที่ประมาณ 55 ไร่ ชุมชนและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่มีส่วนร่วมในการปลูกต้นไม้เหล่านี้ด้วย ซึ่งจะทำให้เห็นคุณค่าและมีความรู้สึกเป็นเจ้าของร่วมดูแลรักษา หลังจากปลูกในปี 2560 แล้ว บริษัทจะมีการดูแลและติดตามผลการเจริญเติบโตของต้นสักต่อเนื่องอีกเป็นเวลา 5 ปี



โครงการภูมิวิ พลังสตรี...พลังรักษ์สิ่งแวดล้อม



โครงการพฤษานารักษ์ มเหล็ก นวมินทรานุสร

โครงการภูมิวิ พลังสตรี...พลังรักษ์สิ่งแวดล้อม

โครงการที่ริเริ่มขึ้นในพื้นที่จังหวัดน่าน เพื่อให้เกิดการฟื้นฟูและดูแลทรัพยากรธรรมชาติโดยมีสตรีเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ตลอดกระบวนการทำงาน นอกจากให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังได้พยายามเสริมหนุนและดึงศักยภาพของผู้หญิงให้ปรากฏชัดเจน สร้างความมั่นใจให้กับกลุ่มสตรีและเยาวชนหญิงก้าวขึ้นมาเป็นผู้นำในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมในชุมชนของตนเอง ซึ่งจะเป็นหนทางการพัฒนาที่สร้างความยั่งยืนให้กับชุมชนได้มากที่สุด เพราะทุกกิจกรรมล้วนเกิดจากจิตสำนึกที่ดี ความพร้อมและการมีส่วนร่วมของคนในชุมชนโดยแท้จริง

เพื่อต่อยอดการดำเนินงาน CSR โดยมีเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม คือ การลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อบรรเทาปัญหาภาวะโลกร้อน บริษัทได้รับมอบใบประกาศเกียรติคุณภายใต้โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) ปี 2560 จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) โดยได้รับการประเมินปริมาณคาร์บอนจาก อบก. สามารถช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศได้รวม 72.44 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากโครงการ CSR ที่บริษัทดำเนินการ 4 โครงการ คือ (1) โครงการปลูกป่าต้นน้ำสร้างแหล่งกักเก็บคาร์บอน ปลูกต้นไม้พื้นถิ่น 200,000 ต้น ในพื้นที่ 1,000 ไร่ ในเขตอุทยานแห่งชาติดอยภูคา จังหวัดน่าน เมื่อปี 2557 และบำรุงรักษาต่อเนื่องและส่งมอบพื้นที่ให้แก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชแล้วเมื่อต้นปี 2560 (2) โครงการพลังงานชุมชนในพื้นที่จังหวัดราชบุรี กาญจนบุรี และเพชรบุรี ดำเนินโครงการในปี 2557-2559 (3) โครงการส่งเสริมพลังงานแสงอาทิตย์ชุมชน ติดตั้งระบบโซลาร์โฮมใน 25ครัวเรือน ในหมู่บ้านห้วยสะ จังหวัดแม่ฮ่องสอน เมื่อปี 2557 และติดตามตรวจสอบประสิทธิภาพการใช้งานเพื่อสนับสนุนการบำรุงรักษาอุปกรณ์ และ (4) กิจกรรม ‘RATCH อาสาเปลี่ยนหลอดไฟลดใช้พลังงานด้านโลกร้อน’ เปลี่ยนหลอดไฟในบริเวณรอบอุทยานเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระจอมเกล้าเจ้าอยู่หัวพระนครคีรี จังหวัดเพชรบุรี เป็นหลอด LED แบบประหยัดพลังงาน ดำเนินกิจกรรมเมื่อปี 2558



โครงการภูมิร พลังสตรี...พลังรักษ์สิ่งแวดล้อม



โครงการสุขสูงวัย สร้างไทยแข็งแรง

ด้านสังคม

โครงการสุขสูงวัย สร้างไทยแข็งแรง

ด้วยความเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างสังคมที่เกิดขึ้นในปัจจุบันนั้นคือการก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งอาจเกิดปัญหามากมายขึ้นได้จากความไม่สมดุลของประชากร แต่หากภาคส่วนในสังคมมีการเตรียมพร้อมสู่ความเปลี่ยนแปลงอย่างดีนั้นก็ช่วยลดโอกาสที่จะเกิดปัญหาต่างๆ ได้ บริษัทเล็งเห็นถึงช่องทางที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มผู้สูงอายุ โดยจัดให้มีการอบรมการดูแลตัวเองในด้านสุขภาพ การสร้างสังคมในกลุ่มวัยเดียวกัน ตลอดจนการใช้เทคโนโลยีอย่างรู้เท่าทัน จากความตั้งใจที่แน่วแน่และการทำงานอย่างต่อเนื่องทำให้โครงการได้รับการตอบรับและเป็นที่ชื่นชอบของกลุ่มผู้สูงอายุ นอกจากช่วยสร้างการพึ่งพาตนเองและ خانรับต่อนโยบายของภาครัฐแล้วยังเป็นการส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับคนในจังหวัดนนทบุรีได้อีกด้วย

โครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข

หนึ่งในกิจกรรมการดำเนินงานด้าน CSR ของบริษัท ที่มุ่งเน้นความสำคัญไปที่เยาวชนในฐานะทรัพยากรบุคคลของประเทศในอนาคต และสิ่งที่สำคัญที่สุดที่จะทำให้เยาวชนเติบโตขึ้นอย่างมีคุณภาพได้นั้น คือการสร้างจิตสำนึกตามหัวใจหลักของศาสตร์พระราชา ประกอบกับการได้รับโอกาสทางการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้โครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข ได้นำหลักการเรียนรู้โดยใช้สมองเป็นฐาน (Brain Based Learning-BBL) เพื่อสร้างความพร้อมทางร่างกาย การพัฒนาสมอง การพัฒนาอารมณ์ และสังคมให้แก่เด็กปฐมวัย เพื่อให้เกิดพัฒนาการที่สมวัย และเกิดการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการ BBL ดังกล่าวประกอบด้วย ปัจจัยขับเคลื่อน 5 ปัจจัยหลัก คือ สนามเด็กเล่น ห้องเรียน กระบวนการเรียนรู้ หนังสือเรียนและใบงาน และสื่อวัตกรรมการเรียนรู้ โครงการจัดให้มีการอบรมด้านการผลิตสื่อการเรียนการสอนตามแนวคิด BBL ให้แก่ครูอาจารย์ของโรงเรียนในสังกัดพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นนทบุรี เขต 1 และสำหรับปี 2560 ซึ่งเน้นเรื่องการพัฒนาห้องเรียนนั้น ได้จัดกิจกรรมในรูปแบบพนักงานจิตอาสา ร่วมกันทาสีโต๊ะเรียน เก้าอี้ อุปกรณ์ และเครื่องเล่นต่างๆ ให้มีสีสันสดใสที่ช่วยสร้างการจดจำ และเรียนรู้ได้มากขึ้น



กิจกรรมพนักงานจิตอาสา



โครงการ @CareLine เครือข่ายปันสุข

กิจกรรมพนักงานจิตอาสา

ตามนโยบายของบริษัทให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการสร้างคุณประโยชน์ตอบแทนสังคมโดยกำหนดให้พนักงานทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาคนละ 5 วัน ต่อปีนั้น ในปี 2560 บริษัทได้จัดกิจกรรมพนักงานจิตอาสา รวม 14 ครั้ง ประกอบด้วยกิจกรรมหลากหลายด้าน เช่น การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ศาสนา การศึกษา การช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ และการน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เป็นต้น มีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมรวมจำนวน 148 คน จากจำนวนผู้บริหารและพนักงานทั้งหมดของบริษัท 198 คน คิดเป็นจำนวนวันเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 721 คน-วัน



กิจกรรมพนักงานจิตอาสา

นอกเหนือจากโครงการที่กล่าวมาแล้ว ยังมีกิจกรรมโครงการอื่นๆ เช่น โครงการพลังงานชุมชน ซึ่งทำร่วมกับสำนักงานพลังงานจังหวัดและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่เป้าหมาย 3 แห่งในจังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดลำพูน และจังหวัดน่าน โครงการรวมพลังพลิกฟื้นคืนธรรมชาติสู่สิ่งแวดล้อม เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เนื่องในโอกาสฉลองพระชนมายุ 5 รอบ ปี 2558 ซึ่งบริษัทร่วมกับกลุ่ม กฟผ. และมูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร จัดทำพื้นที่อนุรักษ์ที่อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร จังหวัดเพชรบุรี เพื่อให้เป็นแหล่งเรียนรู้ทางธรรมชาติแก่เยาวชนและประชาชนทั่วไป โครงการกล้าดี ที่ร่วมกับ กฟผ. ส่งเสริมเยาวชนในการริเริ่มโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนของตนเองในพื้นที่จังหวัดน่าน เป็นต้น



โครงการพลังงานชุมชน

ด้านการดำเนินงานภายในองค์กร บริษัทยังคงยึดมั่นการทำงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ ยึดหลักคุณธรรมและความถูกต้องโปร่งใสในทุกกระบวนการทำงาน มีการติดตามประเมินผลเพื่อทบทวนการทำงานให้คงประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะเป็นรากฐานที่สำคัญของการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจไปพร้อมกับการพัฒนาของชุมชนและสังคม



โครงการพลังงานชุมชน



การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทเชื่อมั่นว่า การประกอบธุรกิจโดยการยึดมั่นในจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์สุจริต ประกอบกับการมีระบบบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้ธุรกิจประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนและสามารถธำรงความเป็นผู้นำในธุรกิจได้ บริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ต่อเนื่องเสมอมา โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้

มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติต่างๆ ซึ่งจะทำให้เกิดการตรวจสอบ มีความถ่วงดุล และสามารถควบคุมดูแลให้มีการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทอย่างแท้จริง

ปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 9 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน รวม 8 ครั้ง และเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร เข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการได้ปฏิบัติตาม

กฎหมาย และขอบเขตหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายตามระเบียบบริษัท ว่าด้วยคณะกรรมการ ตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อมในการควบคุม

- บริษัทยึดหลักในการบริหารผ่านคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารตามโครงสร้างการบังคับบัญชา และหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดด้วยความซื่อตรง และมีจริยธรรม โดยได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้รวมทั้งมีการจัดทำมาตรฐานของจรรยาบรรณ ระเบียบคำสั่ง บทลงโทษ และแนวทางการรายงาน หากพบการดำเนินการที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน
- การดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทนั้น ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความชำนาญ มีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร โดยกำกับดูแลในเรื่องสภาพแวดล้อมของการควบคุม การประเมิน ความเสี่ยงกิจกรรมควบคุม และมีการกำกับ ให้มีระบบการสื่อสารข้อมูลผ่านระบบสารสนเทศ ที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามและประเมินผล
- บริษัทมีการวางนโยบาย วิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารบุคลากร การประเมินความสามารถ ของบุคลากร รวมถึงการวางแผนและเตรียมสรรหา ผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อมุ่งใจ และรักษาไว้ซึ่งพนักงานของบริษัท

- บริษัทมีการผลักดันให้ผู้บริหารและพนักงาน ทุกตำแหน่งได้ร่วมกันรับผิดชอบต่อการควบคุม ภายใน โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบภายใต้ โครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน มีการกำหนดวิธีการ ประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้รางวัล การลงโทษพนักงานเป็นรายบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อระบบการควบคุม ภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และ พนักงาน และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้าง การเติบโตให้บริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ปี 2560 บริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กรโดยกำหนด โครงสร้างบริหารและการแบ่งส่วนงานให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น มีการกำหนดสายการบังคับบัญชา อำนาจการอนุมัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน ตามลำดับชั้น รวมถึงกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPI) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และติดตามประเมินผล

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดจรรยาบรรณบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับกรรมการและ พนักงานใช้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมถึงมีการประกาศ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้ง จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ ในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และได้รับรองให้เป็น สมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการ ต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ในปี 2559 จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย และ

ยังได้รับการจัดลำดับ CG Score ประจำปี 2560 สูงสุด 5 ดาว จากการเข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) จากการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยอีกด้วย และเพื่อความโปร่งใสและสร้างกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่มบริษัทขึ้น นอกจากนี้ยังกำหนดนโยบายงดการรับของขวัญ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริต การกระทำผิดกฎหมายจรรยาบรรณ รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมภายในให้ดียิ่งขึ้น

การประเมินความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดขั้นตอนและการดำเนินการบริหารความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

- กำหนดเป้าหมายเพื่อประเมินความเสี่ยงโดยมีการกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน ซึ่งสะท้อนถึงกิจกรรมขององค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยแผนงานด้านความเสี่ยงมีการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับรับทราบ
- ระบุ วิเคราะห์ และบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก พร้อมกำหนดระดับนัยสำคัญในการตอบสนองความเสี่ยงนั้น โดยครอบคลุมทั้งระดับองค์กร และสายงาน ทั้งนี้ โครงสร้างของการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายวางแผน และพัฒนาระบบงาน



- คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายตรวจสอบภายใน พิจารณาโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน โดยทบทวนเป้าหมาย แรงจูงใจและแรงกดดัน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน และสื่อสารให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย
- ระบุและประเมินการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน ทั้งในด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมภายนอก รูปแบบธุรกิจ และผู้นำองค์กร

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทได้อย่างใกล้ชิด บริษัทจึงได้จัดทำโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน ทำหน้าที่รับผิดชอบ และกำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง การจำแนกปัจจัยเสี่ยง โอกาสและผลกระทบ ตลอดจน มาตรการที่ใช้เพื่อบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการประสานงานและประชุมร่วมกับสายงานต่างๆ ทุกไตรมาสเพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบภายหลังจากที่นำมาตราการต่างๆ มาใช้ในการดำเนินการแล้ว จากนั้นจึงรวบรวมนำเสนอต่อ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงจากทุกสายงานร่วมกันพิจารณาและกลั่นกรอง ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส

- บริษัทได้แต่งตั้งคณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน เป็นประธานคณะทำงาน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของทุกสายงาน และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นคณะทำงาน และผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นคณะทำงานและเลขานุการทำหน้าที่รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต และติดตามการดำเนินงานตามแผนจัดการความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
- รายละเอียดของการประเมินความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง ผู้ลงทุนสามารถศึกษา รายละเอียดได้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง และ/หรือ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ratch.co.th

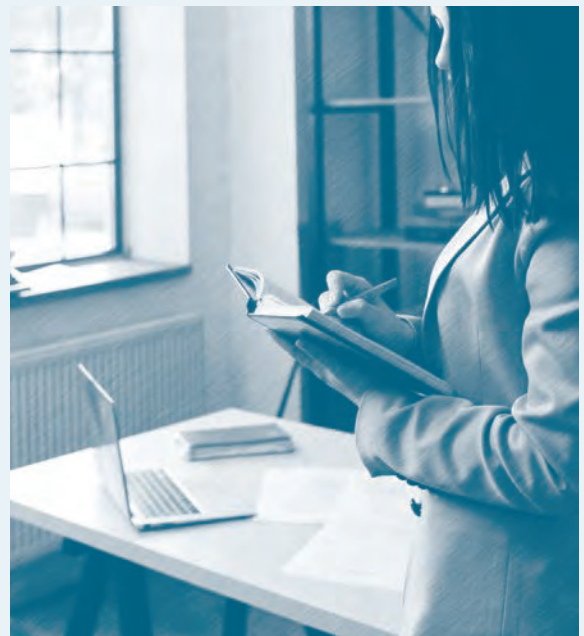
กิจกรรมการควบคุม

- บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการกำหนดมาตรการการควบคุมภายในภายใต้ระเบียบคำสั่งของบริษัทที่ครอบคลุมการดำเนินงานทุกด้าน ทุกระดับขององค์กรโดยคำนึงถึงการแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดอำนาจอนุมัติ และออกแบบผู้ดูแลเก็บรักษาข้อมูลอย่างเหมาะสม
- บริษัทมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีที่ใช้ในการควบคุมอย่างต่อเนื่องตามกระบวนการทำงานของธุรกิจรวมถึงมีการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย แผนฉุกเฉิน และการจัดหา พัฒนา ดูแลรักษาระบบ

- บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมในการควบคุมและกำหนดนโยบายที่สำคัญในเรื่องเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction Policy) และการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยเฉพาะในด้านการทำธุรกรรม และอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง การติดตามดูแลการทำงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ภายใต้การดำเนินงานภายในระยะเวลาที่เหมาะสม และมีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการและฝ่ายบริหารกำหนดไว้ได้รับการปฏิบัติและตอบสนองอย่างมีประสิทธิภาพ และตรงตามเป้าหมาย บริษัทจึงจัดให้มีระบบควบคุมภายในด้านการบัญชีการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน สรุปได้ดังนี้

- กำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และระดับวงเงิน อนุมัติรายการประเภทต่างๆ อำนาจการสั่งจ่ายเช็คของฝ่ายบริหารระดับต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ชัดเจนในระเบียบ/คำสั่งบริษัท





- การทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไข เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งไม่ใช่ผู้มีส่วนได้เสีย และได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอ คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแล้วแต่กรณีตามลำดับ โดยคำนึงถึง ประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทในเครือ อย่างสม่ำเสมอ โดยมีสายงานรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่บริหารสินทรัพย์รับผิดชอบในการ ติดตามผลการดำเนินงาน โดยการกำหนดทิศทาง ดำเนินงานให้เป็นไปตามระเบียบบริษัท ว่าด้วย หลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายผ่านทางผู้แทนบริษัทและ ให้ผู้แทนบริษัทจัดทำรายงานผลการดำเนินงาน เสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด ฝ่ายบริหารได้จัดให้มี

- ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง พอเพียงในการตัดสินใจ เพื่อการทำธุรกิจโดยมีการพิจารณาถึงต้นทุนและ ประโยชน์ที่จะได้รับ พร้อมกับกำหนดวิธีการ จัดเก็บเอกสารอย่างเป็นระบบ

- การส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารให้ คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าทันเวลาตามที่ กฎหมายกำหนด พร้อมมีการบันทึกรายงาน การประชุมครบถ้วนทุกครั้งและสอบทานได้
- กระบวนการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ ทั้งภายใน และภายนอกภายใต้ช่องทางที่เหมาะสมรวมถึง ช่องทางการสื่อสารลับเพื่อแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังมีการรายงาน ข้อมูลสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ช่องทางการสื่อสารกับบุคคลภายนอก บริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของ ตท. และเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถรับข้อมูล สารสนเทศของบริษัทได้อย่างเท่าเทียมกันตลอดเวลา

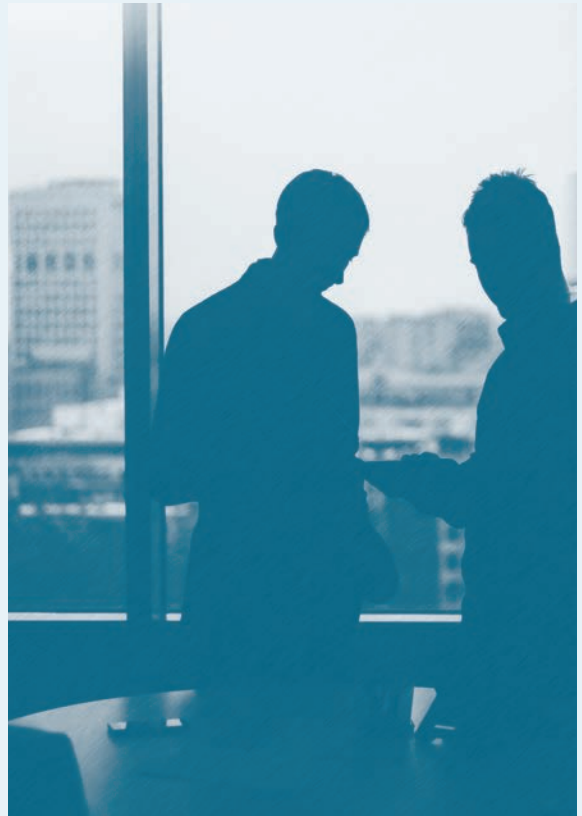
นอกจากนี้ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายใน องค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- คณะกรรมการชุดต่างๆ จะได้รับหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอ ก่อนการประชุมล่วงหน้าในระยะเวลาที่เหมาะสม มีการบันทึกข้อซักถาม คำชี้แจง ความเห็น ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของกรรมการแต่ละท่านในแต่ละ เรื่องที่พิจารณา รวมทั้งสรุปมติ ความเห็นของที่ประชุม ไว้ในรายงานการประชุม เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิง
- กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่ กับผู้บริหารของแต่ละสายงานและประชุมร่วมกับ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เพื่อติดตามความก้าวหน้าของงาน การแก้ไขปัญหา และเพื่อให้ข้อมูลที่สำคัญและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสื่อสารไปยังผู้บริหารทุกระดับ
- ผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี ร่วมกับผู้สอบบัญชี นำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทบทวนการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชี ที่รับรองทั่วไป รวมถึงมาตรฐานการบัญชีสากล ที่มีการปรับเปลี่ยน

- จัดให้มีระบบการจัดเก็บข้อมูล เอกสารประกอบ การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงินและ เอกสารสำคัญต่างๆ ไว้ครบถ้วน เป็นหมวดหมู่และ ไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้
- จัดช่องทางการสื่อสารภายในผ่านระบบ Intranet และ Lotus Note ซึ่งผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้รับและสามารถ เข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และประกาศต่างๆ ของบริษัทได้ อย่างทั่วถึงและทันกาล

ระบบการติดตามและประเมินผล

- บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน ทั้งในด้านการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท เพื่อป้องกันเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประเมิน และติดตามความพอใจเพียงของระบบการควบคุม ภายในโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและโดยการประเมิน ตนเองของพนักงาน เมื่อพบข้อเสนอแนะเพื่อการ ปรับปรุงการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายใน จะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างทันเวลา เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานตรวจสอบภายใน บริษัทมีการสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมและ พัฒนาในด้านการปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานสากล อย่างต่อเนื่อง
- บริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวทางการรายงาน เหตุการณ์ทุจริตร้ายแรง การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือ การกระทำที่ผิดปกติซึ่งกระทบชื่อเสียงและฐานะการเงิน ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท ทันทีที่เกิดเหตุการณ์
- บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจโดยกำหนดเป้าหมาย และตัวชี้วัดให้กับทุกสายงาน และมีการประเมินผล การดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมทั้ง มีการวิเคราะห์เพื่อหาสาเหตุของความแตกต่าง (ถ้ามี) ผลกระทบที่เกิดขึ้น แผนงานรองรับและวิธีการดำเนินการ เพื่อแก้ไขหรือลดผลกระทบดังกล่าว เพื่อรายงาน ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกๆ ไตรมาส



- ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการสอบทานความเพียงพอ เหมาะสมของระบบการควบคุมภายในผ่านทาง แผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติ จากคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้สามารถศึกษารายละเอียดแบบประเมินความเพียงพอ ของระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้จากเว็บไซต์ของ บริษัท www.ratch.co.th

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี และค่าบริการอื่น

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท และบริษัทย่อยได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด บริษัท ซีเอ็นบีโอแมส จำกัด บริษัท พีบีโอแมส จำกัด และบริษัท แอลพีโอแมส จำกัด ได้บันทึกค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปี บัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 2,302,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 63,000 บาท) ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 850,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเองจำนวน 1,452,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่าย Out-of-pocket จำนวน 63,000 บาท)

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด เป็นที่ปรึกษาในปี 2560 เพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ ซึ่งบริษัทได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทางบัญชีในระหว่างปี เป็นจำนวน 8,553,000 บาท ทั้งนี้ การจ้างกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในการให้บริการอื่น นอกเหนือจากงานสอบบัญชานั้น ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตนเอง ซึ่งจะไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระ และขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี



รายการระหว่างกัน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้อาจมีความเกี่ยวข้องกัน โดยเป็นผู้ถือหุ้น หรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน ดังรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในงบการเงินปี 2560 ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งบริษัทขอสรุปรายการทางบัญชีของรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
1.1 ข้อตกลงการให้บริการและการจัดการ 1.1.1 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 2 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และให้บริการงานตรวจสอบภายใน งานกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน งานด้านภาษี งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ งานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล งานด้านองค์กรสัมพันธ์ และงานด้านการส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี	116.97	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรีไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและการจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.2 ให้บริการงานด้านกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงินและงานด้านภาษีรวมทั้งให้บริการในการดำเนินการขายหุ้นสามัญในบริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด	บจ.ราชบุรีพลังงาน	0.35	บจ.ราชบุรีพลังงาน ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมในงานดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาสในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและการจัดการ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง และค่าบริการในการดำเนินการซื้อหรือขายหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 2 ของราคาขาย
1.1.3 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน งานด้านกฎหมาย งานด้านภาษี งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศงานบริหารด้านการเงินและงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส	4.02	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและการจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.4 ให้บริการงานด้านกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านบัญชีและงบประมาณงานบริการด้านการเงิน และงานด้านภาษี	บจ.ราชบุรี อัลลายแอนซ์	0.12	บจ.ราชบุรี อัลลายแอนซ์ มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปีในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและการจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1.1.5 ให้บริการงานด้านกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านบัญชี และงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน และงานด้านภาษี	บจ.อาร์เอช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอร์ปอเรชั่น	0.90	บจ.อาร์เอช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถ ในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.6 ให้บริการงานด้านการจัดหาเงินทุน และค่าประกันเงินทุน	บจ.อาร์เอช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น	3.55	บจ.อาร์เอช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถ ในการจัดหาเงินทุนและค่าประกันเงินทุน
1.1.7 ให้บริการงานด้านกฎหมาย งานด้าน ทรัพยากรบุคคล งานด้านบัญชี งานบริการ ด้านการเงิน และงานด้านภาษี รวมทั้ง ให้บริการและดำเนินการขายหุ้นสามัญ ในบริษัท อาร์ไอซีไอ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด	บจ.อาร์เอช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น	40.71	บจ.อาร์เอช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถ ในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายปี ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง และค่าบริการ ในการดำเนินการซื้อหรือขายหุ้นสามัญในอัตรา ร้อยละ 2 ของราคาขาย
1.1.8 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 1 คน ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารด้านการเงินที่ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	4.82	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ มีความต้องการให้บริษัท เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากร ที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่า บริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญา ค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่ เกิดขึ้นจริง
1.1.9 สัญญา Management Agreement กับ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	85.27	บริษัทได้ให้บริการด้านมวลชนสัมพันธ์ และ ให้คำแนะนำด้านเทคนิคในการก่อสร้าง เดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าโดยได้รับค่าบริการ นับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าราชบุรี เพาเวอร์ชุดแรก (วันที่ 1 มี.ค. 51) อายุสัญญา 25 ปี 3 เดือน โดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส
1.1.10 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 2 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงิน ที่ บจ.ชุนราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส	บจ.ชุนราชบุรี อิเลคทริคเซอร์วิส	10.23	บจ.ชุนราชบุรี มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถ ในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.11 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 1 คนไปดำรงตำแหน่งผู้จัดการการเงิน ที่ บจ.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี	บจ.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี	3.03	บจ.เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี มีความต้องการให้ บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากร ที่มีความสามารถในงานที่ให้ บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตรา ค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ
1.1.12 สัญญา Service Agreement กับ บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2	25.00	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 ได้ทำสัญญา Service Agreement กับบริษัทโดยคิดค่าบริการเป็นรายไตรมาส ในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ
1.1.13 ให้บริการงานด้านการบริหาร จัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงาน จากบริษัท 2 คนไปดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการที่ บจ.ไฟฟ้า หงสา	บจ.ไฟฟ้า หงสา	17.53	บจ.ไฟฟ้า หงสา มีความต้องการให้บริษัทเป็น ผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มี ความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการ เป็นรายไตรมาสในอัตราค่าบริการตามสัญญา ค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่ เกิดขึ้นจริง

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1.1.14 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 4 คนไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการที่ บจ.ผลิตไฟฟ้า นวนคร	บจ.ผลิตไฟฟ้า นวนคร	8.46	บจ.ผลิตไฟฟ้า นวนคร มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.1.15 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 2 คนไปดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการที่ บจ.โซลาร์ต้า	บจ.โซลาร์ต้า	8.93	บจ.โซลาร์ต้า มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.16 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่นๆ ในพื้นที่	บจ.โซลาร์ต้า	0.76	บริษัทได้ให้บริการพื้นที่ขนาด 72 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่นๆ ในพื้นที่ ได้แก่ บริการระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ ระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 59- 31 ธ.ค. 61)
1.1.17 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทไปดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่าย ผู้จัดการและพนักงาน	บจ.ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้ำน้อย	6.78	บจ.ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้ำน้อย มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.18 ให้บริการงานด้านการควบคุม และตรวจสอบงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้ำน้อย ในสปป.ลาว ให้เป็นไปตามเอกสารควบคุมโครงการฯ	บจ.ไฟฟ้า เซเปียน- เซินน้ำน้อย	66.18	บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขใน Shareholder Agreement ระหว่างผู้ถือหุ้น ลงนามเมื่อวันที่ 15 มิ.ย. 54 ทั้งนี้เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงดุล ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (SKE&C) ซึ่งได้สิทธิ์เป็น EPC Contractor ของโครงการฯ
1.1.19 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 2 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ ที่ บจ.โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี และให้บริการงานด้านกฎหมาย งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานด้านบัญชี งานบริการด้านการเงิน และงานด้านภาษี	บจ.โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี	*1.68	บจ.โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.1.20 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่นๆ ในพื้นที่	บจ.โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี	*0.71	บริษัทได้ให้บริการพื้นที่ขนาด 65 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่นๆ ในพื้นที่ ได้แก่ บริการระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ ระบบโทรศัพท์
1.1.21 ให้บริการด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัท 1 คน ไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการที่ บจ.สงขลาไบโอ แมส	บจ.สงขลาไบโอ แมส	2.42	บจ.สงขลาไบโอ แมส มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริงโดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ค. 59-30 เม.ย. 62)
1.1.22 ให้บริการงานบริหารสำหรับ โรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 3	บจ.เฟิร์ส โคราช วินด์	1.07	บจ.เฟิร์ส โคราช วินด์ มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญาค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง

*รายได้ค่าบริการเดือนมกราคม-กรกฎาคม 2560

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุผล
1.1.23 ให้บริการงานบริหารสำหรับ โรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2	บจ.เค. อาร์. พู	1.07	บจ. เค. อาร์. พู มีความต้องการให้บริษัทเป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนในอัตราค่าบริการตามสัญญา ค่าบริการและจัดการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง
1.2 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย/ กิจการที่ควบคุมร่วมกัน			
1.2.1 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บจ.ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยมี ยอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60 ดังนี้	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี	106.62	เพื่อจ่ายให้ บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ใช้สำหรับ หมุนเวียนภายในกิจการ โดยคิดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2.45-4.50 ต่อปี
31 ธ.ค. 59 เงินกู้ยกมา	ล้านบาท	5,400	
กู้เพิ่ม		10,850	
ชำระคืน		(13,520)	
31 ธ.ค. 60 เงินกู้คงเหลือ		2,730	
1.2.2 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60 ดังนี้	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส	40.49	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญของ EDL Generation Public Company (EDL Gen) ในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 ต่อปี
31 ธ.ค. 59 เงินกู้ยกมา	ล้านเหรียญสหรัฐฯ	35.32	
ชำระคืน		(2.57)	
31 ธ.ค. 60 เงินกู้คงเหลือ		32.75	
1.2.3 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราชบุรี พลังงาน ในรูปของตัวสัญญาใช้เงิน โดยมี ยอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60 ดังนี้	บจ.ราชบุรีพลังงาน	10.89	เพื่อเข้าซื้อหุ้น บจ.โซลาร์ต้า บจ.โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3 4 7) สงขลาไบโอ แมส และสงขลา ไบโอฟูเอล โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี
31 ธ.ค. 59 เงินกู้ยกมา	ล้านบาท	325	
ชำระคืน		(122)	
31 ธ.ค. 60 เงินกู้คงเหลือ		203	
1.2.4 บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ไฟฟ้า เซเปียน-เขื่อนน้อย ในรูปของ Shareholders' Loan Agreement โดยมี ยอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60 จำนวน	บจ.ไฟฟ้า เซเปียน-เขื่อนน้อย	1.74	เพื่อสนับสนุน Lao Holding State Enterprise ในการรับประกันส่วนของผู้อถือหุ้นของ LHSE โดยกู้เงินจากผู้อถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้น และดอกเบี้ยภายใน 27 ปี
1.32 ล้านเหรียญสหรัฐฯ			อัตราดอกเบี้ย - 2 ปีแรก LIBOR + 3.5% - ปีที่ 3 เป็นต้นไป LIBOR+ 4%

2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า 2.1.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : โรงไฟฟ้าราชบุรี - รายได้ค่าขายไฟฟ้า จำนวน 27,727.93 ล้านบาท - รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 3,602.28 ล้านบาท	กฟผ.	31,330.21	โรงไฟฟ้าราชบุรี ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี (สัญญาลงนามวันที่ 9 ต.ค. 43) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.1.2 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า : โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี - รายได้ค่าขายไฟฟ้า จำนวน 7,897.85 ล้านบาท - รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน จำนวน 393.17 ล้านบาท	กฟผ.	8,291.02	โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 20 ปี (สัญญาลงนามวันที่ 22 พ.ค. 40) จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.2 สัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง และไฟฟ้าระบบจัดส่งน้ำ	กฟผ.	204.40	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีความจำเป็นต้องซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. เพื่อใช้ในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าและระบบจัดส่งน้ำโดยมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับผู้ซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. รายอื่น
2.3 สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีรวมถึงการซ่อมบำรุงรักษาหลักและการบำรุงรักษาทั่วไป - ค่าบริการรายเดือน จำนวน 1,060.26 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน 179.54 ล้านบาท	กฟผ.	1,239.80	เนื่องจาก กฟผ. เป็นผู้ที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยคิดค่าบริการและมีปรับเพิ่มค่าบริการตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยรายปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.4 สัญญาจ้าง กฟผ. 2.4.1 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เพื่อให้บริการดูแลระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำทั้งโรงไฟฟ้าราชบุรี	กฟผ.	1.26	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการ ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.4.2 บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เป็นผู้ประสานการจัดหาเชื้อเพลิงและการจัดส่งเชื้อเพลิง (น้ำมันเตา)	กฟผ.	2.13	เนื่องจาก กฟผ. เป็นลูกค้ารายใหญ่ของ ปตท. ทำให้มีอำนาจต่อรองราคาและปริมาณ รวมทั้งความรวดเร็วในการขนส่งได้เป็นอย่างดี และคิดค่าบริการซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5 สัญญาให้บริการจัดการ 2.5.1 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ เข้าที่ดินจำนวน 143 ไร่ สำหรับสร้างโรงไฟฟ้า และจำนวน 2 ไร่ เพื่อก่อสร้างสถานีรับก๊าซธรรมชาติ	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	12.07	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรีมีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดย บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี คิดค่าเช่า และปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5.2 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้บริการแก่ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ เพื่อใช้สิ่งอำนวยความสะดวกของโรงไฟฟ้า โดยมีรายได้ดังนี้ - ค่าบริการด้านสิ่งแวดล้อมจำนวน 3.43 ล้านบาท - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล จำนวน 2.18 ล้านบาท - ค่าบริการสาธารณูปโภคจำนวน 33.10 ล้านบาท	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์	38.71	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบสาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า ดังนี้ - ค่าบริการสิ่งแวดล้อม - ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล ปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ - ค่าบริการสาธารณูปโภค เรียกเก็บตามอัตราที่ตกลงตามสัญญาซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

3. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (ลิงคโพร) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
3.1 บจ.อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (ลิงคโพร) คอร์ปอเรชั่น ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ.ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น ในรูปของ Mezzanine Facility Agreement จำนวน 250 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โดยมีรายการระหว่างกัน ดังนี้ - ดอกเบี้ยรับ จำนวน 290.32 ล้านบาท - รายได้ค่าบริการจัดการ จำนวน 80.48 ล้านบาท	บจ.ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น	370.80	เพื่อชำระเงินกู้เดิมของ RAC และปรับโครงสร้างเงินกู้ของบริษัท โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BBSY+2.25 ต่อปีและคิดค่าบริการจัดการในอัตรา ร้อยละ 1.125 ต่อปี

4. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
4.1 ให้บริการดำเนินงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ใน สปป. ลาว	กฟผ.	50.88	เนื่องจากกฟผ. ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นนิติบุคคลสัญชาติลาว ซึ่งมีความคุ้นเคย และสะดวกคล่องตัวในการติดต่อประสานงาน ใน สปป. ลาว เป็นอย่างดี จึงจ้าง บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการดำเนินงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีลักษณะความสัมพันธ์ ดังนี้

1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- 1.1 บริษัท กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 1.2 บริษัท กับ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- 1.3 บริษัท กับ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
- 1.4 บริษัท กับ บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ร้อยละ 99.99
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด
- 1.5 บริษัท กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

- 1.6 บริษัท กับ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
 - บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
 - บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 100.00
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 1.7 บริษัท กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- 1.8 บริษัท กับ บริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริกเซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริกเซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 50.00
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท ชูบุราชบุรี อิเลคทริกเซอร์วิส จำกัด
- 1.9 บริษัท กับ บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ร้อยละ 33.33
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
- 1.10 บริษัท กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค่าของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด ร้อยละ 75.00
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด
- 1.11 บริษัท กับ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ร้อยละ 40.00
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
- 1.12 บริษัท กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ร้อยละ 40.00
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- 1.13 บริษัท กับ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ร้อยละ 49.00
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
- 1.14 บริษัท กับ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด ร้อยละ 25.00
 - ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด

1.15 บริษัท กับ บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ร้อยละ 60.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด

1.16 บริษัท กับ บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ร้อยละ 40.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

1.17 บริษัท กับ บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด ร้อยละ 20.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด

1.18 บริษัท กับ บริษัท เค. อาร์. พู จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท เค. อาร์. พู จำกัด ร้อยละ 20.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท เค. อาร์. พู จำกัด

2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย

- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- ผู้บริหารของ กฟผ. บางท่านเป็นกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
- บริษัท ราชบุรี อัลตราแอแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

3. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

3.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

กับบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย

- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 80.00
- ผู้บริหารของบริษัทบางท่านเป็นกรรมการบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

4. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

4.1 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย

- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 45.00
- บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99



งบการเงินประจำปี 2560

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารรายรายโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารรายรายโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารรายรายโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 ซึ่งเปิดเผยถึงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลียในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 11 16 และ 17	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ มูลค่าตามบัญชีสุทธิของค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 230.34 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวม 17,903.75 ล้านบาท รวมทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 19 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>บริษัทมีเงินลงทุนใน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 17,650 ล้านบาท โดยถือเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศออสเตรเลียผ่านบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์)</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> - การพิจารณากระบวนการของกลุ่มบริษัทในการระบุข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า - การพิจารณาการตอบสนองของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าที่ระบุได้ - การทำความเข้าใจถึงกระบวนการในการประมาณการการด้อยค่า - การให้ KPMG ในประเทศออสเตรเลียประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้รวมถึงการเปรียบเทียบกับอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของกลุ่มบริษัทกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมที่กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการอยู่ และประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติของปัจจัยหลักในการคำนวณ เช่น รายได้ตามสัญญา ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อ และอัตราการเติบโตระยะยาว ตลอดจนการเปรียบเทียบกับปัจจัยเหล่านี้กับข้อมูลที่ได้จากภายนอก รวมถึงการใช้ความรู้ของข้าพเจ้าที่มีต่อถูกค้าและ

<p>คอร์ปอเรชัน จำกัด มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนใน RHIC ถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากอาจมีความเสี่ยงเรื่องการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศออสเตรเลีย</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของการดำเนินงานในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากและขึ้นอยู่กับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ</p>	<p>อุตสาหกรรม นอกจากนี้ KPMG ในประเทศออสเตรเลียได้วิเคราะห์ความอ่อนไหวโดยการประเมินผลกระทบของการลดลงที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผลในอัตราดอกเบี้ยและประมาณการกระแสเงินสด เพื่อที่จะประเมินผลกระทบต่อหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด</p> <ul style="list-style-type: none"> - การหารือกับผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคาของเคพีเอ็มจีเพื่อประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ - การให้ KPMG ในประเทศสิงคโปร์ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าที่ประเทศออสเตรเลีย และความรู้ในอุตสาหกรรมของข้าพเจ้า รวมทั้งพิจารณาความสอดคล้องของสมมติฐานกับแผนธุรกิจและประมาณการที่ใช้ในการทดสอบการด้อยค่าที่ได้อธิบายไว้ในวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าข้างต้น - การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินว่าได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาในได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ไวยไฉน์ จินตณพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

13 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมวดหมู่	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	9,287,457,748	9,419,212,345	4,240,824,465	3,106,428,282
เงินลงทุนชั่วคราว	6	723,081,885	3,175,475,498	691,017,686	2,970,855,691
ถูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 7	6,671,484,944	7,369,136,556	-	-
ถูกหนี้การค้ากิจการอื่น	7	113,567,705	195,288,443	-	-
ถูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	752,490,564	182,323,080	47,508,320	84,217,718
เงินปันผลค้างรับ	4	69,400,000	41,000,000	69,400,000	41,000,000
เงินจ่ายล่วงหน้าและถูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	34,091,488	36,363,398	93,025,163	122,359,431
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	2,730,000,000	5,400,000,000
ถูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปีกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	3,554,682,715	3,770,047,948	-	-
วัสดุสำรองคง	9	2,127,420,610	2,053,869,162	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		192,252,682	60,306,346	2,344,190	3,418,860
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		23,525,930,341	26,303,022,776	7,874,119,824	11,728,279,982
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	6	3,195,527,324	3,730,280,429	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	1,390,327,066	1,561,569,970	764,604,000	764,604,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	40,690,558,000	40,690,558,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	24,499,511,039	23,867,733,237	4,280,337,936	3,628,691,697
เงินลงทุนในกิจการอื่น	13	762,299,900	62,299,900	762,299,900	62,299,900
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	6	386,921,708	434,299,684	383,000,000	430,000,000
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	14	692,253,783	-	-	-
ถูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	7,301,515	5,559,796	8,467,330	37,944,069
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	42,813,144	46,947,120	1,307,890,317	1,628,156,645
ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต	15	309,207,570	309,207,570	305,389,850	305,389,850
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	17,165,150,997	13,806,678,875	574,314,234	649,977,548
ค่าความนิยม	17	230,340,735	297,329,433	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	3,547,219,288	3,932,951,168	6,333,703	3,548,844
ถูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	17,670,514,880	21,225,197,596	-	-
สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี	18	133,043,088	53,463,264	29,942,221	27,592,938
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	666,468,865	754,550,482	13,701,458	134,182,989
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		70,698,900,902	70,088,068,546	49,126,838,949	48,362,946,480
รวมสินทรัพย์		94,224,831,243	96,391,091,322	57,000,958,773	60,091,226,462
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	-	3,800,000,000	-	3,800,000,000
เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	4, 21	-	1,002,755	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	21	5,190,051,801	5,552,565,863	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 22	1,400,852,391	1,254,163,270	236,038,673	221,704,780
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	2,658,281,083	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,358,132	1,272,585	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		89,475,009	116,649,445	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		201,616,531	142,109,622	20,212,527	22,493,423
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,541,634,947	10,867,763,540	256,251,200	4,044,198,203
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 20	1,013,802,834	1,029,085,384	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	2,117,415,202	2,567,008,909	-	-
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 22	150,379,622	79,930,550	-	-
หุ้นกู้	20	16,139,580,580	17,327,198,043	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	1,808,283	3,170,965	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	1,700,465,565	1,804,033,782	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	23	175,687,661	158,706,387	142,292,699	131,076,423
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		102,878,229	101,425,636	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		21,402,017,976	23,070,559,656	142,292,699	131,076,423
รวมหนี้สิน		30,943,652,923	33,938,323,196	398,543,899	4,175,274,626

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000	14,500,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000	1,531,778,000
ผลต่างที่เกิดจากรายการภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	-	221,308,748	221,308,748
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000	1,450,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		50,001,853,281	47,375,153,080	38,922,147,414	38,235,684,376
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(4,218,343,055)	(2,535,457,215)	(22,819,288)	(22,819,288)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		63,265,288,226	62,321,473,865	56,602,414,874	55,915,951,836
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	15,890,094	131,294,261	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		63,281,178,320	62,452,768,126	56,602,414,874	55,915,951,836
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		94,224,831,243	96,391,091,322	57,000,958,773	60,091,226,462

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2560	2559	2560	2559
(บาท)				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4	38,000,516,141	43,087,042,578	-
รายได้ค่าธรรมเนียมราชการเงิน	4	3,995,454,342	4,491,341,200	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	4	(36,847,369,413)	(41,623,271,906)	-
กำไรขั้นต้น		5,148,601,070	5,955,112,272	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	4	244,662,892	258,240,731	412,445,717
รายได้ดอกเบี้ย	4	165,956,139	164,919,575	267,385,223
รายได้เงินปันผล	4, 6, 10, 11	188,896,940	204,719,417	4,698,176,019
ส่วนที่เกินกว่าเงินทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	4	-	-	9,816,932
รายได้อื่น	4, 27	265,684,385	166,424,603	3,041,172
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 28	(1,686,260,338)	(1,476,045,264)	(1,030,452,073)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		452,460,580	157,662,339	(133,236,238)
ต้นทุนทางการเงิน	4, 31	(1,502,501,810)	(1,402,436,048)	(39,593,407)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10	3,577,164,123	2,907,196,397	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,854,672,981	6,935,794,062	4,167,583,345
(กำไร/จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	32	(870,894,919)	(863,242,304)	(1,120,307)
กำไรสำหรับปี		5,983,778,062	6,072,551,558	4,166,463,038
กำไรขอลดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ออกนอกฉบับงบการเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		(1,287,514,240)	(78,679,113)	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่เกี่ยวข้อง		(387,611,588)	(638,271,510)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า	10	(342,040)	233,696	-
รวมรายการที่ออกนอกฉบับงบการเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,675,267,868)	(716,716,927)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าไม่แบ่งผลประโยชน์ที่กำหนดไว้		-	(23,180,839)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า	10	-	(8,225,621)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(31,406,460)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(1,675,367,868)	(748,123,387)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,308,410,194	5,324,428,171	4,166,463,038
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		6,106,700,201	6,165,722,471	4,166,463,038
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	(122,922,139)	(93,170,915)	-
กำไรสำหรับปี		5,983,778,062	6,072,551,558	4,166,463,038
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		4,423,814,361	5,423,454,176	4,166,463,038
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	(115,404,167)	(99,026,005)	-
กำไรขอลดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		4,308,410,194	5,324,428,171	4,166,463,038
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	33	4.21	4.25	2.87

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บทแสดงการเปลี่ยนแปลงของตัวอักษร

บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

แนวทางการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรม

บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบเครื่องจักร จำกัด (มหาชน) และบริษัทผู้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
			ผลค้างที่เกิดจาก รายการภายใน	มูลค่าไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้ (บาท)		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
ทุนเรือนหุ้นออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
หมายเหตุ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	35,811,663,420
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559						1,957,756
						53,516,707,924
เงินเป็นค่าใช้จ่ายให้กู้ยืมของบริษัท	34	-	-	-	-	(3,291,500,000)
						(3,291,500,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร		-	-	-	-	5,715,520,956
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(24,777,044)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	(24,777,044)
						5,690,743,912
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	38,235,684,376
						(22,819,288)
						55,915,951,836

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		องค์ประกอบอื่น	
		กำไรสะสม		ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				ผลกำไร (ขาดทุน)	
				จากการวัดมูลค่าใหม่	
				ของผลประโยชน์	
				พนักงานที่กำหนดไว้	
				(บาท)	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ผลต่างที่เกิดจาก รายการภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	38,235,684,376
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	-	-	(22,819,288)
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(3,480,000,000)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประจำปี	-	-	-	-	-
กำไร	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จประจำปี	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	14,500,000,000	1,531,778,000	221,308,748	1,450,000,000	38,922,147,414
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้	-	-	-	-	(22,819,288)
					56,602,414,874

งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2559	2560	2559	
(บาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		5,983,778,062	6,072,551,558	4,166,463,038	5,715,520,956
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสด (จ่าย)					
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	32	870,894,919	863,242,504	1,120,307	(37,189,322)
ต้นทุนทางการเงิน	31	1,502,501,810	1,402,436,048	39,593,407	85,200,480
ค่าเสื่อมราคา	16	998,539,292	993,543,806	78,371,755	81,563,760
ค่าคิดจำหน่าย	17	302,311,055	309,146,230	1,707,141	1,044,270
ผลขาดทุนจากการซื้อของค่าความนิยม	17	40,832,250	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อิงไม่เกิดขึ้นจริง		(311,905,721)	144,910,927	106,729,043	9,842,117
(กำไร) ขาดทุนจากการประเมินมูลค่าสุทธิของตราสารหนี้ที่ซื้อไว้เพื่อค้า	6	(2,856,047)	4,765,276	(2,425,920)	6,699,179
ปรับปรุงมูลค่าสุทธิของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(150,330,587)	(117,481,227)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และค่าร่วมค้า (สุทธิจากภาษี)	10	(3,577,164,123)	(2,907,196,397)	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	4, 7	55,939,976	-	-	-
ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าวัสดุสำรองคงคลังถาวร	9	53,277,154	109,575,963	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าถาวรเมื่อซื้อคืน	9	(49,403,716)	(255,093,491)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(78,574)	139,849	(19,387)	1,382
เงินปันผลรับ	4, 6, 10, 11	(188,896,940)	(204,719,417)	(4,698,176,019)	(5,243,024,359)
ลดหนี้รับ		(165,956,139)	(164,919,575)	(267,385,223)	(476,234,235)
กำไรจากการขายส่วนได้เสียในการร่วมค้า	10	(27,874,453)	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้บุคคล ณ ที่จ่าย		6,895,489	24,714,897	6,871,214	7,015,019
		5,340,503,677	6,275,569,951	(567,150,644)	(451,560,753)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้าที่การขายที่เกี่ยวข้องกัน		637,509,585	1,003,886,404	-	-
ลูกหนี้การค้าที่การขายอื่น		78,820,585	(82,484,390)	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(597,688,466)	551,114,072	10,711,177	1,235,414
เงินจำนองและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		2,214,264	598,065	(18,623,390)	(1,234,120)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกัน		3,920,378,536	3,313,030,644	-	-
วัสดุสำรองคงคลัง		(81,686,188)	(11,298,267)	-	-
สินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		48,163,599	251,940,535	121,418,477	28,619,233
เจ้าหนี้การค้าที่การขายที่เกี่ยวข้องกัน		(1,002,755)	(20,329,096)	-	-
เจ้าหนี้การค้าที่การขายอื่น		(360,188,889)	(1,431,190,257)	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		253,135,657	(193,769,049)	16,081,152	11,065,050
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		56,586,138	(11,273,733)	(3,379,783)	(7,503,321)
เจ้าหนี้ไม่มีหมุนเวียนอื่น		70,449,072	(9,485,276)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่มีหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์จากพนักงาน		(17,051,454)	13,454,807	11,216,276	6,753,335
ประมาณการหนี้สินไม่มีหมุนเวียนอื่น		2,958,826	(5,301,758)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน		9,387,505,095	9,644,462,652	(429,726,737)	(412,626,162)
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(1,180,087,921)	(938,044,324)	(20,146,534)	(23,137,711)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน		8,207,417,174	8,706,418,328	(449,873,271)	(435,763,873)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เวิลด์ฟาร์มาซูทียอลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะยาว	2,462,249,660	911,054,366	2,289,263,925	1,109,072,626
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	40,000,000	(117,314,167)	40,000,000	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	7,600,000	13,520,000,000	15,220,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	(10,850,000,000)	(10,810,000,000)
เงินสดจ่ายค่าหุ้นถ่วงน้ำหนัก	14	(708,033,340)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	(10,650,000,000)
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในการร่วมค้า	10	334,595,926	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในการร่วมค้า	10	(1,004,837,127)	(681,646,239)	(481,768,540)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการอื่น	13	(700,000,000)	(700,000,000)	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	213,579,698	526,649,517
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		97,307	587,947	36,946
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(4,569,714,088)	(1,487,231,291)	(6,363,500)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(169,929,363)	(54,236,593)	(2,822,000)
รับเงินปันผล		2,532,102,208	3,298,411,799	4,669,776,019
รับดอกเบี้ย		177,596,391	170,917,270	357,338,119
กระแสเงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน		(1,685,872,426)	8,879,162,968	1,283,997,967
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		12,390,000,000	-	12,390,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(10,490,000,000)	(3,800,000,000)	(10,490,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		2,589,162,213	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(1,200,000,000)	-	(1,200,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(26,177,235)	-	-
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		(1,106,614)	-	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัท		(3,290,934,621)	(3,478,901,111)	(3,290,934,621)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(1,388,213,825)	(15,992,403)	(132,159,594)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(1,417,370,082)	(7,294,893,514)	(2,723,094,215)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		2,310,184,177	1,134,396,183	(1,954,860,121)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
รายการเทียบเท่าเงินสด		(355,496,353)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		1,954,687,824	1,134,396,183	(1,954,860,121)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		7,464,524,521	3,106,428,282	5,061,288,403
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม		9,419,212,345	4,240,824,465	3,106,428,282

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป	31	ต้นทุนทางการเงิน
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	32	ภาษีเงินได้
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	33	กำไรก่อนหักเงินปันผล
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34	เงินปันผล
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35	เครื่องมือทางการเงิน
6	เงินลงทุนอื่น	36	ภาวะผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
7	ลูกหนี้การค้า	37	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
8	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	38	การจัดประเภทรายการใหม่
9	วัสดุสารกองคลัง		
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย		
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		
13	เงินลงทุนในกิจการอื่น		
14	เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น		
15	ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต		
16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		
17	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
19	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		
21	เจ้าหนี้การค้า		
22	เจ้าหนี้อื่น		
23	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
24	ทุนเรือนหุ้น		
25	สำรอง		
26	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน		
27	รายได้อื่น		
28	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		
29	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		
30	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ		

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2543

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) (ถือหุ้นร้อยละ 45) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าและลงทุนใน ธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	พัฒนาและดำเนินการ โรงไฟฟ้าและลงทุนใน ธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและ บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	สปป.ลาว	99.99	99.99
บริษัท อาร์เอส อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชัน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	บริการเดินเครื่องและ บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้นปี 2560)	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท ราชบุรี อัลตราแอเนอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	มอริเชียส	100	100
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	100	100
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัดและบริษัทย่อย	พัฒนาและดำเนินการ โรงไฟฟ้าและลงทุนใน ธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า	ออสเตรเลีย	80	80
บริษัท ราช ไซน่า พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	ฮ่องกง	100	100
บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ซีเอ็นบี โอแมส จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท พีบีไอ โอแมส จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99
บริษัท แอลพีบี โอแมส จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
บริษัทร่วมทางตรง				
บริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20
บริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	20	20
การร่วมค้าทางตรง				
บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด	บริการเดินเครื่องและ บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ไทย	50	50
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า	ไทย	33.33	33.33
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเขียว 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25
บริษัท เคเค เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	กัมพูชา	-	50
บริษัท ไฟฟ้า เขมียน-ชนนายน้อย จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25
การร่วมค้าทางอ้อม				
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	25	25
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40
บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	40	40
บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	49	49
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ		
			2560	2559	
การร่วมค้าทางอ้อม					
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40	
บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40	
บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ไทย	40	40	
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40	40	
บริษัท เม็กไฟร โทเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	ไทย	35	35	
บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอจี้ จำกัด*	บริการด้านการบริหาร จัดการโรงไฟฟ้า	ไทย	-	60	
บริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด*	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้าในต่างประเทศ	สิงคโปร์	-	60	
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	40	40	
บริษัท พูโพนายนิง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถ่านหิน	สปป.ลาว	37.50	37.50	
PT Medco Ratch Power Riau	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	49	-	
บริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง					
บริษัท ไฟฟ้าน้ำเงิน 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	สปป.ลาว	25	25	
บริษัทย่อยของการร่วมค้าทางอ้อม					
Green Energy Japan Kabushiki Kaisha*	บริการด้านการบริหาร จัดการ โรงไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	-	60	
Mega Solar Park 3 Gou Godo Kaisha*	ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	-	60	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอลิฟไฟนอร์ชอส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2560	2559
บริษัทย่อยของการร่วมค้าทางอ้อม				
Good Solar Godo Kaisha*	บริการให้เช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงไฟฟ้า	ญี่ปุ่น	-	60

*กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในระหว่างปี 2560

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงการจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติหรือไม่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
เงินลงทุนเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ก)

(ค) สต็อกเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

(ง) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4	การโอนหนี้สำหรับข้อคดถ่วงซึ่งประกอบด้วยสัญญาเช่า
หมายเหตุข้อ 10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
หมายเหตุข้อ 11	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการแปลงค่าของหน่วยงานในต่างประเทศและ
หมายเหตุข้อ 19	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - ค่าพัฒนาโครงการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เพลิดเพลินฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 17 การทดสอบการตัดค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- หมายเหตุข้อ 18 การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์และ
- หมายเหตุข้อ 23 การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อวัดมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่าธุรกรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่าธุรกรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่าธุรกรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่าธุรกรรมโดยรวม

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่าธุรกรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 15 ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต
- หมายเหตุข้อ 35 เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยย่อสำหรับงบการเงินในรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) เทคนิคในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เวิลด์ไพเราะซอร์สโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาตลาดที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

กฎหมายประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมกำนันที่บัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- ตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขาย (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ค่าไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในค่าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ก) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า

บริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เครื่องมือที่ใช้ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งไม่ได้มีการรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญา

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันกลุ่มบริษัทจากความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะต้องจ่ายชำระ จำนวนเงินของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงที่ได้รับหรือต้องจ่ายชำระจะนำไปหักล้างกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นรายการค่าไรและขาดทุนจึงนำมาหักกลบลบกันเพื่อการเสนอรายงานและจะไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในค่าไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทำเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ผลต่างที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินเมื่อเกิดรายการ

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียกและประเภทออมทรัพย์ และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(จ) ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้อื่น

ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ถูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ค) วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

วัสดุสำรองคลังประกอบด้วยน้ำมันเชื้อเพลิงและวัสดุสำรองซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้า

ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนวัสดุสำรองคลังประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้วัสดุสำรองคลังอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

การตั้งสำรองค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังถ้ามีจำนวนจากยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปีของวัสดุสำรองคลังโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของวัสดุสำรองคลังตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลือของโรงไฟฟ้า

(ข) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่าชดเชยรวม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่าชดเชยรวม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทนี้มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า มูลค่าชดเชยรวมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้อธิบายว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแก่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกจัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 - 40 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	4 - 45 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

สิทธิในการเชื่อมโยงระบบจำหน่ายไฟฟ้า	8 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
สิทธิในการพัฒนาโครงการ	25 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20 - 25 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) ค่าพัฒนาโครงการ

ค่าพัฒนาโครงการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ และเมื่อโครงการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ ต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ รายจ่ายค่าพัฒนาโครงการอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนค่าพัฒนาโครงการที่รับรู้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ตามวัตถุประสงค์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

(ฉ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

กฎหมายคุ้มครองงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนคิดจำหน่าย จำนวน โดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คำนวณด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน โดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ โดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้ำค่า

ขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้ำค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนคิดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการค้ำค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ วันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้ำค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เหมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้ำค่ามาก่อน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ก) หนี้สินที่มีการระดมเบี้ย

หนี้สินที่มีการระดมเบี้ยบันทึกรวมแรกในมูลค่าบัญชีรวมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกรวมหนี้สินที่มีการระดมเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดได้ออนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ข) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (“กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ”) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

กฎหมายคุ้มครองงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกปรับรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(๗) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(๘) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการให้บริการ

รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน

รายได้ตามสัญญาเช่าการเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ค) ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลาชวานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

กฎหมายแพ่งประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(ค) ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน และแสดงเป็นค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมรอการตัดบัญชีและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว โดยบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ตลอดระยะเวลาการก่อสร้าง และบันทึกในกำไรหรือขาดทุนหลังจากการก่อสร้างสิ้นสุด ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเงินกู้ยืม โดยแสดงเป็นรายการหักจากเงินกู้ยืมระยะยาว

(ด) สัญญาเช่าสำนักงาน

รายงานภายใต้สัญญาเช่าสำนักงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(ก) ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ข) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการ ในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษีและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะต้องจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ก) กำไรค่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรค่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรค่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ราชบุรีรีไฟร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ไคร เอแอนด์จี จำกัด (ชำระบัญชีเสร็จสิ้นปี 2560)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ราชบุรี อัลตราแอช จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	มอริเชียส	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	สิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท ราช-ออสเตอร์เลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 80 และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ราช ไชน่า พาวเวอร์ จำกัด	ฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100
บริษัท อาร์อี โซลาร์ 1 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท ซีเอ็น ไบโอมอส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท พีบี ไบโอมอส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท แอสพี ไบโอมอส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท เวิร์ด โคราซ วินด์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20
บริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20
Perth Power Partnership (Kwinana)	ออสเตรเลีย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 30
บริษัท ฐปราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 50
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอนเนอร์จี จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.33
บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ไฟฟ้า เขื่อน-เขื่อนน้ำน้อย จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 25
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท ราชบุรีเวลด์ โกลเดนเนอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท โซลาร์ดี จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 49

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โซล่าเพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท โซล่าเพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท โซล่าเพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท สงขลาไบโอฟิวเอล จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 40
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชัน จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 35
บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์จี จำกัด*	ไทย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 60
บริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด*	สิงคโปร์	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 60
บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 40 และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท พูโพนภึง จำกัด	สปป.ลาว	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 37.50 และมีกรรมกร่วมกันกับ บริษัท
PT Medco Ratch Power Riau	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	เป็นการร่วมค้าทางอ้อม บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 49 และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ไฟฟ้าน้ำเงิน 2 จำกัด	สปป.ลาว	เป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง การร่วมค้าทางตรงถือหุ้นร้อยละ 75
Broadspectrum Limited	ออสเตรเลีย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยทางอ้อม โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมร้อยละ 20

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เพลิดเพลินฟาร์มาซูติคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน ตั้งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหาร หรือไม่)

*กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวในระหว่างปี 2560

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการการจัดการ	ราคาตามสัญญา
ซื้อที่ดิน/ วัสดุก่อสร้าง	ราคาตามสัญญา
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	ราคาตามสัญญา
รายได้ดอกเบี้ย	อัตราตามสัญญา
รายได้อื่น	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
รายได้จากการขายไฟฟ้า	35,625,780	40,518,510	-	-
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,995,454	4,491,341	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	157	-	-
ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง	-	58,821	-	-
ซื้อไฟฟ้า	204,404	193,336	-	-
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,239,799	1,345,265	-	-
ค่าบริการจัดการเชื้อเพลิง	2,128	2,136	-	-
ค่าบริการอื่น	9,947	1,907	7,287	1,163
รายได้ค่าบริการอื่น	50,877	50,159	-	-
รายได้อื่น	-	2,023	-	-
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	-	-	167,783	162,443
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	157,998	360,321
รายได้เงินปันผล	-	-	4,107,131	5,048,608
ส่วนที่เกินกว่าเงินลงทุนจาก				
การเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	9,817	17,300
บริษัทร่วม				
รายได้ค่าบริการการจัดการ	2,145	2,073	2,145	2,073
รายได้เงินปันผล	-	-	316,000	143,000
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและ				
บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	-	191,123	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	241,827	255,489	241,827	252,263

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
การร่วมค้า				
รายได้ดอกเบี้ย	1,742	2,393	1,742	2,168
รายได้เงินปันผล	-	-	275,045	651,417
รายได้ค่าเช่าพื้นที่	12,068	12,025	-	-
รายได้อื่น	38,705	39,225	-	77
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	75,168	79,014	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	167,566	161,262	77,678	71,511
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	12,091	9,619	5,635	2,447
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,807	6,374	1,477	3,797
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	182,464	177,255	84,790	77,755

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	6,731,131	7,369,137	-	-
	6,731,131	7,369,137	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(59,646)	-	-	-
สุทธิ	6,671,485	7,369,137	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	55,940	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินปันผลค้างรับ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559
(พันบาท)			

บริษัทร่วมทางตรง

บริษัท เฟอร์ส โคราช วินด์ จำกัด	36,000	22,000	36,000	22,000
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	33,400	19,000	33,400	19,000
รวม	69,400	41,000	69,400	41,000

เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559
(พันบาท)			

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	1,573	1,873	-	-
-------------------------------	-------	-------	---	---

บริษัทย่อยทางตรง

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	-	-	28,205	71,263
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	-	-	238	48
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	963	642
บริษัท ราชบุรี อัลตราเฮนซ์ จำกัด	-	-	128	128

บริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	43,898	28,453
-------------------------------------------------------------------	---	---	--------	--------

บริษัทร่วมทางตรง

บริษัท เฟอร์ส โคราช วินด์ จำกัด	96	186	96	186
บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	96	186	96	186

การร่วมค้าทางตรง

บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด	915	913	915	913
บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอนเนอร์จี จำกัด	270	252	270	252

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินยืมล่วงหน้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินรวม

2560

2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2560

2559

(พันบาท)

การร่วมค้าทางตรง

บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซาไนโยย จำกัด

11,150

12,111

11,150

12,111

การร่วมค้าทางอ้อม

บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

12,868

12,469

-

-

บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด

4,257

4,668

4,257

4,668

บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

1,018

1,067

1,018

1,067

บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

181

181

181

181

บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

1,610

1,536

1,610

1,536

บริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด

-

725

-

725

PT Medco Ratch Power Riau

57

-

-

-

บริษัทย่อยของการร่วมค้าทางตรง

บริษัท ไฟฟ้าน้ำเฒ่า 2 จำกัด

-

196

-

-

รวม

34,091

36,363

93,025

122,359

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการ

ที่เกี่ยวข้องกัน

อัตราดอกเบี้ย

2560

2559

งบการเงินรวม

2560

2559

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2560

2559

(ร้อยละต่อปี)

(พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทย่อยทางตรง

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

2.45 และ

2.45 และ

2.48

4.50

-

-

2,730,000

5,400,000

-

-

2,730,000

5,400,000

หัก ค่าเผ่อนึ่งสงสัยจะสูญ

-

-

-

-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

-

-

2,730,000

5,400,000

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาว						
บริษัทย่อยทางตรง						
บริษัท ราชบุรีฟลังงาน จำกัด	4.00	4.00	-	-	203,000	325,000
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	3.65	3.65	-	-	1,062,077	1,256,210
การร่วมค้าทางตรง						
บริษัท ไฟฟ้าเขปียน-เขื่อนน้อย จำกัด	5.67	5.00	42,813	46,947	42,813	46,947
			42,813	46,947	1,307,890	1,628,157
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			42,813	46,947	1,307,890	1,628,157
สรุปเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			-	-	2,730,000	5,400,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว			42,813	46,947	1,307,890	1,628,157
			42,813	46,947	4,037,890	7,028,157
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			42,813	46,947	4,037,890	7,028,157
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี			-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	7,600	5,400,000	9,810,000
เพิ่มขึ้น	-	-	10,850,000	10,810,000
ลดลง	-	(7,600)	(13,520,000)	(15,220,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	2,730,000	5,400,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	46,947	47,295	1,628,157	2,164,461
ลดลง	-	-	(213,580)	(526,649)
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(4,134)	(348)	(106,687)	(9,655)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	42,813	46,947	1,307,890	1,628,157
ถูกหนีตามสัญญาเช่าการเงิน				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	21,225,198	24,995,245	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	6,642,158	7,420,728	29,098,300	35,740,458	35,740,458	43,161,186
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(3,087,475)	(3,650,680)	(11,427,785)	(14,515,261)	(14,515,260)	(18,165,941)
	<u>3,554,683</u>	<u>3,770,048</u>	<u>17,670,515</u>	<u>21,225,197</u>	<u>21,225,198</u>	<u>24,995,245</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	<u>3,554,683</u>	<u>3,770,048</u>	<u>17,670,515</u>	<u>21,225,197</u>	<u>21,225,198</u>	<u>24,995,245</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่าการเงินแสดงได้ดังนี้

	2560		2559	
	ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่าการเงิน	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	ผลรวมของลูกหนี้และผลตอบแทนตามสัญญาเช่าการเงิน	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ
	(พันบาท)			
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,642,158	3,554,683	7,420,728	3,770,048
ส่วนที่ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	18,373,611	9,915,207	20,718,562	10,661,475
ส่วนที่ครบกำหนดชำระหลังจากห้าปี	10,724,689	7,755,308	15,021,896	10,563,722
	<u>35,740,458</u>	<u>21,225,198</u>	<u>43,161,186</u>	<u>24,995,245</u>
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	(14,515,260)		(18,165,941)	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	<u>21,225,198</u>		<u>24,995,245</u>	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	-	-	1,077	29,294
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	-	-	89	3,090
การร่วมกำทางตรง				
บริษัท ไฟฟ้า เขเบียน-เขื่อนน้อย จำกัด	7,301	5,560	7,301	5,560
รวม	7,301	5,560	8,467	37,944

เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การ ไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	-	1,003	-	-

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่				
การ ไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	69,017	63,949	181	700
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	-	-	242	340
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	-	-	2,387	-
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัท อาร์เอส อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์)				
ทอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	2,978	3,276

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
การร่วมค้าทางอ้อม				
บริษัท ราชบุรีวีเพาเวอร์ จำกัด	15,194	16,007	13,686	14,499
บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	-	254	-	254
รวม	84,211	80,210	19,474	19,069

เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	-	1,884	-	-
-------------------------------	---	-------	---	---

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น

Broadspectrum Limited	150,380	78,046	-	-
รวม	150,380	79,930	-	-

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก

กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
Broadspectrum Limited	7.15	7.41	1,013,803	1,029,085	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ			1,013,803	1,029,085	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,029,085	1,071,599	-	-
ลดลง	-	(26,177)	-	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(15,282)	(16,337)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,013,803</u>	<u>1,029,085</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

สัญญาสำคัญที่ทำกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงเป็นจำนวนเงิน 2,730 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.45 และร้อยละ 2.48 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในไตรมาส 1 ปี 2561

สัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราชบุรีฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงเป็นจำนวนเงิน 203 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ทั้งนี้บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงเป็นจำนวนเงิน 32.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 1,062.08 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้บริษัทไม่มีความตั้งใจที่จะเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจากบริษัทย่อยภายในระยะเวลาหนึ่งปี ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมคงเหลือแก่บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เจนาน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 1.32 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 42.81 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก London Interbank Offered Rates (LIBOR) 3 เดือน บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 27 ปี นับจากวันที่การร่วมค้าดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมครั้งแรกจากสถาบันการเงิน (วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2557) และเมื่อ Lao Holding State Enterprise ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในการร่วมค้าดังกล่าวได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวน

สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันในประเทศออสเตรเลียคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 39.74 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลียหรือเทียบเท่า 1,013.80 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก Bank Bill Swap Bid Rate (BBSY) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเสนอซื้อของออสเตรเลียที่ประกาศโดย Reuters บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามหลังจากระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ในสัญญากู้ยืมเงิน (วันที่ 2 พฤษภาคม 2554) ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวจะส่งไฟฟ้าทุกวันที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนเครื่องที่ 1 และ 2 และที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมชุดที่ 1, 2 และ 3 ให้แก่ กฟผ. ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า บริษัทย่อยดังกล่าวจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ซึ่งประกอบด้วยค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าและค่าพลังงานไฟฟ้า ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าครอบคลุมการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้น ค่าใช้จ่ายคงที่ในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา และค่าใช้จ่ายในการบริหาร โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวจะมีการปรับเพื่อให้เป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย คำนีราค่าผู้บริโภคนและอัตราแลกเปลี่ยนค่าพลังงานไฟฟ้า ครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการผลิตซึ่งประกอบด้วยค่าเชื้อเพลิง ค่าใช้จ่ายผันแปรในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวสามารถปรับได้ตามราคาเชื้อเพลิง อัตราส่วนค่าประสิทธิภาพและคำนีราค่าผู้บริโภค

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2540 บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 20 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557 บริษัทย่อยทางตรงดังกล่าวได้โอนกิจการทั้งหมด รวมทั้งสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ให้กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2552 บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้ทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 จนถึงวันสิ้นสุดสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม โดย กฟผ. จะปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติ รวมทั้งดำเนินการบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งานให้แก่บริษัทย่อยทางตรงดังกล่าว ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาปกติ และค่าบำรุงรักษาหลักตามรอบการใช้งาน มีมูลค่าเริ่มต้นตลอดอายุสัญญาประมาณ 16,608.16 ล้านบาท ซึ่งจะมีการปรับเพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภคไทยรายปี

สัญญาบริการจัดการเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2555 บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้ทำสัญญาบริการจัดการเชื้อเพลิงกับ กฟผ. โดย กฟผ. จะประสานการจัดหาและจัดส่งเชื้อเพลิงประเภทน้ำมันเตา ตามความต้องการของบริษัทย่อยดังกล่าวและสอดคล้องกับแผนการผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2555 จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2556 และจะขยายอายุของสัญญาอย่างต่อเนื่องครั้งละ 1 ปีโดยมีค่าบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาให้เช่าที่ดินและให้บริการด้านสาธารณูปโภค

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2547 และวันที่ 21 ตุลาคม 2548 บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินจำนวนรวม 145 ไร่ แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม ในที่ดินบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้าราชบุรี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้ทำสัญญาให้บริการด้านสาธารณูปโภค แก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะทำการจัดหาส่งอำนวยความสะดวกสาธารณูปโภค บริการและให้สิทธิในการใช้และการเข้าถึงสาธารณูปโภคต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและการดำเนินงานแก่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ตามข้อตกลงในสัญญา ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันที่สิ้นสุดสัญญาเช่าที่ดินฉบับลงวันที่ 7 มิถุนายน 2547

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สัญญาให้บริการการจัดการ

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการการจัดการกับบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็น การร่วมค้าทางอ้อม โดยบริษัทจะได้รับค่าธรรมเนียมบริการการจัดการเป็นจำนวนเงิน 2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ต่อปี เป็นระยะเวลา 25 ปี 3 เดือน นับจากวันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 ของ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยมีค่าบริการการจัดการตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 63.12 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

สัญญาที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัท ชูบราชนูรี อิเลคทริกเซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2548 บริษัทและบริษัท ชูบ อิเลคทริก พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ลงนามในสัญญา ระหว่างผู้ถือหุ้นเพื่อจัดตั้งบริษัท ชูบราชบุรี อิเลคทริกเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ตามสัญญา ระหว่างผู้ถือหุ้นดังกล่าว หากบริษัท ชูบราชบุรี อิเลคทริกเซอร์วิส จำกัด ต้องการเงินทุนเพิ่มเติมซึ่งเกินกว่า ทุนจดทะเบียนของ บริษัท ชูบราชบุรี อิเลคทริกเซอร์วิส จำกัด บริษัทตกลงที่จะให้ความช่วยเหลือทางการเงินใน รูปของเงินกู้ยืม หรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวไม่ได้กำหนด วงเงินในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทยังไม่ได้ให้เงินกู้ยืมหรือการค้ำ ประกันใดๆ ตามสัญญา

สัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ลงนามในสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการอื่น โดยบริษัทตกลงที่จะให้ การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของเงินกู้ยืม หรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวไม่ได้กำหนดจำนวนเงินในการสนับสนุนทางการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทยังไม่ได้ให้ เงินกู้ยืมหรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2556 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาให้บริการจัดหาบุคลากรเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษา กับ กฟผ. โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรตามจำนวนและคุณสมบัติที่กำหนดไว้ในสัญญาเพื่อเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ซึ่งอยู่ในพื้นที่ สปป.ลาว ต่อมาเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้มีการลงนามสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา กับ กฟผ. ฉบับใหม่โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2563 โดยมีค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 135 ล้านบาท

สัญญาให้บริการควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ทำสัญญาให้บริการควบคุมงานก่อสร้างโรงไฟฟ้า (Construction Supervision Contractor Service Agreement) กับบริษัท ไฟฟ้า เขปียน-เซ่น้ำน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง เพื่อให้บริการควบคุมและบริหารงานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขปียน-เซ่น้ำน้อย ซึ่งอยู่ในพื้นที่แขวงจำปาสัก และแขวงอัตตะปือ สปป.ลาว เป็นระยะเวลา 64 เดือน นับแต่วันเริ่มงานโดยมีค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 10.96 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	279	379	30	100
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	3,342,076	4,966,883	55	920
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	1,490,103	951,950	625,739	215,408
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	4,455,000	3,500,000	3,615,000	2,890,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
งบแสดงฐานะการเงิน	9,287,458	9,419,212	4,240,824	3,106,428
เงินเบิกเกินบัญชีที่มีไว้เพื่อการ				
บริหารเงินสด	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
งบกระแสเงินสด	9,287,458	9,419,212	4,240,824	3,106,428

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

6 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
เงินฝากระยะสั้นกับสถาบันการเงิน	200,000	2,670,000	200,000	2,500,000
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	493,082	482,475	461,018	447,856
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	30,000	23,000	30,000	23,000
	<u>723,082</u>	<u>3,175,475</u>	<u>691,018</u>	<u>2,970,856</u>
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	3,195,527	3,730,280	-	-
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	386,922	434,300	383,000	430,000
	<u>3,582,449</u>	<u>4,164,580</u>	<u>383,000</u>	<u>430,000</u>
รวม	<u>4,305,531</u>	<u>7,340,055</u>	<u>1,074,018</u>	<u>3,400,856</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด - ระยะยาว มีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 386.92 ล้านบาท (2559: 434.30 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 5.2 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 5.2 ต่อปี) และถึงกำหนดรับชำระภายใน 2 ถึง 4 ปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เวิลด์ไพราซเซอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	482,475	418,295	447,856	411,627
ซื้อระหว่างปี	181,654	545,281	181,654	510,882
ขายระหว่างปี	(173,903)	(476,336)	(170,918)	(469,954)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	2,856	(4,765)	2,426	(4,699)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>493,082</u>	<u>482,475</u>	<u>461,018</u>	<u>447,856</u>
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,730,280	4,270,193	-	-
ซื้อระหว่างปี	-	117,314	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(534,753)	(657,227)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,195,527</u>	<u>3,730,280</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

เงินปันผลรับจากตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย

ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลตามสัดส่วนการลงทุนในตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวนเงิน 188.90 ล้านบาท (2559: 204.72 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

7 ถูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	6,731,131	7,369,137	-	-
กิจการอื่น	113,568	195,288	-	-
รวม	6,844,699	7,564,425	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(59,646)	-	-	-
สุทธิ	6,785,053	7,564,425	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	55,940	-	-	-

การวิเคราะห์อายุของถูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	6,437,590	7,210,076	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	34,598	33,453	-	-
3 - 6 เดือน	74,280	30,609	-	-
6 - 12 เดือน	97,805	62,919	-	-
มากกว่า 12 เดือน	86,858	32,080	-	-
รวม	6,731,131	7,369,137	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(59,646)	-	-	-
รวม	6,671,485	7,369,137	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	113,568	194,330	-	-
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	958	-	-
	<u>113,568</u>	<u>195,288</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
	<u>113,568</u>	<u>195,288</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
สุทธิ	<u>6,785,053</u>	<u>7,564,425</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาไม่เกิน 1 เดือน

8 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ลูกหนี้เงินสดเขยค่าประกันภัย	599,152	-	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	95,064	116,796	11,219	33,417
อื่นๆ	58,275	65,527	36,289	50,801
รวม	<u>752,491</u>	<u>182,323</u>	<u>47,508</u>	<u>84,218</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

9 วัสดุสำรองคลัง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
			(พันบาท)	
น้ำมันเชื้อเพลิง	1,211,235	1,167,314	-	-
วัสดุสำรอง	1,805,925	1,868,883	-	-
วัสดุสำรองระหว่างทาง	106,230	11,688	-	-
รวม	3,123,390	3,047,885	-	-
หัก ค่าเพื่อวัสดุสำรองคลังต่ำสมัย	(995,915)	(944,558)	-	-
ค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	(54)	(49,458)	-	-
สุทธิ	2,127,421	2,053,869	-	-
ต้นทุนของวัสดุสำรองคลังที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	425,842	1,013,573	-	-
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิ				
ที่คาดว่าจะได้รับ	61,934	109,529	-	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(58,060)	(255,093)	-	-
สุทธิ	429,716	868,009	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	25,429,303	17,559,704	4,393,296	3,911,527
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,577,164	2,907,196	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ในการร่วมค้า	(242)	(7,992)	-	-
เพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,004,837	7,708,753	651,646	481,769
จำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	(308,644)	-	-	-
ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	(15,156)	-	(15,446)	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า	15,156	-	15,446	-
รายได้เงินปันผล	(2,371,606)	(3,134,692)	-	-
ปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	(1,447,645)	396,334	-	-
อื่นๆ	6,671	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>25,889,838</u>	<u>25,429,303</u>	<u>5,044,942</u>	<u>4,393,296</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์และเภสัชภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	สัดส่วน การเป็นเจ้าของ	สัดส่วน (ร้อยละ)	งบการเงินรวม				งบการเงินรวม			
			ราคาทุน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
(ล้านบาท)										
การร่วมกิจการอื่น										
บริษัท มิเกล โพร โกลบอลเทรด จำกัด	35	35	1,331,000	333,500	465,850	116,462	457,605	114,648	-	-
บริษัท ไคเวอร์ซี กรีนเฮมเมอร์ จำกัด	-	60	-	16,000	-	9,600	-	12,235	-	-
บริษัท ยาริโยชิ โอ อินคอร์ปอเรชั่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท ยาริโยชิ โอ อินคอร์ปอเรชั่น	-	60	-	510,947	-	306,568	-	312,270	-	-
PT Medco Ranch Power Plant	49	-	7,762	-	3,803	-	-	-	-	-
			17,716,879	17,679,856	19,813,528	19,594,336	19,813,528	19,594,336	1,677,257	2,216,078
รวม			21,997,217	21,323,994	24,499,511	23,882,889	24,499,511	23,882,733	1,952,302	2,867,495

กลุ่มบริษัทไม่มีส่วนลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมถือหุ้นซึ่งจะเกิดขึ้นในอนาคตอีกทรัพย์สินดังกล่าวจึงไม่มีราคาที่ป็นที่ยอมรับได้

#

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้าและการจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมและเพิ่มทุน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

เงินลงทุนใน PT Medco Ratch Power Riau

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชันแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในการจัดตั้ง PT Medco Ratch Power Riau ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม เพื่อเข้าร่วมลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย การร่วมค้าทางอ้อมดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 12,000 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 12 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 รูเปียอินโดนีเซีย) ทั้งนี้เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้ชำระค่าหุ้นงวดแรกร้อยละ 25 ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 ในอัตราหุ้นละ 250 รูเปียอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,470 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่า 3.80 ล้านบาท

การจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมและเพิ่มทุน

ในระหว่างปี 2560 การร่วมค้าได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมและเพิ่มทุน โดยกลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุน ดังนี้

ชื่อบริษัท	รายละเอียด	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
การร่วมค้าทางตรง		
บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินันน้อย จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	651.65
การร่วมค้าทางอ้อม		
บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	349.39
PT Medco Ratch Power Riau	ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	3.80

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

ในการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อยได้จำหน่ายส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในส่วนที่บริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นรายเดิม เป็นจำนวนเงิน 9.60 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่จำหน่าย มีจำนวน 14.57 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 4.97 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในการประชุมของคณะกรรมการบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2560 บริษัทย่อยได้จำหน่ายส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวในส่วนที่บริษัทย่อยถือหุ้นอยู่ทั้งหมดให้กับผู้ถือหุ้นรายเดิม เป็นจำนวนเงิน 9.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 325 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่จำหน่าย มีจำนวน 294.07 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 32.84 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าระบบผลิต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การรวมตัว

ตรงต่อ ไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมตัวที่รวมอยู่ในงบการเงินของการร่วมตัว ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าโดยรวม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบต่อรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

รายได้	บริษัท ราชบุรี เทนเวอร์ จำกัด		บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
(พันบาท)				
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	19,446,516	20,515,045	21,171,673	15,495,786
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1,329,560 ^a	1,835,499 ^a	5,044,508 ^a	2,990,453 ^a
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	-	-	-	(22,745)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	1,329,560	1,835,499	5,044,508	2,967,708
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	25%	25%	40%	40%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	332,390	458,875	2,017,803	1,187,083
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,965,419 ^a	9,305,363 ^a	19,631,947 ^a	18,671,991 ^a
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,109,569	12,757,937	95,400,049	100,638,720
หนี้สินหมุนเวียน	(4,491,964) ^a	(4,345,578) ^a	(7,758,292) ^a	(7,242,605) ^a
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,257,593) ^a	(4,024,833) ^a	(75,999,621) ^a	(83,438,531) ^a
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	13,325,431	13,692,889	31,274,083	28,629,575
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	3,331,358	3,423,222	12,509,633	11,451,830
ผลต่างจากการแบ่งค่าในการจัดทำงบการเงินรวมและอื่นๆ	378,032	403,777	(845,177)	383,494
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมตัว	3,709,390	3,826,999	11,664,456	11,835,324

#

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
มูลค่าความบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,390,327	1,561,570	9,118,995	8,205,410
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	257,354	308,486	969,617	943,654
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(242)	1,106
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	257,354	308,486	969,375	944,760

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	40,690,558	30,040,558
เพิ่มเงินลงทุน	-	10,650,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	40,690,558	40,690,558

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลจากเงินลงทุนสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	หุ้นชำระแล้ว		ราคาหุ้น		การด้อยค่า		ราคาหุ้น-สุทธิ	เงินปันผลรับ
	2560	2559	2560	2559	2560	2559		
(ร้อยละ)								
บริษัทย่อย								
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	21,900,000	21,900,000	21,900,000	-	-	21,900,000	3,657,131
บริษัท ราชบุรี อีโคบายเอन्ซ์ จำกัด	99.99	420,200	420,200	420,200	-	-	420,200	450,000
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	640,000	640,000	640,000	-	-	640,000	-
บริษัท ราช-ภาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	77,858	77,858	77,858	-	-	77,858	-
บริษัท อาร์ทเฮิร์ซอินเตอร์เนชั่นแนล								
คอร์ปอเรชั่น จำกัด*	99.99	17,650,000	17,650,000	17,650,000	-	-	17,650,000	-
บริษัท ราช โอเพนเคอร์รี่ จำกัด	99.99	2,500	2,500	2,500	-	-	2,500	-
รวม		40,690,558	40,690,558	40,690,558	-	-	40,690,558	4,107,131
								5,048,608

*โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 เรื่อง การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	31 ธันวาคม	
	2560	2559
	บริษัท ราช-ออสเตอร์เลีย	
	คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
	(พันบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20%	20%
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,545,324	3,540,886
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	17,862,875	14,687,991
หนี้สินหมุนเวียน	(3,464,383)	(487,066)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(15,388,506)	(15,686,849)
สินทรัพย์สุทธิ	1,555,310	2,054,962
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		
ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน	311,062	410,992
ตัดรายการระหว่างกันและผลต่างจากการแปลงค่า		
ในการจัดทำงบการเงินรวม	(295,172)	(279,698)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15,890	131,294
รายได้จากการขาย	2,323,859	2,329,273
ขาดทุน	(614,610)	(465,855)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	37,590	(29,275)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(577,020)	(495,130)
ขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(122,922)	(93,171)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,518	(5,855)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	31 ธันวาคม	
	2560	2559
	บริษัท ราช-ออสเตอร์เลีย	
	คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
	(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,648,130	2,052,877
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(4,125,676)	(1,158,933)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน (เงินปันผลที่จ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: ไม่มี)	1,537,791	1,463,450
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)สุทธิ	(939,755)	2,357,394

13 เงินลงทุนในกิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	62,300	62,300	62,300	62,300
ลงทุนเพิ่ม	700,000	-	700,000	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	762,300	62,300	762,300	62,300

เงินลงทุนในบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในการจัดตั้ง บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 3,500 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 35 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในอัตราหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 350 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในการจัดตั้ง บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด เพื่อร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) โดยบริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 3,500 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 35 ล้านหุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในอัตราหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 350 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

14 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2560 กระทรวงพลังงานและทรัพยากรธรรมชาติของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้อนุมัติสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง PT PLN (PERSESO) และ PT Medco Ratch Power Riau ("MRPR") ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม เพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงกล่าวได้ระบุเงื่อนไขให้ MRPR เปิดบัญชี Project Development Cost Account ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ต่อมาเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 บริษัท อาร์เอส อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ชำระเงินให้ MRPR ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 20.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้ MRPR เปิดบัญชี Project Development Cost Account ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวมและจะบันทึกจำนวนเงินดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เมื่อ MRPR เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม

15 ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคด จำนวนประมาณ 317 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี และจำนวนประมาณ 19 ไร่ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครราชสีมา แสดงในราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 309.21 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณากำหนดแผนพัฒนาแต่ยังไม่แล้วเสร็จ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างบริษัทผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกทำการประเมินราคาที่ดินดังกล่าวแล้วในปี 2560 โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach) มีจำนวนเงินรวมประมาณ 321.19 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของที่ดินดังกล่าว จึงไม่มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าในปี 2560

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคดถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคดของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัท บริษัท จำกัด (มหาชน) และบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	ที่ดิน	อาคาร	โรงไฟฟ้า ระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้า และเครื่องมือ เครื่องใช้ในการ ผลิตและบำรุงรักษา	งบการเงินรวม			
				เครื่องจักรและสิ่ง และทรัพย์สิน สามัญงาน (กับบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และสิ่ง รวม	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,359,333	486,184	24,521,352	582,687	23,396	1,670	26,974,622
เพิ่มขึ้น	-	3,447	217,358	12,446	-	1,273,874	1,507,125
โอน	-	985	138,468	-	-	(139,453)	-
จำหน่าย	-	-	(2,796)	(13,133)	(3,430)	-	(19,359)
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง							
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(3,457)	(1,899)	(366,638)	(85)	-	(16,960)	(389,039)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,355,876	488,717	24,507,744	581,915	19,966	1,119,131	28,073,349
และ 1 มกราคม 2560	8,989	-	191,057	4,611	-	4,379,543	4,584,200
เพิ่มขึ้น	-	6,696	227,151	3,156	-	(237,003)	-
โอน	-	(6,540)	(3,370)	(2,723)	-	(1,700)	(14,333)
จำหน่าย							
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลง	(3,685)	(1,790)	(345,875)	(83)	-	(80,726)	(432,159)
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1,361,190	487,883	24,576,767	586,876	19,966	5,179,245	32,211,057
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์และวัสดุภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

คำอธิบายรายละเอียด	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	โรงไฟฟ้า ระบบ ส่งพลังงาน ไฟฟ้า และเครื่องมือ เครื่องใช้ในการ ผลิตและบำรุงรักษา	งบการเงินรวม		
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ ขาดทุนจากการตัดค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	121,480	12,959,922	391,684	22,486	13,495,572
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	23,910	888,852	80,496	286	993,544
จำหน่าย	-	-	(2,795)	(12,498)	(3,338)	(18,631)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง						
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(942)	(202,837)	(36)	-	(203,815)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
และ 1 มกราคม 2560	-	144,448	13,643,142	459,646	19,434	14,266,670
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	23,954	897,554	76,776	255	998,539
จำหน่าย	-	(139)	(3,369)	(2,701)	-	(6,209)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง						
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(1,082)	(211,957)	(55)	-	(213,094)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	167,181	14,325,370	533,666	19,689	15,045,906

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เวิลด์ฟาร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	โรงไฟฟ้า ระบบ ส่งพลังงานไฟฟ้า และเครื่องมือ เครื่องใช้ในการ ผลิตและบำรุงรักษา	เครื่องกลแท่ง คัดล้าง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	เงินการค้า ระหว่างก่อสร้าง และคิลล้าง รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,359,333	364,784	11,561,430	191,003	910	1,670
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,355,876	344,269	10,864,602	122,269	532	1,119,131
และ 1 มกราคม 2560	1,361,180	319,962	10,251,337	53,210	277	5,179,245
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						13,479,050
						13,806,679
						17,165,151

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้หักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 573.65 ล้านบาท และ 62.38 ล้านบาท ออสเตรเลีย (2559: 1,349.51 ล้านบาท และ 39.76 ล้านบาทออสเตรเลีย)

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้มีการจดจำนองที่ดิน อาคารและโรงไฟฟ้า และจดจำนำอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า 2 โครงการ มูลค่าตามบัญชีจำนวน 100 ล้านบาท ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,550.71 ล้านบาท (2559: 100 ล้านบาทออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,589.16 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 20)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
		สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	และเครื่องใช้สำนักงาน		ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	
รายการ			(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	295,993	309,636	449,678	960	1,670	1,057,937
เพิ่มขึ้น	-	-	5,300	-	-	5,300
จำหน่าย	-	-	(208)	-	-	(208)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
และ 1 มกราคม 2560	295,993	309,636	454,770	960	1,670	1,063,029
เพิ่มขึ้น	-	-	3,066	-	1,360	4,426
โอน	-	-	1,330	-	(1,330)	-
จำหน่าย	-	-	(914)	-	(1,700)	(2,614)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	295,993	309,636	458,252	960	-	1,064,841

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	37,515	293,811	367	-	331,693
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,386	68,986	192	-	81,564
จำหน่าย	-	-	(205)	-	-	(205)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
และ 1 มกราคม 2560	-	49,901	362,592	559	-	413,052
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,386	65,794	192	-	78,372
จำหน่าย	-	-	(897)	-	-	(897)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	62,287	427,489	751	-	490,527
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	295,993	272,121	155,867	593	1,670	726,244
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
และ 1 มกราคม 2560	295,993	259,735	92,178	401	1,670	649,977
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	295,993	247,349	30,763	209	-	574,314

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้หักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 354.41 ล้านบาท (2559: 110.33 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

17 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

			งบการเงินรวม		
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	สิทธิในการพัฒนาโครงการ	ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ (กัมพูชา)	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	123,456	721,772	674,837	5,464,612	6,984,677
เพิ่มขึ้น	2,634	-	-	212,810	215,444
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ					
	(823)	(5,158)	(2,140)	(90,441)	(98,562)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
และ 1 มกราคม 2560	125,267	716,614	672,697	5,586,981	7,101,559
เพิ่มขึ้น	15,427	-	-	-	15,427
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ					
	1,062	(62,996)	(26,157)	(82,970)	(171,061)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	141,756	653,618	646,540	5,504,011	6,945,925

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	สิทธิในการ พัฒนา โครงการ	งบการเงินรวม ค่าความนิยม จากการ ซื้อธุรกิจ (พันบาท)	สิทธิในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ					
ขาดทุนจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	66,580	7,051	375,367	2,150,144	2,599,142
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	16,797	26,565	-	265,784	309,146
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	(708)	380	-	(36,682)	(37,010)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
และ 1 มกราคม 2560	82,669	33,996	375,367	2,379,246	2,871,278
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,153	27,150	-	264,008	302,311
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	40,832	-	40,832
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	(860)	(3,994)	-	(41,202)	(46,056)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	92,962	57,152	416,199	2,602,052	3,168,365
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	56,876	714,721	299,470	3,314,468	4,385,535
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
และ 1 มกราคม 2560	42,598	682,618	297,330	3,207,735	4,230,281
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	48,794	596,466	230,341	2,901,959	3,777,560

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ (พันบาท)
รายการ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	22,807
เพิ่มขึ้น	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
และ 1 มกราคม 2560	24,407
เพิ่มขึ้น	4,492
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,899
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	19,814
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,044
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
และ 1 มกราคม 2560	20,858
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,707
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	22,565
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,993
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
และ 1 มกราคม 2560	3,549
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,334

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
	(พันบาท)	
โรงไฟฟ้าพลังงานลม Toora	201,363	265,559
หน่วยอื่นๆ ซึ่งค่าความนิยมไม่มีนัยสำคัญ	28,978	31,771
รวม	<u>230,341</u>	<u>297,330</u>

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในประเทศออสเตรเลีย (หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของโรงไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ถัดเจ็ดปี 7 ปีย้อนหลัง จาก Reserve Bank Australia (RBA) เป็นตัวกำหนดอัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง (Risk Free Rate) ตามหลักการพื้นฐานของทฤษฎีแบบจำลอง Capital Asset Pricing Model (CAPM) และความสามารถในการก่อหนี้สินที่ร้อยละ 60 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน และร้อยละ 50 สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม และประมาณการกระแสเงินสดถูกจัดทำขึ้นโดยใช้แหล่งข้อมูลภายนอก ประกอบด้วยปริมาณการขาย ราคาขาย ต้นทุนจากการดำเนินงาน อัตราเงินเฟ้อและอัตราการเติบโตระยะยาว ซึ่งเป็นการประมาณการตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาขายไฟฟ้าหลายฉบับ

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้ ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน	6.48	6.70
อัตราคิดลด - โรงไฟฟ้าพลังงานลม	6.43	6.75

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณก่อนหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ประมาณการรายได้

ประมาณการรายได้รวมทั้งหมดสำหรับสินทรัพย์โรงไฟฟ้าได้ถูกกำหนดขึ้นตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และประมาณการรายได้จากแหล่งข้อมูลภายนอกสำหรับระยะเวลาหลังหมดสัญญา ข้อสมมติประกอบด้วย อัตราค่าไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังงานลม ราคาการรับโอนเครดิต ค่าก๊าซธรรมชาติ ปริมาณความต้องการไฟฟ้า อัตราแลกเปลี่ยน อัตราเงินเฟ้อและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท ราช-ออสเคเรีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“RAC”) จากข้อมูลที่จะระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ทำกับคู่สัญญาต่างๆ โดยประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งโดยอาศัยข้อมูลจากแหล่งภายนอก และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและใช้หลักความระมัดระวังในการจัดทำ ผู้บริหารของ RAC ได้ทดสอบความอ่อนไหวของข้อมูลตามหลักความระมัดระวังอย่างที่สุดแล้ว ไม่พบว่าการด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ของ RAC แต่อย่างไรก็ตามค่าความนิยมที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเป็นไทย บาท เนื่องจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศทำให้มูลค่าส่วนเกิน (headroom) จากการทดสอบการด้อยค่าเมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาทมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมเป็นจำนวน 40.83 ล้านบาท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในจำนวนเดียวกัน

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์	หนี้สิน		
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
รวม	5,707,095	6,292,911	(7,274,518)	(8,043,482)
การหักกลบรายการของภาษี	(5,574,052)	(6,239,448)	5,574,052	6,239,448
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	133,043	53,463	(1,700,466)	(1,804,034)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
รวม	29,942	27,593	-	-
การหักลบรายการของภาษี	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	29,942	27,593	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรวมที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		ผลต่าง จากอัตราแลกเปลี่ยน	
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าวัสดุสำรองคลังถ้ำสมัยและค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	272,249	859	-	(643)	272,465
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,452,335	(626,529)	-	(11,362)	4,814,444
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	117	18	-	-	135
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	31,875	2,852	-	-	34,727
ยอดขาดทุนยกไป	481,096	5,281	-	(6,968)	479,409
อื่นๆ	55,239	49,829	-	847	105,915
รวม	6,292,911	(567,690)	-	(18,126)	5,707,095

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม			
		บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1			ผลต่าง	ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	จากอัตรา	ธันวาคม
	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	แลกเปลี่ยน	2560
			(พันบาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,893,123)	95,243	-	46,151	(2,751,729)
ถูกหักตามสัญญาเช่าการเงิน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(4,999,049)	754,010	-	-	(4,245,039)
อื่นๆ	(151,310)	(124,521)	-	(1,919)	(277,750)
รวม	(8,043,482)	724,732	-	44,232	(7,274,518)

	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน		ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าวัสดุสำรอง					
คลังน้ำมันและค่าเผื่อการปรับลด					
มูลค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	303,266	(30,391)	-	(626)	272,249
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,077,319	(614,703)	-	(10,281)	5,452,335
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	89	28	-	-	117
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	25,420	1,820	4,635	-	31,875
ยอดขาดทุนยกไป	607,665	(121,331)	-	(5,238)	481,096
อื่นๆ	37,703	18,424	-	(888)	55,239
รวม	7,051,462	(746,153)	4,635	(17,033)	6,292,911

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน				
	ณ วันที่ 1			ผลต่าง	ณ วันที่ 31
	มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	จากอัตรา	ธันวาคม
	2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	แลกเปลี่ยน	2559
			(พันบาท)		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,040,352)	101,827	-	45,402	(2,893,123)
ถูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,638,159)	639,110	-	-	(4,999,049)
อื่นๆ	(223,880)	70,311	-	2,259	(151,310)
รวม	(8,902,391)	811,248	-	47,661	(8,043,482)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน				
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน		31 ธันวาคม
	2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		2560
			(พันบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	27,593	2,349	-		29,942
รวม	27,593	2,349	-		29,942

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย)/ รายได้ใน กำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี ประมาณการหนี้สินสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	21,712	1,333	4,548	27,593
รวม	21,712	1,333	4,548	27,593

สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	-	3,089	2,349	3,089
ยอดขาดทุนยกไป	253,419	254,500	-	-
รวม	253,419	257,589	2,349	3,089

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้บันทึกสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีจำนวน 479.41 ล้านบาท จากยอดขาดทุนทางภาษีสะสมของบริษัทย่อยทางอ้อมในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ทำการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตและพิจารณาแล้วพบว่ามีความเป็นไปได้ที่กำไรทางภาษีในอนาคตจะมีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ได้ทั้งหมด ทั้งนี้ยอดขาดทุนทางภาษีในประเทศดังกล่าวไม่จำกัดจำนวนและไม่มีวันหมดอายุ ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัทจึงรับรู้สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ค่าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจี้ม 3	9,271	129,782	9,271	129,782
ค่าพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน	179,087	218,839	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าภายใต้สัญญาจัดหาและ				
ซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้ารอตัดบัญชี	453,486	383,663	-	-
อื่นๆ	24,625	22,266	4,430	4,401
รวม	666,469	754,550	13,701	134,183

โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน - น้ำจี้ม 3

ในปี 2551 บริษัทได้ลงนามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) กับผู้ถือหุ้นอีก 3 ราย เพื่อร่วมพัฒนาและบริหาร โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจี้ม 3 ใน ตป.ลาว และดำเนินการจัดตั้งบริษัท ไฟฟ้า น้ำจี้ม 3 จำกัด ภายใต้กฎหมายของ ตป.ลาว โดยบริษัทถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 25

ในปี 2556 โครงการดังกล่าวไม่ได้รับการอนุมัติให้ขยายสัญญาพัฒนาโครงการจากกระทรวงวางแผนและการลงทุนของ ตป.ลาว เพื่อพัฒนาโครงการดังกล่าว เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการพัฒนาพลังงานภายในประเทศของ ตป.ลาว เป็นผลให้สัญญาดังกล่าวได้หมดอายุไปเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2556 ต่อมาในปี 2558 บริษัท ไฟฟ้า น้ำจี้ม 3 จำกัด ได้ทำสัญญาขายสินทรัพย์ให้กับ Electricite du Laos ("EdL") ในราคา 17 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยบริษัทจะได้รับคืนเงินค่าพัฒนาโครงการดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25

ในปี 2559 และ 2560 บริษัทได้รับคืนเงินค่าพัฒนาโครงการจาก EdL เป็นจำนวนเงิน 3.69 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 129.78 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินค่าพัฒนาโครงการรอรับคืนจาก EdL เป็นจำนวนเงิน 0.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 9.27 ล้านบาท

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มบริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนในประเทศออสเตรเลีย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลียเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งโครงการดังกล่าวได้รับใบอนุญาตพัฒนาโครงการจากหน่วยงานท้องถิ่นแล้วและผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่าโครงการเหล่านั้นจะสามารถจะดำเนินการได้ในอนาคตอันใกล้และยอดรวมของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตจะไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	3,800,000	-	3,800,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
สุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	2,658,281	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,358	1,273	-	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยระยะสั้น	2,659,639	3,801,273	-	3,800,000
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 4)				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	1,013,803	1,029,085	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
สุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	2,117,415	2,567,009	-	-
หุ้นกู้สุทธิค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้				
รูดบัญชี - ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	16,139,581	17,327,198	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,808	3,171	-	-
รวมหนี้สินที่มีดอกเบี้ยไม่หมุนเวียน	19,272,607	20,926,463	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนี้สินที่มีการคดโกงเบี่ยงเบนค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้หรือคดโกงซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,658,281	3,800,000	-	3,800,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	13,399,513	13,299,775	-	-
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	5,871,286	7,623,517	-	-
รวม	21,929,080	24,723,292	-	3,800,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ราช-ออสเตอร์เลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีในประเทศออสเตรเลียหลายแห่งคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,550.71 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก Bank Bill Swap Bid Rate (BBSY) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเสนอซื้อของออสเตรเลียที่ประกาศโดย Reuters บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนในเดือนพฤษภาคม 2561 (31 ธันวาคม 2559: 100 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,589.16 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่คดโกงสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 7 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2565 (31 ธันวาคม 2559: 2,000 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท อาร์เอส อินเตอร์เนชันแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีหุ้นกู้คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 9,804.27 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 5 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2562 ทั้งนี้บริษัทได้ให้การรับประกันการชำระหนี้ของหุ้นกู้ดังกล่าว (31 ธันวาคม 2559: 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 10,749.21 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีหุ้นกู้คงเหลือเป็นจำนวนเงิน 15,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 4,353.10 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.72 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ค้ำยหลักทรัพย์ มีอายุ 15 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2569 ทั้งนี้บริษัทได้ให้การค้ำประกันการชำระหนี้ของหุ้นกู้ดังกล่าว (31 ธันวาคม 2559: 15,000 ล้านบาท หรือเทียบเท่า 4,606.04 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Mount Emerald Wind Farm Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศออสเตรเลียคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 86.38 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,203.30 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก Bank Bill Swap Bid Rate (BBSY) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเสนอซื้อของออสเตรเลียที่ประกาศโดย Reuters บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 RATCH-Australia Collinsville Solar PV Pty. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศออสเตรเลียคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 1.74 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 44.38 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงจาก Bank Bill Swap Bid Rate (BBSY) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเสนอซื้อของออสเตรเลียที่ประกาศโดย Reuters บวกด้วยอัตราร้อยละคงที่ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นภายในระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2561 ถึงเดือนธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 26,000 ล้านบาท 530 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 223.93 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (31 ธันวาคม 2559: 12,200 ล้านบาท 124 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 252.05 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาดังกล่าวและต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

21 เจ้าหน้าที่การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	1,003	-
กิจการอื่น	5,190,052	5,552,566	-	-
รวม	5,190,052	5,553,569	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

22 เจ้าหนี้อื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	234,591	160,140	19,474
กิจการอื่น				
ต้นทุนทางการเงินค้างจ่าย		313,459	325,525	-
เจ้าหนี้กิจการอื่น				
และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,003,182	848,429	216,565
		1,316,641	1,173,954	216,565
รวม		1,551,232	1,334,094	236,039
ส่วนที่หมุนเวียน		1,400,852	1,254,163	236,039
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		150,380	79,931	-
รวม		1,551,232	1,334,094	236,039

23 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
หมุนเวียน (รวมอยู่ในเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)				
สำรองวันหยุดที่ยังไม่ได้ใช้	16,200	15,000	7,418	6,888
ไม่หมุนเวียน				
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	175,688	158,706	142,293	131,076

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
สำรองวันหยุดที่ยังไม่ได้ใช้	8,984	9,341	1,460	1,171
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	23,417	24,142	16,897	15,377
	<u>32,401</u>	<u>33,483</u>	<u>18,357</u>	<u>16,548</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	23,181	-	22,743
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง				
ในอัตราแลกเปลี่ยน	(186)	(164)	-	-
	<u>(186)</u>	<u>23,017</u>	<u>-</u>	<u>22,743</u>

เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานมีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สำรองวันหยุดที่ยังไม่ได้ใช้				
ณ วันที่ 1 มกราคม	15,000	14,377	6,888	6,976
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
เพิ่มขึ้น	8,984	9,341	1,460	1,171

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
สำรองวันหยุดที่ยังไม่ได้ใช้				
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง				
ในอัตราแลกเปลี่ยน	(115)	(83)	-	-
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(7,669)	(8,635)	(930)	(1,259)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>16,200</u>	<u>15,000</u>	<u>7,418</u>	<u>6,888</u>
เงินสดเชยตามกฎหมายแรงงาน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	158,706	122,151	131,076	101,581
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
และดอกเบี้ยจากการระงับหัก	23,417	24,142	16,897	15,377
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยและอื่นๆ	-	23,181	-	22,743
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง				
ในอัตราแลกเปลี่ยน	(70)	(81)	-	-
	<u>(70)</u>	<u>23,100</u>	<u>-</u>	<u>22,743</u>
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(6,365)	(10,687)	(5,680)	(8,625)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>175,688</u>	<u>158,706</u>	<u>142,293</u>	<u>131,076</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	5,093	-	4,157
ข้อสมมติทางการเงิน	-	6,027	-	4,797
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	12,061	-	13,789
รวม	-	23,181	-	22,743

ในระหว่างปี 2560 มีการปรับปรุงพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานในเรื่องต่อไปนี้

(ก) การเกษียณอายุเป็นการเลิกจ้างพนักงานตามกฎหมาย ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยการเลิกจ้างให้กับลูกจ้างที่เกษียณอายุ

(ข) อายุเกษียณกำหนดโดย

1. นายจ้างเป็นผู้กำหนด หรือ
2. ตกลงร่วมกันระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง

(ค) หากไม่ได้กำหนดอายุเกษียณหรือกำหนดอายุเกษียณไว้นานกว่า 60 ปี ลูกจ้างที่มีอายุครบ 60 ปีขึ้นไปสามารถแสดงเจตนาเกษียณก่อนนายจ้างได้และมีสิทธิได้รับค่าชดเชยการเลิกจ้าง

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีตัวเลขย่อวงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	3.18	3.18	3.18	3.18
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4 ถึง 8	4 ถึง 8	6.5 ถึง 8	6.5 ถึง 8
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 ถึง 10	0 ถึง 10	0 ถึง 10	0 ถึง 10

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราเงินเฟ้อในอนาคดถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเป็น 11.50 และ 31.70 ปี (2559: 11.50 และ 31.70 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(13,372)	15,927	(9,828)	11,482
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	16,801	(14,418)	12,235	(10,715)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(5,635)	6,210	(3,819)	4,130
อัตราเงินเฟ้อในอนาคด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	820	(933)	581	(651)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(12,710)	15,092	(9,627)	11,243
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	14,363	(12,395)	10,662	(9,362)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(4,708)	5,161	(3,275)	3,534
อัตราเงินเฟ้อในอนาคด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	698	(792)	506	(566)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกายได้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

24 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น	2560		2559	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	<u>1,450,000</u>	<u>14,500,000</u>	<u>1,450,000</u>	<u>14,500,000</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	<u>1,450,000</u>	<u>14,500,000</u>	<u>1,450,000</u>	<u>14,500,000</u>
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	<u>1,450,000</u>	<u>14,500,000</u>	<u>1,450,000</u>	<u>14,500,000</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	<u>1,450,000</u>	<u>14,500,000</u>	<u>1,450,000</u>	<u>14,500,000</u>

ผู้ถือหุ้นสามัญจะได้รับสิทธิในการรับเงินปันผลจากการประกาศจ่ายเงินปันผลและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในที่ประชุมของบริษัท

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

25 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เวิลด์ไพเราะซบรูส์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการคัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

26 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ
ส่วนงาน 2	กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจการลงทุนในต่างประเทศ
ส่วนงาน 4	กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์และเภสัชภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ข้อมูลทางการเงินจำนวนรวม - ธุรกิจหลัก

	กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ที่เป็นประเภท		กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์		กลุ่มธุรกิจอื่นๆ		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขายและการให้บริการ	35,625,780	40,518,511	-	-	-	-	38,000,516	43,087,043
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	3,995,454	4,491,341	-	-	-	-	3,995,454	4,491,341
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(35,281,744)	(40,025,330)	-	-	-	-	(36,847,369)	(41,623,272)
กำไรขั้นต้น	4,339,490	4,984,522	-	-	-	-	5,148,601	5,955,112
รายได้จากการจัดการ	-	-	-	-	244,663	254,859	244,663	258,241
รายได้ดอกเบี้ย	15,162	15,476	131	401	109,399	115,926	165,956	164,920
รายได้เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	188,897	204,719
รายได้อื่น	158,385	110,462	(4,522)	6,832	3,016	2,319	265,684	166,425
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(288,990)	(233,485)	(536)	(2,681)	(1,048,537)	(941,573)	(1,686,260)	(1,476,045)
กำไร (ขาดทุน) จาก								
อัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	53,594	13,910	-	-	(26,534)	(34,467)	452,470	157,662
ต้นทุนทางการเงิน	(65,562)	(65,755)	-	-	(39,593)	(85,200)	(1,502,502)	(1,402,436)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน								
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	731,592	747,852	503,382	534,260	28,940	41,761	3,577,164	2,907,196
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	4,943,671	5,572,982	498,455	538,812	(728,646)	(646,375)	6,854,673	6,935,794
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	(929,051)	(1,003,333)	-	-	(1,120)	37,189	(870,895)	(863,243)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	4,014,620	4,569,649	498,455	538,812	(729,766)	(609,186)	5,983,778	6,072,551

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สินทรัพย์รวมและหนี้สินรวมของแต่ละส่วนงานดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ	กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน	กลุ่มธุรกิจการลงทุน ในต่างประเทศ (พันบาท)	กลุ่มธุรกิจอื่นๆ	รวม
สินทรัพย์รวม					
31 ธันวาคม 2560	39,528,439	2,637,389	45,267,962	6,791,041	94,224,831
31 ธันวาคม 2559	42,545,372	2,577,436	43,289,496	7,978,787	96,391,091
หนี้สินรวม					
31 ธันวาคม 2560	8,197,296	909	22,352,480	392,968	30,943,653
31 ธันวาคม 2559	8,176,428	1,929	21,588,300	4,171,666	33,938,323

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า สินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้		สินทรัพย์	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ไทย	39,621,234	45,009,852	52,746,824	57,568,108
ออสเตรเลีย	2,323,859	2,329,273	20,810,670	19,144,946
ประเทศอื่นๆ	50,877	239,259	20,667,337	19,678,037
รวม	41,995,970	47,578,384	94,224,831	96,391,091

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
รายได้เงินชดเชยทบทวนตามสัญญาปฏิบัติ				
การเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	85,606	53,564	-	-
รายได้เงินชดเชยจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	35,209	-	-
รายได้เงินชดเชยจากการประกันภัย	60,097	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	53	583	19	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	27,887	-	-	-
อื่นๆ	92,041	77,069	3,022	1,306
รวม	265,684	166,425	3,041	1,306

28 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	679,691	639,385	466,254	446,992
ค่าใช้จ่ายบริหาร	467,101	445,145	237,714	257,853
ค่าจ้างที่ปรึกษา	266,486	132,676	222,394	105,878
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	131,125	139,801	80,079	82,608
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์	52,702	58,570	31,781	38,417
ขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม	40,832	-	-	-
ภาษีโรงเรือนและที่ดิน	27,874	35,315	772	784
ค่าบริจาคม	20,449	19,301	11,458	10,646
ขาดทุนจากการจำหน่ายวัสดุสำรองคลังและอุปกรณ์	-	5,852	-	-
รวม	1,686,260	1,476,045	1,050,452	943,178

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

29 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนกรรมการ	10,228	10,694	8,268	7,979
เงินเดือนและค่าแรง	112,562	109,743	32,982	33,621
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	9,167	9,619	2,710	2,447
อื่นๆ	50,507	47,199	40,830	33,708
	<u>182,464</u>	<u>177,255</u>	<u>84,790</u>	<u>77,755</u>
พนักงาน				
เงินเดือนและค่าแรง	317,637	295,558	239,053	230,872
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	23,053	21,706	20,055	18,886
อื่นๆ	156,537	144,866	122,356	119,479
	<u>497,227</u>	<u>462,130</u>	<u>381,464</u>	<u>369,237</u>
รวม	<u>679,691</u>	<u>639,385</u>	<u>466,254</u>	<u>446,992</u>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยประเภทจ่ายสมทบ สำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
ต้นทุนเชื้อเพลิง	31,041,950	36,447,009	-	-
ค่าปฏิบัติการและบำรุงรักษา	1,558,255	1,592,147	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,313,380	1,142,969	80,079	82,608
ค่าซ่อมแซมและอะไหล่ในการบำรุงรักษา	1,917,075	1,389,636	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบริหาร	514,105	505,612	249,944	269,283
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	679,691	639,385	466,254	446,992
ค่าเบี่ยประกันโรงไฟฟ้า	455,623	484,913	-	-
ค่าจ้างที่ปรึกษา	266,486	132,676	222,394	105,878
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับประชาสัมพันธ์	52,702	58,570	31,781	38,417
ต้นทุนอื่น	692,231	706,399	-	-

31 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย					
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	4	75,168	79,014	-	-
กิจการอื่น		1,409,775	1,280,876	39,593	85,200
รวมดอกเบี้ยจ่าย		1,484,943	1,359,890	39,593	85,200
ค่าตัดจำหน่ายของค่าธรรมเนียมนิ					
การจัดการเงินกู้รอตัดบัญชี		17,559	42,546	-	-
รวม		1,502,502	1,402,436	39,593	85,200

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

32 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
		(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน					
สำหรับงวดปัจจุบัน		1,044,681	971,234	3,200	3,613
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		(16,744)	(38,262)	269	(34,921)
		<u>1,027,937</u>	<u>932,972</u>	<u>3,469</u>	<u>(31,308)</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	18	(157,042)	(69,730)	(2,349)	(5,881)
รวมภาษีเงินได้		<u>870,895</u>	<u>863,242</u>	<u>1,120</u>	<u>(37,189)</u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		6,854,673		6,935,794
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,370,935	20	1,387,159
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(32,390)		(39,751)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - เงินปันผล		(37,780)		(40,944)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี ได้และรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกัน				
ระหว่างบัญชีและภาษี		(536,069)		(415,097)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(296)		(22,608)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		122,520		32,745
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(16,744)		(38,262)
อื่นๆ		719		-
รวม	13	870,895	12	863,242

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,167,583		5,678,332
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	833,517	20	1,135,667
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี - เงินปันผล		(939,635)		(1,168,605)
ผลกระทบจากค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี ได้และรายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ต่างงวดกัน ระหว่างบัญชีและภาษี		(3,829)		(5,663)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		107,598		32,720
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		269		(34,921)
ภาษีอื่น		3,200		3,613
รวม	0.03	1,120	-	(37,189)

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

33 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	6,106,700	6,165,722	4,166,463	5,715,521
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,450,000	1,450,000	1,450,000	1,450,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	4.21	4.25	2.87	3.94

34 เงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,667 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2559 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.35 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,408 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเดือนกันยายน 2559 โดยยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวนเงิน 1,813 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2560

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างเดือนกันยายน 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2558 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.27 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,292 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งจัดสรรจากกำไรสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,595 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อเดือนกันยายน 2558 โดยยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวนเงิน 1,697 ล้านบาท ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2559

35 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 20) อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี		รวม
			แต่ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(พันบาท)		
ปี 2560					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.04 ถึง 4.30	174,456	318,626	-	493,082
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.46	-	-	42,813	42,813
รวม		174,456	318,626	42,813	535,895
ปี 2559					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.47 ถึง 3.14	123,019	359,456	-	482,475
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.77	-	-	46,947	46,947
รวม		123,019	359,456	46,947	529,422

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (พันบาท)	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2560					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.04 ถึง 4.30	142,392	318,626	-	461,018
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.45 ถึง 2.48	2,730,000	-	-	2,730,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.35 ถึง 5.46	210,124	155,047	942,719	1,307,890
รวม		3,082,516	473,673	942,719	4,498,908
ปี 2559					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	1.47 ถึง 3.14	88,400	359,456	-	447,856
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.45 ถึง 4.50	5,400,000	-	-	5,400,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.66 ถึง 4.77	-	1,581,210	46,947	1,628,157
รวม		5,488,400	1,940,666	46,947	7,476,013

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะที่ครบกำหนดชำระ หรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินรวม		
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (กันบาท)	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	3.85 ถึง 4.83	2,658,281	-	-	2,658,281
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.40	-	-	1,013,803	1,013,803
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงิน	3.85	-	1,604,982	512,433	2,117,415
หุ้นกู้	2.71 ถึง 3.56	-	11,794,531	4,345,050	16,139,581
รวม		2,658,281	13,399,513	5,871,286	21,929,080
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	1.63 ถึง 1.71	3,800,000	-	-	3,800,000
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.73	-	-	1,029,085	1,029,085
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงิน	4.05	-	2,567,009	-	2,567,009
หุ้นกู้	2.72 ถึง 3.55	-	10,732,766	6,594,432	17,327,198
รวม		3,800,000	13,299,775	7,623,517	24,723,292

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี (พันบาท)	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	1.63 ถึง 1.71	3,800,000	-	-	3,800,000

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการซื้อ ซึ่งเกิดจากกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,813	46,947	1,104,890	1,303,157
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(564,839)	(97,430)	(26,055)	(20,574)
เงินกีบ				
เงินลงทุนเพื่อขาย	3,195,527	3,730,280	-	-
เงินเหรียญออสเตรเลีย				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(56,295)	(59,720)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(พันบาท)			
เงินสด				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(41,823)	(52,266)	-	-
หุ้นกู้	(4,345,050)	(4,596,056)	-	-
เงินสดอื่น				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(695)	(3,783)	(398)	(35)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(1,770,362)	(1,032,028)	1,078,437	1,282,548
ประมาณการซื้อ	(2,443,656)	(4,134,227)	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(4,214,018)	(5,166,255)	1,078,437	1,282,548
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2,598,205	3,464,402	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	4,353,096	4,606,036	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	2,737,283	2,904,183	1,078,437	1,282,548

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากลูกค้ารายหลักของกลุ่มบริษัทเป็นหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจและบริษัทเอกชนขนาดใหญ่และมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อในระดับต่ำ ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่าความบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าความบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าความบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	493,082	-	493,082	-	493,082
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	3,195,527	3,195,527	-	-	3,195,527
หนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,658,281)	-	(2,658,281)	-	(2,658,281)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(พันบาท)		
31 ธันวาคม 2560					
หนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,117,415)	-	(2,117,415)	-	(2,117,415)
หุ้นกู้	(16,139,581)	-	(16,915,170)	-	(16,915,170)
สัญญาตราสารอนุพันธ์*					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	14,555	-	14,555
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	-	-	126,794	-	126,794
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	(106,172)	-	(106,172)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	-	-	(3,836,087)	-	(3,836,087)
31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	482,475	-	482,475	-	482,475
ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	3,730,280	3,730,280	-	-	3,730,280

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2559					
หนี้สินทางการเงิน					
ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(2,567,009)	-	(2,567,009)	-	(2,567,009)
หุ้นกู้	(17,327,198)	-	(17,999,266)	-	(17,999,266)
สัญญาตราสารอนุพันธ์*					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	78,555	-	78,555
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	-	-	409,093	-	409,093
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	-	-	(3,871,340)	-	(3,871,340)

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(พันบาท)			
31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	461,018	-	461,018	-	461,018

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
				(พันบาท)	
31 ธันวาคม 2559					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หมุนเวียน					
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค้า	447,856	-	447,856	-	447,856

*ตารางต่อไปนี้แสดงรายการกระทบยอดยกมาและยกไปของมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินในระหว่างปี 2560

รายการเคลื่อนไหวของมูลค่ายุติธรรมสะสม	งบการเงินรวม (พันบาท)
กำไร	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	487,648
ลดลง	(346,299)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<u>141,349</u>
ขาดทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(3,871,340)
เพิ่มขึ้น	(70,919)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<u>(3,942,259)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหลายสัญญากับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการซื้อสินค้า กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า โดยทำสัญญาซื้อสกุลเงินยูโรจำนวน 11.32 ล้านดอลลาร์ และสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาจำนวน 65.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ด้วยสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวนเงิน 105.33 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 2,686.61 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดในระหว่างเดือนมกราคม 2561 ถึงเดือนเมษายน 2561 (31 ธันวาคม 2559: จำนวน 66.56 ล้านดอลลาร์ และ 28.00 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เทียบเท่าจำนวนเงิน 134.50 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,482.46 ล้านบาท)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินหลายสัญญากับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากเงินกู้ยืม มูลค่าของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วยสกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นจำนวนเงินรวม 200 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านเยน และสกุลเหรียญออสเตรเลียเป็นจำนวนเงินรวม 873.59 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (31 ธันวาคม 2559: สกุลเงินบาทเป็นจำนวนเงินรวม 1,000 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาเป็นจำนวนเงินรวม 300 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สกุลเงินเยนเป็นจำนวนเงินรวม 15,000 ล้านเยน และสกุลเหรียญออสเตรเลียเป็นจำนวนเงินรวม 646.27 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย) โดยคู่สัญญาที่มีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา

การวัดมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

ทฤษฎีการประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท

ตราสารหนี้ไม่มีเพื่อค้า

เทคนิคการประเมินมูลค่า

เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด/การคิดลดกระแสเงินสด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึง (1) ราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับหลักทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันในตลาดที่ไม่มีสภาพคล่อง และ (2) มูลค่าปัจจุบันสุทธิที่คำนวณจากอัตราคิดลดที่อ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายของหลักทรัพย์ที่มีระยะเวลาใกล้เคียงและระดับความเสี่ยงที่คล้ายคลึงกันซึ่งมีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง ปรับปรุงด้วย illiquidity factor

เครื่องมือทางการเงินที่เปิดเผยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

เทคนิคการประเมินมูลค่า

การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

Swap model มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวพิจารณาจากราคาซื้อขายสัญญาแลกเปลี่ยน ราคาในอนาคต และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร การประมาณการกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สร้างขึ้นจากแหล่งที่มาเดียวกัน ซึ่งสะท้อนอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารที่เกี่ยวข้องที่ผู้ร่วมตลาดใช้สำหรับวัตถุประสงค์ในการกำหนดราคาสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มูลค่ายุติธรรมประมาณ โดยขึ้นอยู่กับการปรับปรุงความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อที่สะท้อนระดับความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญา การคำนวณนี้ขึ้นอยู่กับการปรับปรุงความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อที่ได้มาจากสัญญารับประกันความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้หรือราคาหุ้นในปัจจุบัน

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

Black-Scholes model/ การคิดลดกระแสเงินสด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ประเภท

หนี้สินทางการเงินอื่น

เทคนิคการประเมินมูลค่า

วิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow); รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันที่คาดว่าจะจ่ายในอนาคต คิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว

36 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2543 บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้ทำสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับผู้ให้บริการรายหนึ่ง ตามเงื่อนไขของสัญญาผู้ให้บริการรายดังกล่าวจะต้องดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าให้กับบริษัทย่อย โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวได้โอนกิจการทั้งหมด รวมทั้งสิทธิในสัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าให้กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด นอกจากนี้บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จะต้องจ่ายค่าตอบแทนในการบริหารโครงการให้แก่ผู้ให้บริการรายดังกล่าว หรือได้รับเงินชดเชยจากผู้ให้บริการรายดังกล่าวตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (“ปตท.”) เป็นระยะเวลา 25 ปี โดย ปตท. จะจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2547 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 3 ปี โดย ปตท. จะจำหน่ายน้ำมันดีเซลให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน ทั้งระยะเวลาตามสัญญาจะได้รับการขยายออกไปโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่องอีกคราวละ 1 ปี จนกว่าจะมีการแจ้งยุติสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษร ไม่น้อยกว่า 6 เดือน ก่อนที่สัญญาจะขยายโดยอัตโนมัติ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2540 บริษัท ไดร เอนเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. เป็นระยะเวลา 20 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวได้โอนกิจการทั้งหมด รวมทั้งสิทธิในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ให้กับบริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด

สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้า (Contractual Service Agreement)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2548 บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงได้ทำสัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมกับคู่สัญญาร่วมค้า General Electric International Operations Company Inc. และ GE Energy Parts, Inc. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดการเดินเครื่องของอุปกรณ์กังหันแก๊สตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในปี 2570 โดยมีมูลค่าตามสัญญาประมาณ 428.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ต่อมาในปี 2557 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงปรับลดราคาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 มีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 418.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยทางตรงดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 161.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม 2559: 184.08 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

นอกจากนี้ สัญญาดังกล่าวระบุให้บริษัทย่อยดังกล่าวเปิดเผ้าเครื่องจักรคิดจำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเครื่องจักรที่ขังไม่ได้ใช้จำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม 2559: 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

สัญญาเช่าเพลานแกนหมุนสำหรับโรงไฟฟ้า (Generator Rotor Lease Agreement)

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2558 บริษัท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ทำสัญญาเช่าเพลานแกนหมุนสำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมกับ General Electric International Operations Company Inc. สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาในเดือนมิถุนายน 2563 โดยมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้บริษัทย่อยทางตรงได้จ่ายเงินล่วงหน้าภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในระหว่างปี 2560 คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงปรับลดราคาและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2560 โดยมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.98 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยทางตรงดังกล่าวมีภาระผูกพันคงเหลือตามสัญญาเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.61 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม 2559: 1.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อใช้เป็นหลักประกันในการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ในการดำเนินธุรกิจปกติจำนวน 95.36 ล้านบาท 21.92 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.30 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (31 ธันวาคม 2559: 94.05 ล้านบาท 1.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.70 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันจากการที่ธนาคารออก Standby Letter of Credit เพื่อใช้ค้ำประกันเงินสำรองเพื่อการชำระหนี้ (Debt Service Reserve Guarantee) ของการร่วมค้าและค้ำประกันการเพิ่มทุนในการร่วมค้าจำนวน 1,457.66 ล้านบาท และ 24.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (31 ธันวาคม 2559: 505.43 ล้านบาท และ 23.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

รายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 0.36 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 2.86 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัดและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมมีการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนคงเหลือตามสัญญาที่ดำเนินการตามสัดส่วนการลงทุน ได้แก่ สัญญางานก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานก๊าซ (Engineering Procurement & Construction Contract) และสัญญาบริการอื่นๆ เป็นจำนวนเงิน 61.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 119.84 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย และ 11.32 ล้านยูโร (31 ธันวาคม 2559: 28.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา 134.66 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย และ 59.47 ล้านยูโร)

สัญญาการจำหน่ายหุ้น

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เฟิร์ส ไครราจ วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางตรง ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทร่วมดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด บริษัท โซลาร์ดี จำกัด บริษัท ราชบุรีวอลค์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซา์น้อย จำกัด และบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของการร่วมค้าดังกล่าว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง และการร่วมค้าดังกล่าวได้นำใบหุ้นบางส่วนของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้าดังกล่าวไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560 บริษัทได้นำใบหุ้นทั้งหมดของบริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการอื่น ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันการกู้เงินให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทดังกล่าว

คดีความสำคัญ

ในปี 2557 บริษัทได้ถูกฟ้องร้อง โดยโจทก์กล่าวหาว่าบริษัทผิดข้อตกลงในการร่วมประกอบกิจการเพื่อเข้าร่วมประมูลโครงการโรงไฟฟ้าและเรียกกร้องให้บริษัทจ่ายค่าเสียหาย ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทมั่นใจในการดำเนินการของบริษัทว่าไม่มีการกระทำใดตามข้อกล่าวหาตามที่โจทก์ฟ้องและมีความเชื่อมั่นอย่างสูงในข้อต่อสู้คดีของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

37 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2561 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมให้แก่บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซาธ์อีสต์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางตรง ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.73 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 23.42 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมให้แก่บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการอื่น ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 เป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 2.40 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,480 ล้านบาท ตูกริจากเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1.15 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,667 ล้านบาท ยอดสุทธิของเงินปันผลดังกล่าวจำนวน 1,813 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 5 เมษายน 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

38 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2560

	2559					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่ (พันบาท)	ก่อนจัด ประเภทใหม่	จัดประเภท ใหม่	หลังจัด ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน						
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	146,213	36,110	182,323	58,316	25,902	84,218
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	96,417	(36,110)	60,307	29,321	(25,902)	3,419
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	3,730,280	3,730,280	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4,164,580	(3,730,280)	434,300	430,000	-	430,000
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,332,209)	78,046	(1,254,163)	(221,705)	-	(221,705)
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,884)	(78,046)	(79,930)	-	-	-
		<u>-</u>			<u>-</u>	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

1. เหตุการณ์สำคัญในปี 2560

1.1 ความคืบหน้าโครงการต่างๆ

1.1.1 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville ในประเทศออสเตรเลีย

วันที่ 5 พฤษภาคม 2560 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RAC") (บริษัทย่อยทางอ้อมซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80) ได้บรรลุข้อตกลงและลงนามสัญญาทางการเงิน (Financial close) เพื่อเริ่มการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville กำลังการผลิต 42.50 เมกะวัตต์ ในประเทศออสเตรเลีย (RAC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100) โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัท Braemar Power Projects ซึ่งเป็นบริษัทลูกของบริษัท Alinta Energy ในสัดส่วนร้อยละ 70 ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้างดงามจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2573 และอีกร้อยละ 30 จะขายไฟฟ้าตามราคาตลาดซื้อขายไฟฟ้าของประเทศออสเตรเลีย (National Electricity Market, NEM) อีกทั้งยังได้บรรลุข้อตกลงในสัญญารับเหมาวิศวกรรม จัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้าง สัญญาเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า สัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษาและสัญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ รวมทั้งสัญญาทางการเงิน โดย RATCH-Australia Collinsville Solar PV Pty Limited ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ RAC ได้ลงนามสัญญาทางการเงินกับ Clean Energy Finance Corporation (CEFC) มีวงเงินกู้รวมประมาณ 57 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville เป็นโครงการที่ได้รับทุนสนับสนุนให้เปล่าในการพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 9.50 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย จากหน่วยงานของรัฐบาล Australian Renewable Energy Agency (ARENA) และเป็นโครงการที่พัฒนามบนพื้นที่โรงไฟฟ้าถ่านหินเก่าที่ปิดไปแล้วซึ่งมีที่ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของรัฐ ควีนส์แลนด์ ประเทศออสเตรเลีย โดยคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ในเดือนกรกฎาคม 2561

1.1.2 การให้บริการกู้คืนระบบโรงไฟฟ้า Kemerton ประเทศออสเตรเลีย

วันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RAC") (บริษัทย่อยทางอ้อมซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80) ได้บรรลุข้อตกลงและลงนามสัญญาเสริมการให้บริการกู้คืนระบบ (Ancillary Service Deed System Restart Service) เพื่อเริ่มการติดตั้งชุดกำเนิดไฟฟ้าเครื่องยนต์ดีเซลเพื่อกู้คืนระบบ (Black Start) ที่โรงไฟฟ้า Kemerton (บริหารงานโดย RATCH-Australia Kemerton Pty Limited บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทฯ ที่ RAC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100)

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

การดำเนินการติดตั้งชุดกำเนิดไฟฟ้าเครื่องยนต์ดีเซลดังกล่าว คิดเป็นกำลังผลิตติดตั้งรวม 7 เมกะวัตต์ วงเงินประมาณ 10 ล้านเหรียญออสเตรเลีย โดยคาดว่าจะเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนธันวาคม 2561

1.1.3 โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

วันที่ 7 เมษายน 2560 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนในการจัดตั้ง PT Medco Ratch Power Riau ซึ่งเป็นการร่วมค้าทางอ้อม เพื่อเข้าร่วมลงทุนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย โดยมีทุนจดทะเบียน 12,000 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซีย และในเดือนเมษายน 2560 RHIS ได้ชำระค่าหุ้นงวดแรกร้อยละ 25 ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49 เป็นจำนวนเงิน 1,470 ล้านดอลลาร์อินโดนีเซีย หรือเทียบเท่า 3.80 ล้านบาท

โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau มีขนาดกำลังการผลิต 275 เมกะวัตต์ อายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 20 ปี ซึ่งมีกำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ภายในปี 2564

1.1.4 โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง)

ตามที่บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ("BTS") และบริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("STEC") เพื่อเข้าร่วมลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) นั้น

วันที่ 12 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ร่วมด้วย BTS และ STEC ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนจำนวน 2 บริษัท ชื่อ บริษัท นอร์ทเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ("NBM") และ บริษัท อีสเทิร์น บางกอกโมโนเรล จำกัด ("EBM") โดย บริษัทฯ BTS และ STEC ถือหุ้นในแต่ละบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 10 ร้อยละ 75 และร้อยละ 15 ตามลำดับ ทั้งนี้ NBM และ EBM มีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 3,500 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 700 ล้านบาท (บริษัทละ 350 ล้านบาท)

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

วันที่ 16 มิถุนายน 2560 NBM และ EBM ได้เข้าลงนามในสัญญาร่วมลงทุนรวมถึงข้อผูกพันเกี่ยวกับส่วนต่อขยายของโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองตามลำดับ กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย ("รฟม.") แล้ว และเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาสนับสนุนทางการเงินแก่ NBM และ EBM โดยบริษัทฯ ตกลงที่จะให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปของเงินกู้ยืม หรือการค้ำประกันใดๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10

โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพู (ช่วงแคราย-มีนบุรี) มีระยะทางรวมทั้งสิ้น 34.5 กิโลเมตร และโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง (ช่วงลาดพร้าว-สำโรง) มีระยะทางรวมทั้งสิ้น 30.4 กิโลเมตร ซึ่งโครงการทั้ง 2 โครงการดังกล่าวเป็นโครงการในรูปแบบการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐกับเอกชน (The Public-Private Partnership: PPP)

1.1.5 โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น

วันที่ 7 มีนาคม 2560 บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด (การร่วมค้าทางอ้อม ที่บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 35) ผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น ได้ลงนามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมางานวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าว (Engineering, Procurement, and Construction Contract: EPC Contract) กับ The Consortium of Thai Jurong Engineering Limited and Jurong Engineering Limited) เรียบร้อยแล้ว

วันที่ 6 มิถุนายน 2560 บริษัท เบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น จำกัด ได้ลงนามสัญญาเงินกู้ (Facilities Agreement) กับธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) วงเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 4,000 ล้านบาท ระยะเวลา 20 ปี นับแต่วันที่ลงนามสัญญา

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2560 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นจำนวน 349.39 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วครบเต็มจำนวน คิดเป็นจำนวนเงิน 465.85 ล้านบาท ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 35

โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กเบิกไพรโคเจนเนอเรชั่น มีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าประมาณ 100 เมกะวัตต์ และขนาดกำลังผลิตไอน้ำประมาณ 15 ตันต่อชั่วโมง ตั้งอยู่ที่ตำบลเบิกไพร อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Firm ระบบ Cogeneration กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นเวลา 25 ปี โดยคาดว่าจะเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2562

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

1.1.6 การลงนามสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา

วันที่ 22 พฤศจิกายน 2560 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรงของบริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เพื่อให้การสนับสนุนบุคลากรงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าหงสาใน สปป.ลาว มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2563 โดยมีค่าบริการตามสัญญาเป็นเงินจำนวน 135 ล้านบาท

1.2 การจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

1.2.1 การขายหุ้นสามัญในบริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด

วันที่ 25 สิงหาคม 2560 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้ดำเนินการขายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 1,260,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท โอเวอร์ซี กรีน เอนเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ลงทุนในการให้บริการด้านการบริหารจัดการโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Iwaki-Fukushima และ Ueda ในประเทศญี่ปุ่นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เป็นเงินจำนวน 9.6 ล้านบาท

1.2.2 การขายหุ้นสามัญในบริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด

วันที่ 16 สิงหาคม 2560 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ดำเนินการขายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดจำนวน 9,510,060 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท อาร์ไอซีไอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินเวสต์เมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Iwaki-Fukushima และ Ueda ในประเทศญี่ปุ่นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เป็นเงินจำนวน 9.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

2. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท			
	ปี 2560	ปี 2559	ผลต่าง %
รายได้จากการขายและให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	6,656.26	6,287.22	369.04 5.9
รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,995.45	4,491.34	(495.89) (11.0)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,577.16	2,907.20	669.96 23.0
รายได้อื่นๆ	865.20	794.30	70.90 8.9
รวมรายได้	15,094.07	14,480.06	614.01 4.2
ต้นทุนขาย(ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	5,503.11	4,823.45	679.66 14.1
ค่าใช้จ่ายบริหาร	1,686.26	1,476.04	210.22 14.2
ต้นทุนการเงิน	1,502.50	1,402.44	100.06 7.1
ภาษีเงินได้	870.89	863.24	7.65 0.9
รวมค่าใช้จ่าย	9,562.76	8,565.17	997.59 11.6
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,531.31	5,914.89	(383.58) (6.5)
กำไร - ส่วนของเจ้าของของบริษัท ก่อนอัตราแลกเปลี่ยน	122.92	93.17	29.75 31.9
กำไร - ส่วนของเจ้าของของบริษัท ก่อนอัตราแลกเปลี่ยน	5,654.23	6,008.06	(353.83) (5.9)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	452.47	157.66	294.81 187.0
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	6,106.70	6,165.72	(59.02) (1.0)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	4.21	4.25	
ค่าเฉลี่ย	31,344.26	36,799.82	

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2560 มีกำไรจำนวน 6,106.70 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 4.21 บาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีกำไรจำนวน 6,165.72 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 4.25 บาท) ปรากฏว่ากำไรลดลงจำนวน 59.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.0 โดยมีรายการที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

2.1 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าปี 2560 จำนวน 3,577.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 (2,907.20 ล้านบาท) เป็นจำนวน 669.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.0 โดยมีสาเหตุหลัก ดังนี้

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

2.1.1 บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า มีกำไรตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เพิ่มขึ้นจำนวน 821.62 ล้านบาท และบริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่ผลิตและจำหน่าย ถ่านหินให้กับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา มีกำไรตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 37.5 เพิ่มขึ้นจำนวน 47.60 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาเดินเครื่องเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าได้มากกว่าปีก่อน ทั้งนี้โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ทั้ง 3 ชุดแล้วเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2558, 2 พฤศจิกายน 2558 และ 2 มีนาคม 2559 ตามลำดับ

2.1.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า มีกำไรตามสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 40 เพิ่มขึ้นจำนวน 103.26 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากโรงไฟฟ้าเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อ จำหน่ายกระแสไฟฟ้าเมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2559

2.1.3 บริษัท ไฟฟ้า เซเบียน-เซนน้อย จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้าที่โครงการอยู่ระหว่างการ ก่อสร้าง โดยในปี 2560 มีผลขาดทุนตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 จำนวน 152.75 ล้านบาท ซึ่ง สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัลดึงดูดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 136.75 ล้านบาท ขณะที่เมื่อปี 2559 มีกำไรจำนวน 60.16 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นจำนวน 75.51 ล้าน บาท

2.1.4 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นการร่วมค้า มีกำไรตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ลดลงจำนวน 126.49 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้ตามสัญญาเช่าการเงินลดลงจำนวน 99.84 ล้านบาท ประกอบกับโรงไฟฟ้ามีการเดินเครื่องเพื่อผลิตไฟฟ้าได้น้อยกว่าปีก่อน

2.2 รายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)

รายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง จำนวน 31,344.26 ล้านบาท) ปี 2560 จำนวน 6,656.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากรายได้จากการขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง จำนวน 36,799.82 ล้านบาท) ปี 2559 จำนวน 6,287.22 ล้านบาท เป็นจำนวน 369.04 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 5.9 สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท ย่อย เพิ่มขึ้นจำนวน 556.72 ล้านบาท เนื่องจากโรงไฟฟ้ามีอัตราค่าความพร้อมจ่ายปี 2560 มากกว่าปี 2559 ซึ่งเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ขณะที่รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าพลังน้ำน้ำจืด 2 ของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ลดลงจากปี 2559 เป็น จำนวน 188.38 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากได้โอนสิทธิในสัญญาการบริการดังกล่าวให้กับบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด เมื่อเดือนเมษายน 2559 โดยได้รับเงินชดเชยจำนวน 134.71 ล้านบาท

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

2.3 ต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)

ต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง จำนวน 31,344.26 ล้านบาท) ปี 2560 จำนวน 5,503.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นทุนขายและการให้บริการ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง จำนวน 36,799.82 ล้านบาท) ปี 2559 จำนวน 4,823.45 ล้านบาท เป็นจำนวน 679.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.1 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนขายของบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด เพิ่มขึ้นจำนวน 705.86 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2560 มีการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าตามแผนมากกว่าปี 2559

2.4 รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน

รายได้ตามสัญญาเช่าการเงินปี 2560 จำนวน 3,995.45 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 (4,491.34 ล้านบาท) เป็นจำนวน 495.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.0 เนื่องจากการบันทึกบัญชีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

2.5 ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในปี 2560 บริษัทฯ รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 452.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 (157.66 ล้านบาท) เป็นจำนวน 294.81 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 187.0 สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2560 สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้สินทรัพย์สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลียมีมูลค่ามากขึ้น

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

3. รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 94,224.83 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (96,391.09 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,166.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.2 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(ล้านบาท)			
	ณ 31 ธ.ค.60	ณ 31 ธ.ค.59	เพิ่ม(ลด)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	23,525.93	26,303.02	(2,777.09)	(10.6)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	70,698.90	70,088.07	610.83	0.9
รวมสินทรัพย์	94,224.83	96,391.09	(2,166.26)	(2.2)

3.1.1 ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงินกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ ลดลงจำนวน 3,770.05 ล้านบาท

3.1.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 131.75 ล้านบาท รายละเอียดชี้แจงไว้ในข้อ 4 ขณะที่เงินลงทุนชั่วคราวลดลงจำนวน 2,452.40 ล้านบาท

3.1.3 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ผลิตภัณฑ์ราชบุรี จำกัด ลดลงจำนวน 699.41 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2560 ต่ำกว่าเมื่อเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2559

3.1.4 บริษัทฯ จ่ายเงินลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลืองเป็นจำนวนเงินรวม 700 ล้านบาท

3.1.5 ทรัพย์สินของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville ของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียเพิ่มขึ้นจำนวนรวมทั้งสิ้น จำนวน 160.04 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

3.1.6 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้ชำระเงินค่าหุ้นล่วงหน้า เป็นจำนวนเงิน 20.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาให้กับ PT Medco Ratch Power Riau บริษัทร่วมค้าทางอ้อม ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ที่ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อเปิดบัญชี Project Development Cost Account ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

3.2 การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 30,943.65 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (33,938.32 ล้านบาท) เป็นจำนวน 2,994.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.8 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(ล้านบาท)			
	ณ 31 ธ.ค.60	ณ 31 ธ.ค.59	เพิ่ม(ลด)	%
หนี้สินหมุนเวียน	9,541.63	10,867.76	(1,326.13)	(12.2)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	21,402.02	23,070.56	(1,668.54)	(7.2)
รวมหนี้สิน	30,943.65	33,938.32	(2,994.67)	(8.8)

3.2.1 บริษัทฯ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในระหว่างปี จำนวน 3,800 ล้านบาท

3.2.2 หุ้นกู้จำนวน 300 ล้านดอลลาร์สหรัฐและจำนวน 15,000 ล้านเยนมีมูลค่าลดลงจำนวนรวม 1,187.62 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินบาท

3.2.3 เจ้าหนี้การค้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ลดลงจำนวน 306.22 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2560 โรงไฟฟ้าเดินเครื่องน้อยกว่าในเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2559 ส่งผลให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงลดลง

3.2.4 บริษัท ราช-ออสเตอร์เลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปี จำนวน 88.12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

3.3 การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 63,281.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (62,452.77 ล้านบาท) เป็นจำนวน 828.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.3 โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.3.1 กำไรสำหรับปี 2560 จำนวน 6,106.70 ล้านบาท

3.3.2 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2560 ทำให้กำไรสะสมลดลงจำนวน 3,480.00 ล้านบาท

3.3.3 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 1,682.88 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 1,295.02 ล้านบาท ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหุ้น EDL-Generation Public Company ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 387.61 ล้านบาท

3.3.4 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจำนวน 115.41 ล้านบาท

4. รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 9,287.46 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (9,419.21 ล้านบาท) เป็นจำนวน 131.75 ล้านบาท สรุปสาเหตุหลักได้ดังนี้

	(ล้านบาท)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,207.42
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,605.87)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(6,430.40)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	(302.90)
เงินสดลดลงสุทธิในระหว่างปี	<u>(131.75)</u>

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

4.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 8,207.42 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 ทำให้เงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 5,340.50 ล้านบาท ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานในระหว่างปีทำให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 2,866.92 ล้านบาท

4.2 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,605.87 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้

4.2.1 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จ่ายเงินสำหรับการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม Mount Emerald และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ Collinsville ในประเทศออสเตรเลียจำนวนรวมทั้งสิ้น จำนวน 160.04 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

4.2.2 บริษัทฯ จ่ายเงินลงทุนในบริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้าน้อย จำกัด และ บริษัท เบิกไพร โคเจนเนอเรชั่น จำกัด เพิ่มเติมจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,001.03 ล้านบาท รวมทั้งจ่ายเงินลงทุนในโครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูและโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง เป็นจำนวนเงินรวม 700 ล้านบาท

4.2.3 บริษัท อาร์เอส อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทางอ้อม ได้ชำระเงินค่าหุ้นล่วงหน้า เป็นจำนวนเงิน 20.83 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 708.03 ล้านบาท) ให้กับ PT Medco Ratch Power Riau บริษัทร่วมค้าทางอ้อม ซึ่งเป็นผู้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม Riau ที่ประเทศอินโดนีเซีย

4.2.4 บริษัทฯ รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าเป็นจำนวนรวม 2,532.10 ล้านบาท

4.2.5 บริษัทฯ รับเงินสุทธิในเงินลงทุนชั่วคราวจำนวน 2,462.25 ล้านบาท

4.3 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 6,430.40 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้

4.3.1 บริษัทฯ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในระหว่างปี จำนวน 3,800 ล้านบาท

4.3.2 บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี เป็นจำนวน 3,478.90 ล้านบาท

4.3.3 บริษัทฯ จ่ายชำระดอกเบี้ยในระหว่างปีเป็นจำนวน 1,397.89 ล้านบาท

4.3.4 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปี จำนวน 88.12 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (เทียบเท่า 2,247.61 ล้านบาท)

คำอธิบายรายการและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของฝ่ายบริหาร

5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)

อัตราส่วน		ปี 2560	ปี 2559
1) อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	2.47	2.42
2) กำไรต่อรายได้รวม (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	(%)	36.65	40.85
3) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	9.00	9.81
4) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	5.80	6.26
5) กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจ่าย (EBITDA) *	(ล้านบาท)	9,218	9,324
6) EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	9.67	9.87
7) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.49	0.54
8) อัตราส่วนความสามารถในการชำระคืน เงินต้นสุทธิและดอกเบี้ย (DSCR)	(เท่า)	1.58	3.27
9) มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	43.63	42.98

* ไม่รวมการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (ล้านบาท) 3,920.38 3,195.55



RATCH



บมจ.

ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน
ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี
จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์ : 0 2794 9999
โทรสาร : 0 2794 9998
เว็บไซต์ : www.ratch.co.th

